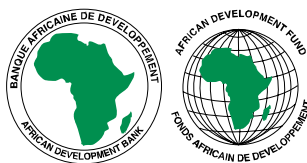


GROUPE DE LA BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT



**GROUPE DE TRAVAIL SUR LA QUALITE DES
PROJETS : RAPPORT D'ACTIVITE**

**DEPARTEMENT DE L'EVALUATION DES OPERATIONS
(OPEV)**

22 mars 1994

GRUPE DE TRAVAIL SUR LA QUALITE DES PROJETS

RAPPORT D'ACTIVITES

1. INTRODUCTION

Il est fait mention des deux rapports d'activités précédents sur la question, à savoir ceux du 28 octobre 1993 (ADB/BD/IF/93/156) et du 27 décembre 1993 (ADB/BD/IF/93/202), fournis par le Bureau de l'Evaluation des opérations (OPEV).

2. QUATRIEME SESSION DU GROUPE DE TRAVAIL

2.1 La quatrième session du Groupe de travail s'est déroulée à Abidjan du 10 au 14 janvier 1994.

2.2 Le compte rendu de la dernière session du Groupe de travail a été approuvé, tout comme celui des réunions régionales tenues à Nairobi, Harare, Rabat et Abidjan (pays anglophones et francophones). Ont également été approuvés les compte-rendus des différentes réunions qui se sont déroulées dans les pays membres régionaux avec les représentants des Ministères des Finances, des Banques centrales, des autres Ministères concernés, et avec des consultants, des organisations non gouvernementales et la Fédération des consultants africains.

2.3 Au début de la quatrième session, le Président (M. KNOX) a présenté un document relatif aux "Principaux points du rapport" proposés. Au lieu de suivre l'ordre du jour prévu, on a décidé que le document sur les "Principaux points" serait révisé et parachevé, section par section, de sorte qu'après le départ des membres du Groupe de travail, les préparatifs pour la production du premier texte provisoire du Rapport pourraient commencer à Abidjan. Les titres de chapitre provisoires contenus dans les "Principaux points" sont énumérés ci-après:

1. Le Défi africain.
2. Atouts et handicaps de la BAD.
3. La Qualité du portefeuille.

4. Le Cycle du Projet.
5. Budget, organisation et gestion.
6. Recommandations.

2.4 Ces chapitres ont fait l'objet de discussions approfondies avec leurs auteurs. Puis, on a décidé d'en réviser les titres.

2.5 Le vendredi 14 janvier, il a été convenu que la cinquième session du Groupe de travail se tiendrait du 14 au 23 février 1994. La liste approuvée des chapitres révisés se présente comme suit:

1. Le défi du développement en Afrique.
2. Performance du portefeuille de la Banque.
3. Le Cycle du Projet.
4. Les Ressources et l'organisation de la Banque.
5. Changements dans la culture de la Banque.
6. La bonne gestion de la Banque.

2.6 Au cours des cinq journées de travail, une réunion a été organisée avec les représentants des Bureaux régionaux et de représentation de la Banque. On a examiné les rôles actuel et futur éventuels de ces Bureaux et pris note des questions soulevées.

2.7 Le Directeur adjoint de FDIS a fait un exposé sur les décaissements aux membres du Groupe de travail, et il a répondu aux questions.

2.8 En outre, le Président du Groupe de travail a présenté ses premières observations aux membres du Conseil d'administration de la Banque et il a pris note de leurs opinions et réactions.

3. CINQUIEME SESSION DU GROUPE DE TRAVAIL

3.1 La cinquième session du Groupe de travail s'est déroulée à Abidjan du 14 au 23 février 1994.

3.2 Après de légers amendements, le compte rendu de la quatrième session a été approuvé.

3.3 Le Président a indiqué qu'il avait présenté, comme convenu, les premières observations du Groupe de travail à la réunion du FAD-VII à Copenhague. Il a déclaré que son exposé avait, pour l'essentiel, la même teneur que celui qu'il avait fait devant le Conseil d'administration. Dans l'ensemble, son exposé a été accueilli favorablement. La prochaine réunion du FAD-VII doit se tenir à Berne à compter du 21 avril 1994. Les participants à cette réunion du FAD-VII souhaiteraient pouvoir recevoir (a) un exemplaire du Rapport du Groupe de travail et (b) un résumé de la réaction initiale qu'a suscitée le Rapport au sein de la Haute direction de la Banque.

3.4 Avant leur arrivée à Abidjan, les membres du Groupe de travail avaient reçu les premières versions provisoires des six chapitres du Rapport. Ces documents ont été révisés en présence de leurs auteurs. Après quoi, on a commencé à préparer la deuxième version de chaque chapitre. La plupart de ces travaux se sont achevés le 23 février, avant la fin de la cinquième session.

3.5 La deuxième version est en cours de révision et le projet de rapport définitif fera l'objet d'une discussion au cours de la dernière réunion du Groupe de travail, prévue à Abidjan du 21 au 25 mars. Le Rapport final sera alors soumis au Président au début du mois d'Avril.