

GROUPE DE LA BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT



**PROGRAMME DE TRAVIL POUR L'ANNEE 1991 ET ETAT
DE REALISATION DU PRAGRAMME DE L'ANNEE 1990**

**DEPARTEMENT DE L'EVALUATION DES OPERATIONS
(OPEV)**

18 juin 1991

I. INTRODUCTION

1.1. Le présent document, présentant le programme de travail du bureau d'évaluation des opérations pour l'année 1991, se compose de deux parties : (a) un résumé du programme de travail de l'année 1990 (ADB/BD/WP/90/11) commenté sous forme de mise au point de son état d'avancement et (b) les détails du programme de travail de l'année 1991 et les ressources nécessaires à son exécution.

1.2 Le programme de travail pour l'année 1991 a été établi conformément aux directives sur les politiques et procédures opérationnelles (ADB/BD/WP/87/139/Rev. 3), paragraphe 2.5), référence particulière étant faite à la recommandation de l'examen à mi-parcours de l'AGC-IV/FAD V (ADB/BG/WP/90/05, paragraphe 7), concernant la prise en compte dans les rapports d'évaluation des résultats de l'évaluation rétrospective des projets. Le programme de travail prévoit notamment l'évaluation rétrospective d'au moins quatre opérations de prêts à l'appui de réformes, la production de rapports d'audit de performance de projets, l'achèvement d'études spéciales entreprises en 1990, l'étude et l'analyse de rapports d'évaluation et la participation aux comités de prêts et groupes de travail inter-départementaux afin de s'assurer que les résultats des évaluations rétrospectives sont pris en compte dans les opérations subséquentes de la Banque.

II. PROGRAMME DE TRAVAIL DE L'ANNEE 1990

2.1 Le programme de travail de l'année 1990 comprenait les activités suivantes :

- i) préparation de rapports périodiques, notamment, rapport annuel 1989 et Revue des résultats des rapports d'évaluation rétrospective 1989 ;
- ii) achèvement de 23 Rapports d'Audit de Performance de Projets (RAPP) dont 3 initiés en 1989 ;
- iii) études spéciales sur :
 - a) l'évaluation de l'impact des lignes de crédit aux Institutions de Financement du Développement (IFD) ;
 - b) la création ou le renforcement d'unités de suivi et d'évaluation dans les pays membres ;
 - c) l'évaluation de l'impact des projets d'irrigation ;
- iv) séminaire régional africain sur le suivi et l'évaluation de projets ;
- v) séminaires/ateliers (méthodologie de conception et d'évaluation de projets, femmes dans le développement etc) ;

- vi) revue et analyse de rapports d'évaluation ; participation aux comités de prêts et groupes de travail interdépartementaux ;
- vii) mise en place d'un Système de Traitement Informatique des informations relatives à la Post Evaluation (STIPE) ;

2.2 Etat d'exécution du programme de travail 1990

L'état détaillé d'exécution du programme de travail de l'année 1990 figure en annexe I et II.

i) Rapports périodiques

Le rapport annuel 1989 a été mis au point, soumis au Conseil et présenté pour étude au Comité d'Audit. La Revue annuelle des résultats des évaluations rétrospectives pour 1989, également mise au point, a été soumise au Conseil dans les deux langues en Décembre 1990.

ii) Rapports d'Audit de Performance de Projets (RAPP)

A la date du 31 Décembre 1990, l'état d'exécution dans ce domaine se présentait comme suit :

- a) dix (10) RAPP achevés en 1989 ont été soumis au Conseil en 1990 (Annexe 1, page 1) ;
- b) cinq (5) rapports, reportés en 1989, ont été achevés :
 - Cap-Vert : projet de développement rural d'Assomada ;
 - Ouganda : projet de remise en état des usines de café ;
 - Kenya : projet de complexe sucrier de South Nyanga ;
 - Libéria : Foresterie
 - Botswana : Ecole Normale de Professeurs du secondaire

la traduction complète est attendue incessamment et les RAPP seront soumis au Conseil au cours du premier semestre 1991 (Annexe 1, page 2) ;

- c) quinze (15) RAPP ont été initiés et achevés en 1990 parmi lesquels deux (2) ont été soumis au Conseil. On envisage de soumettre au Conseil les treize autres au cours du premier semestre 1991 (Annexe 1, page 3) ;
- d) quatre (4) RAPP ont été initiés au cours du troisième trimestre 1990. Leur achèvement est prévu pour le second trimestre 1991 (Annexe 1, page 4).

Quinze rapports d'audit de performance de projets ont été soumis au Conseil en 1990 ; l'Annexe 2 présente l'état d'avancement de l'ensemble des RAPP en 1990.

iii) Etudes spéciales

- a) Evaluation de l'impact des lignes de crédit du groupe de la Banque aux IFD

A l'issue de consultations avec les départements opérationnels, OPEV a envoyé en Septembre 1990 une équipe de cinq consultants auprès de quinze IFD choisies dans treize pays membres régionaux. Les rapports concernant chacune de ces IFD sont terminés et le consultant doit les finaliser en tenant compte des commentaires de la Banque.

La deuxième phase de l'étude sera essentiellement axée sur l'analyse en profondeur des principaux problèmes, y compris les impacts positifs et négatifs des lignes de crédit et la viabilité des IFD eu égard aux mutations continues de l'environnement économique des pays membres régionaux. Les résultats de l'étude constitueront la base d'une nouvelle orientation des politiques et procédures du Groupe de la Banque en matière d'octroi de lignes de crédit aux IFD (Annexe 1, page 5).

b) La création et le renforcement des unités de suivi et d'évaluation dans les pays membres régionaux

Le programme de travail d'OPEV pour 1989 comprenait l'étude des possibilités de création ou de renforcement, dans les pays membres régionaux, d'unités de suivi et d'évaluation. A cet égard et suite à des missions d'étude et d'identification entreprises par OPEV, cinq pays - Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Mozambique, Niger et Togo - ont adressé au Groupe de la Banque des demandes d'aide relatives à l'étude des meilleures possibilités de création d'unités centrales de suivi et d'évaluation. Les études concernant le Burkina Faso, le Niger et le Togo ont été achevées et envoyées aux départements des programmes par pays aux fins de financement éventuel sur les ressources du FAT/FAD dans le cadre des prêts d'appui institutionnel. Les études concernant la Côte d'Ivoire et le Mozambique n'ont pas été entreprises en raison de contraintes budgétaires et de personnel (Annexe 1, page 5).

c) Evaluation de l'impact des projets d'irrigation

A la suite de consultations avec les départements opérationnels, un document d'approche avait été mis au point, mais des discussions ultérieures plus approfondies avec les départements opérationnels avaient abouti à la conclusion qu'il était plus approprié de reporter la mise en chantier de l'étude à l'année 1992 afin de disposer d'un nombre plus important de RAPP concernant l'irrigation (Annexe 1, page 5).

iv) Séminaire régional africain sur le suivi et l'évaluation

Le séminaire (ADB/BD/IF/90/32), parrainé par la BAD et le Comité d'aide au développement de l'OCDE, a été tenu à Abidjan du 2 au 4 Mai 1990, avec la participation de vingt et un (21) hauts fonctionnaires - Ministres et Directeurs du plan - africains venant de onze pays membres régionaux, de quatre (4) représentants d'institutions régionales africaines de formation, de vingt et un (21) participants venant de treize pays membres non régionaux et de six (6) représentants de cinq institutions multilatérales (BIRD, PNUD, OIT, AsDB et FIDA). Les recommandations et le rapport final du séminaire ont été discutés en octobre 1990 au cours d'une réunion conjointe BAD/CAD en vue d'explorer les voies et moyens de mettre en application les recommandations. Il est prévu de tenir une réunion de suivi en Mars 1991. (Annexe 1, page 5).

v) Séminaires et ateliers

En plus de leur participation à des séminaires de courte durée d'un ou deux jours, les membres du personnel et de la direction d'OPEV ont pris part à quatre (4) séminaires sur (1) les nouvelles techniques d'évaluation : méthodologie de conception et d'évaluation de projets, (2) les techniques informatiques, (3) les femmes et le développement et (4) les techniques de rédaction. Un accent particulier a été mis sur le suivi du test pratique de la méthodologie de conception et d'évaluation de projets au cours de séminaires successifs organisés pendant six mois. Cette série de séminaires et d'ateliers

sur l'application pratique de cette méthodologie aux rapports d'évaluation, a été conduite à l'intention de tout le personnel professionnel des départements opérationnels par le centre de formation en collaboration avec les départements concernés. L'évaluation des résultats et le lancement d'une seconde phase font l'objet d'un examen en cours. En tout état de cause, OPEV continuera à assurer le suivi de l'application et de la généralisation de cette approche au sein de la Banque (Annexe 1, page 5).

vi) Rapports d'évaluation

Durant l'année 1990, vingt quatre (24) rapports d'évaluation ont été passés en revue ; les membres du personnel et de la direction d'OPEV ont pris part à dix-neuf (19) comités de prêts et transmis des remarques par écrit pour cinq d'entre eux. L'expérience qui en découle montre que cette approche - partie intégrante du mécanisme de rétroaction - a permis de faire prendre davantage conscience aux équipes d'évaluation, de la valeur des leçons tirées des projets achevés. Elle a également prouvé que l'intervention d'OPEV aux étapes initiales de préparation des rapports comportait plus d'efficacité qu'à l'étape du comité des prêts.

vii) Mise en place d'un système de traitement informatique des informations relatives à la post-évaluation (STIPE)

Les données devant être stockées sur ordinateur ont été identifiées et classées. En coopération avec ACOS, les grandes lignes du système ont été élaborées de même que le modèle de données et le codage proposés. Il est encore nécessaire de travailler davantage sur le modèle de données ainsi que sur le choix ou la conception du logiciel, ce qui sera fait en 1991 (Annexe 1, page 6).

2.3 Utilisation des Ressources

A la date du 31 décembre 1990, l'effectif d'OPEV en personnel professionnel est resté stationnaire et se compose comme suit : 1 directeur, 1 directeur-adjoint, 1 économiste agricole, 1 macro-économiste, 1 économiste des transports, 1 ingénieur du génie civil, 1 agronome, 1 analyste financier et 1 chargé de prêt principal. Le personnel recruté pour occuper le poste créé en 1989 n'a pas encore pris fonction et qui plus est, le ré déploiement du personnel a privé OPEV de deux experts (- un économiste spécialiste de la post-évaluation de projets sanitaires et éducationnels et un ingénieur sanitaire) transférés ailleurs et non encore remplacés. On a enregistré l'arrivée de deux nouveaux membres ayant des spécialités différentes, qui sont en train de se familiariser avec le travail d'OPEV. Le temps de travail - y compris celui du directeur - consacré aux activités d'OPEV a été de 378 Homme/semaines dont 179 homme/semaines (47%) consacrées à la préparation des rapports d'évaluation rétrospective, 66 homme/semaines (17,5%) aux études spéciales et 23 homme/semaines (6%) à l'étude des rapports d'évaluation. Les 29,5% restants ont été consacrés à d'autres activités. On trouvera en Annexe 3 le décompte détaillé et la répartition du nombre d'homme/semaines utilisé.

2.4 Consultants

Le budget d'OPEV pour 1990 prévoyait la rémunération jusqu'en décembre 1990 de services consultatifs de 108 homme/semaines ; en fait, des prestations de services consultatifs de 118 homme/semaines ont été requises et utilisées dont 100 homme/semaines consacrées à la préparation des RAPP et 18 homme/semaines consacrées aux études sur le suivi et l'évaluation. En outre, 90 homme/semaines ont été consacrées à l'étude relative aux lignes de crédit

sur financement de l'USAID. Au total donc, 208 homme/semaines de services consultatifs ont été utilisées en 1990.

2.5 Missions

Au cours de l'année 1990, le personnel d'OPEV a effectué 17 missions en liaison avec des projets ainsi qu'il suit : 4 en agriculture, 5 concernant les équipements collectifs, 4 dans le secteur des transports, 1 concernant une Banque de développement agricole, 3 concernant des unités de suivi et d'évaluation. Par ailleurs, le directeur a effectué une mission à Paris auprès de l'OCDE pour assister à une réunion du comité d'aide au développement consacré à l'évaluation. Le directeur-adjoint a effectué au cours du dernier trimestre 1990 une mission d'étude et de liaison auprès de la Banque asiatique de développement (AsDB) à Manille pour étudier la méthodologie d'évaluation rétrospective des programmes de prêts appliquée par l'AsDB. Les missions entreprises par des consultants pour évaluer l'impact des lignes de crédit du Groupe de la Banque ne sont pas prises en compte ici.

2.6 Rapports d'achèvement de projets (RAP)

Les Annexes 4 et 5 indiquent les rapports d'achèvement de projets reçus respectivement en 1989 et 1990 tandis que ceux prévus pour 1991 figurent en Annexe 6.

III. PROGRAMME DE TRAVAIL DE L'ANNEE 1991

Introduction

3.1 La composition détaillée du programme de travail pour 1991 se présente comme suit :

- a) poursuite des activités initiées en 1990 et reportées à 1991 ;
- b) évaluation rétrospective des prêts-programmes (structurels, et sectoriels) ;
- c) initiation de nouveaux rapports d'audit de performance de projets ;
- d) organisation de séminaires et ateliers ;
- e) préparation de rapports périodiques ;
- f) revue de rapports d'évaluation, de politique sectorielle et autres documents opérationnels et de procédure ;
- g) études spéciales proposées ;
- h) mise au point définitive et mise à l'essai du système de traitement informatique de l'information relative à la post-évaluation ;
- i) formation extérieure.

3.2 a) Tâches reportées de 1990

Les principales activités qui font l'objet d'un report en 1990 sont les suivants :

- i) quatre RAPP finalisés en cours de traduction et devant être soumis au Conseil ;
- ii) douze RAPP initiés et achevés - devant être finalisés, traduits et soumis au Conseil ;
- iii) évaluation de l'impact des lignes de crédit aux IFD : ainsi qu'indiqué au paragraphe 2.2.2, les rapports relatifs à chacune des IFD concernées seront mis au point, revus et traduits ; le rapport de synthèse sera finalisé en Mars 1991 après discussion avec les départements opérationnels et le comité interdépartemental. Il est envisagé de démarrer la préparation de la seconde phase de l'étude au cours du dernier trimestre 1991 sous réserve de disposer du financement de l'USAID.

b) Evaluation rétrospective du prêt-programme

A la demande des Gouverneurs du Groupe de la Banque, la Direction a demandé à OPEV d'entreprendre l'évaluation rétrospective des opérations de prêts pour lesquels des rapports d'achèvement de projet (RAP) ont été préparés et rendus disponibles. Sous réserve de disposer en temps opportun des RAP, OPEV entreprendra la post-évaluation d'au moins quatre prêts-programmes en 1991. Il est également prévu de produire quatre rapports d'audit de performance de projets y afférents vers la fin d'Avril 1991.

c) Nouveaux RAPP

Il est envisagé de démarrer en 1991 la préparation de seize (16) rapports d'audit de performance de projets.

d) Séminaires/Ateliers

- i) Sous réserve de disposer du financement requis, un séminaire spécial de 2 semaines sera organisé au cours du troisième trimestre 1991 à l'intention du personnel d'OPEV sur l'application de la méthodologie de conception et d'évaluation de projets en relation avec l'évaluation d'impact. OPEV continuera d'assurer le suivi de la seconde phase d'application;
- ii) il est envisagé de tenir un séminaire de courte durée sur l'utilisation du système informatique d'évaluation rétrospective après la mise à l'épreuve du système.

e) Préparation de rapports périodiques

Le Rapport annuel 1990, comprenant l'examen détaillé des activités d'OPEV sera préparé et soumis au Conseil en Avril 1991 ; la Revue annuelle des résultats de l'évaluation,

contenant l'analyse des leçons et recommandations découlant de l'évaluation rétrospective des projets durant l'année 1990, sera préparée et soumise au Conseil en Septembre 1991. La préparation et mise à jour du système harmonisé de préparation des RAPP et son informatisation démarreront durant le troisième trimestre 1991 et se poursuivront jusqu'au premier trimestre de l'année 1992, période d'achèvement de son informatisation qui verra son intégration au système de traitement informatique des informations relatives à la post-évaluation (STIPE).

f) Revue des documents préparés par d'autres départements

Conformément aux recommandations du Comité du Conseil des Gouverneurs chargé de l'examen à mi-parcours de l'AGC-IV (ADB/BG/WP/90/08, - ADB/ZE/MTR - GCI-IV/90/06/Rev.2) et des directives concernant les politiques et procédures opérationnelles, OPEV veillera à participer davantage à la discussion des rapports d'évaluation au tout début de leur stade de préparation - surtout au stade du groupe de travail interdépartemental en vue d'en améliorer la qualité grâce à la prise en compte des leçons découlant des évaluations déjà faites. Le Bureau participera en outre aux comités de prêts et aux réunions interdépartementales discutant de documents opérationnels et de politique, comme les documents de programmes par pays, les documents de politique sectorielle, et les manuels opérationnels. De plus, OPEV continuera à assurer les services de secrétariat du Comité de Revue des politiques et procédures opérationnelles.

g) Etudes proposées

Les études envisagées par OPEV au titre de son programme de travail pour 1991 comprenaient la création et/ou le renforcement d'unités de suivi et d'évaluation en Côte d'Ivoire, au Mozambique et au Swaziland - une demande pertinente du gouvernement du Swaziland a été dernièrement reçue. L'exécution de cette tâche a été ajournée eu égard aux contraintes budgétaires et de personnel - bien qu'il soit possible d'envisager le financement bilatéral de services consultatifs. N'eussent également été les contraintes budgétaires et de personnel rendant l'exécution de cette tâche impossible en 1991, il eût également été intéressant de poursuivre et d'amplifier l'étude sur les retards d'exécution des projets. On envisage aussi, de faire une esquisse portant sur la forme et le contenu d'une étude relative au secteur agricole ou au sous-secteur de l'irrigation. Enfin il serait également intéressant d'étudier la politique tarifaire des projets d'équipements collectifs.

h) Système de traitement informatique des informations relatives à la post-évaluation (STIPE)

OPEV lancera des missions d'étude destinées à examiner les systèmes mis en place dans d'autres institutions. A cet égard, le Bureau a déjà pris contact avec le Canada (lieu d'implantation du système centralisé des pays du CAD), l'AsDB et la Banque mondiale. Il sera procédé au recrutement d'un analyste - programmeur qui travaillera avec le personnel d'OPEV

et d'ACOS chargé de la tâche ; des cours de formation seront organisés à l'intention du personnel d'OPEV, des séminaires seront conduits pour les utilisateurs et des manuels opérationnels seront préparés.

1) Formation extérieure

En 1991, la formation représentera environ 10% du nombre de homme/semaines disponible (36 homme/semaines), la priorité étant accordée à la formation en matière d'évaluation d'opérations de prêts à l'appui de réformes ainsi qu'à l'utilisation et l'application de l'informatique dans le domaine de l'évaluation des programmes et projets.

3.3 Besoins en ressources

L'effectif actuel d'OPEV s'élève à sept cadres professionnels (novembre 1990) et le dernier document de proposition budgétaire ne prévoit que deux postes budgétaires en plus d'un recrutement en cours. Ainsi, compte tenu des délais de recrutement, le nombre total de homme/semaines disponible en 1991 sera comme suit :

<u>Catégorie</u>	<u>Homme/semaines</u>
Direction (2 personnes x 42 semaines)	84
Personnel existant (7 x 42)	224
Nouveau personnel (a) 1 x 31 semaines	31
(b) 2 x 21 "	<u>42</u>
	451

La répartition des ressources par activité et les pourcentages correspondants figurent en Annexe 3.

3.4. Consultants

Pour mener à bien le programme de travail proposé, il est nécessaire de disposer de ressources humaines complémentaires de 197 homme/semaines alors que les propositions budgétaires ne prévoient que 81 homme/semaines de services consultatifs. On s'attend à obtenir sur les ressources d'assistance technique un financement additionnel pour un total de 116 homme/semaines dont 72 ont déjà été trouvées. En matière d'utilisation des ressources d'assistance technique, la priorité sera accordée à l'évaluation rétrospective des opérations de prêts à l'appui de réformes, à l'achèvement de l'étude sur les lignes de crédit et au programme de mise en place du STIPE.

3.5 Missions

Les propositions budgétaires pour 1991 prévoient 456 homme/jours de missions. Seize (16) missions consacrées aux RAPP seront lancées et concerneront des projets et au moins quatre programmes de prêts. OPEV envisage également d'organiser six missions d'étude d'une durée moyenne de deux semaines par mission ainsi qu'il suit : (1) un voyage d'étude de système informatique d'une personne au Canada ; (2) un voyage d'étude de système informatique d'une personne à Manille ; (3) et (4) mission de deux personnes à Washington pour étudier la méthodologie d'évaluation rétrospective des prêts-programmes ; (5) et (6) missions de la direction aux Etats-Unis et au Canada en vue d'étudier la méthodologie d'évaluation rétrospective des prêts-programmes.

PROGRAMME DE TRAVAIL POUR 1991

Etat d'exécution du programme de travail au 31 Décembre 1990

] No. de] Série] Rappports/Etudes/Tâches	Achè-	Soumis	Man-Weeks			
		vement Premier projet	Fina- lisé	Soumis au Conseil	Utilized		
		(1)	(2)	(3)	(4) P	(5) D	(6) C
] <u>A.1 Finalisés en 1989</u>							
] 1	Zaïre : 5 centres adduc- tion d'eau	89	89	Déc.90	2
] 2	Zaïre : Lignes de crédit à SOFIDE	89	89	Août 90	1
] 3	Guinée B.: Aéroport de Bissalance	89	89	Avr.90
] 4	Gabon : Rehab. plantation cacaoyère Woleu N'tem	89	89	Mars 90	1
] 5	R.C.A : Projet de télé- com. Bangui	89	89	Juil.90	2
] 6	Lesotho : Parcs d'embou- bouche	89	89	Août 90	2
] 7	EADB : Lignes de Crédit I et II	89	89	Déc.90	2
] 8	Gabon : Projet de télécom.	89	89	Juil.90	1
] 9	Malawi: Projet éducation	89	89	Mars 90
] 10	Cap-Vert : Adduction d'eau à Mindelo projet	89	89	Août 90
] Total (A.1) =				11

(4) P = Personnel ; (5) D = direction ; (6) c = Consultants

Note : On considère qu'un RAPP est finalisé lorsqu'il est prêt à être soumis dans sa version originale au Président et au Conseil. La distribution aux membres du Conseil dépend de sa traduction écrite.

PROGRAMME DE TRAVAIL POUR 1991

Etat d'exécution du programme de travail au 31 Décembre 1990

] No de] série <u>Rapports/Etudes/Tâches</u>	Achève- ment		Soumis	Homme/ semaines		
	Premier projet	Fina- lisé	au Conseil	(4) P	(5) D	(6) C

] A.2 <u>Reports de 1989 et fina-</u>] <u>lisés</u>						
] 111 Cap-vert : Dévelop. ru-] ral d'Assomada	89	X	Mai 91	4
] 112 Ouganda : Remise en état] usines de café	89	X	Fév.91	4
] 113 Kénya : Projet sucrier	89	X	Juin 91	2
] 114 Libéria : Foresterie	89	X	Mai 91	4		
] 115 Botswana : Ecole normale] de professeurs du secon-] daire	89	X	Mai 91	3
Total (A.2) =				17

(4) P = Personnel ; (5) D = direction ; (6) c = Consultants

Note : On considère qu'un RAPP est finalisé lorsqu'il est prêt à être soumis dans sa version originale au Président et au Conseil. La distribution aux membres du Conseil dépend de sa traduction écrite.

PROGRAMME DE TRAVAIL POUR 1991

Etat d'exécution du programme de travail au 31 Décembre 1990

] No de] série] Rapports/Etudes/tâches	Achève-] vement] Soumis] au] Conseil	Homme/] semaines		
] Premier] projet] Fina-] lisé] (4)] (5)] (6)
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
] A.3 <u>Initiés et achevés en</u>							
] <u>1990</u>							
] 116.] Lesotho : Dévelop. rural] Phuthiatsana] 90] X] Avr.91] 10] ...] ...
] 117.] Tanzanie : Hydraulique] Dodoma I et II] 90] X] Avr.91] 9] ...] 7
] 118.] Cap-Vert : Télécom.] Projet] 90] X] Jan.90] 3] ...] 14
] 119.] Liptako- : Télécom.] Gourma Projet] 90] X] Mai.91] 3] ...] 16
] 120.] Egypte : Lignes de] crédit I & II] 90] X] Juin 91] 3] ...] 8
] 121.] Swaziland : Filature de] coton] 90] X] Mai 91] ...] ...] ...
] 122.] Mali : Dévelop. rural] sud du Mali] 90] X] Mars 91] .6.] ...] 5
] 123.] Mali : production] de semences] 90] X] Mars 91] 6] ...] 5
] 124.] Niger: Rte Zinder-Agadez] 90] X] Mai.91] 8] ...] 7
] 125.] Burundi : Assainissement] Bujumbura] 90] X] Mai 91] 8] ...] 7
] 126.] Burundi : Stockage de] céréales] 90] X] Mai 91] 8] ...] ...
] 127.] Kénya : Route Homa bay-] Rongo] 90] X] Mars 91] 8] ...] ...
] 128.] Tanzanie : Route] Rusumo-Lusahunga] 90] X] Mars 91] 8] ...] ...
] 129.] Zimbabwe : Ligne de cré-] dit à AFC] 90] X] Mai 91] 16] ...] ...
] 130.] Niger : Assainissement] Niamey] 90] X] Mai 91] 4] ...] .14
		Total (A.3) =			100	...	83

(4) P = Personnel ; (5) D = direction ; (6) c = consultants

Note : On considère qu'un RAPP est finalisé lorsqu'il est prêt à être soumis dans sa version originale au Président et au Conseil. La distribution aux membres du Conseil dépend de sa traduction écrite.

Etat d'exécution du programme de travail au 31 Décembre 1990

] No de] série Rapports/Etudes / tâches]	Achève-] vement] Premier Fina-] projet lisé		Soumis] au] Conseil	Homme/] semaines		
	(1)	(2)	(3)	(4) P	(5) D	(6) C
] A.4 <u>Initiés en 1990 et</u>] <u>reportés à 1991</u>]						
] 31. Lesotho : Projet de] télécom.	X	Mars 91	Juin 91	4	...	8
] 32. Botswana : Projet I et] II de télécom.	X	Mar.91	Juin 91	4	...	9
] 33. Ghana/Côte d'Ivoire :] Projet routier	Fév.91	Avr.91	Juin 91	3
] 34. Botswana : Aéroport] de Gaborone	X	Fév.91	Juin 91	10
] Total (A.4)			=	21	...	17
] TOTAL (A) = (A.1 + A.2 + A.3 + A.4) =				149	30	100

Note : On considère qu'un RAPP est finalisé lorsqu'il est prêt à être soumis dans sa version originale au Président et au Conseil. La distribution aux membres du Conseil dépend de sa traduction écrite.

Etat d'exécution du programme de travail au 31 Décembre 1990

] No de] série] <u>Rapports/Etudes/Tâches</u>	Achè-	Soumis	Homme/			
		vement Premier projet	Finan- cisé	au Conseil	semaines		
		(1)	(2)	(3)	(4) P	(5) D	(6) C
B. Etudes spéciales							
	1. Etude sur les unités de suivi d'évaluation	...	X	...	14	4	18
	2. Evaluation de l'impact des lignes de crédits sur les IFD	X	18	10	90*
	3. Etude sur l'irrigation	X	12	2	...
	4. Application de la méthodologie de conception et d'évaluation de projets	X	...	X	4	2	...
Total (B)					48	18	108
C. Séminaires/Ateliers							
	1. Méthodologie d'évaluation	X	...	X	12	3	...
	2. Suivi et évaluation	X	6	5	...
	3. Introduction à l'information et à la programmation	X	...	X	8
	4. Autres % Word-Perfect femmes et dévelop.	6
Total (C)					32	8	...

* - Financé par l'USAID

CALENDRIER DE SOUMISSION AU CONSEIL EN 1990 DES RAPPORTS

D'AUDIT DE PERFORMANCE DE PROJETS

N°	Série	Pays	Titre du projet	Secteur	Date prévue de soumission
11.		Libéria	Projet de foresterie	Agric.	Mai 1991
12.		Gabon	Réhab. cacaoyère Woleu N'tem	Agric.	Mars 1990
13.		Lesotho	Parcs d'embauche	Agric.	Août 1990
14.		Cap-Vert	Dévelop. rural Assomada	Agric.	Janvier 1991
15.		Ouganda	Remise en état usine de café	Agric.	" 1991
16.		Kénya	Projet sucrier	Agric.	" 1991
17.		Lesotho	Dévelop. rural Phuthiatsana	Agric.	" 1991
18.		Mali	" rural sud du Mali	Agric.	Fév. 1991
19.		Mali	Production de semences	Agric.	Fév. 1991
110.		Burundi	Stockage de céréales	Agric.	Mars 1991
111.		Guinée B.	Aéroport de Bissalanca	Transp.	Avril 1990
112.		Niger	Route Zinder-Agadez	Transp.	Février 1991
113.		Kénya	Route Homa Bay-Rongo	Transp.	Février 1991
114.		Tanzanie	Route Rusumo Lusahunga	Transp.	Janvier 1991
115.		Burundi/ Rwanda	Route Rugombo/Bugarama	Transp.	Juin 1991
116.		R.C.A	Entretien routier	Transp.	Août 1991
117.		Ghana/Cote d'Ivoire	Projet routier	Transp.	Mai 1991
118.		Botswana	Aéroport Gabonet	Transp.	Avril 1991
119.		Zaïre	Adduction d'eau dans 5 centres	Equip. col.	Décembre 1990
120.		R.C.A	Télécom. Bangui	" "	Juillet 1990
121.		Gabon	Projet télécom.	" "	Juillet 1990
122.		Cap-Vert	Adduction d'eau à Mindolo	" "	Août 1990
123.		Tanzanie	Adduction d'eau à Dodoma Dodoma I et II	" "	Janvier 1991
124.		Cap-Vert	Projet Télécom.	" "	Mai 1991
125.		Liptako- Gourma	Projet Télécom.	" "	Janvier 1991
126.		Burundi	Assainissement Bujumbura	" "	Mars 1991
127.		Niger	Assainissement Niamey	" "	Janvier 1991
128.		Kénya	Adduction d'eau à NDIA	" "	Juin 1991
129.		Malawi	Adduction d'eau à Blantyre	" "	Juin 1991
130.		Lesotho	Projet télécom.	" "	Avril 1991
131.		Botswana	Projet Télécom.	" "	Avril 1991
132.		Zaïre	Ligne de crédit SOFIDE	Indust.	Août 1990
133.		EADB	Lignes de crédit I & II	"	Avril 1991
134.		Egypte	Lignes de crédit I & II	Indust.	Janvier 1991
135.		Zimbabwe	Ligne de crédit à AFC	Indust.	Mars 1991
136.		Swaziland	Filature de coton	Indust.	Janvier 1991
137.		Botswana	Ecole normale de profes- sors du secondaire	Social	Mai 1991
138.		Malawi	Projet éducationnel	Social	Mai 1990

PROGRAMME DE TRAVAIL POUR 1991

Répartition des Ressources

	Hommes/Semaines							
	Direc- tion		Profes- sionnels		Consul- tants		Total	
	1990	1991	1990	1991	1990	1991	1990	1991
<u>Indicateurs de performance</u>								
- RAPP : Projets.....	30	20	149	192	100	72	279	284
- RAPP : Programmes.....	-	12	-	76	-	42	-	130
- Etudes spéciales.....	18	8	48	15	108*	12	174	35
- Séminaires/Ateliers...	8	4	32	14	-	-	40	18
- Rapports périodiques.	10	8	28	26	-	-	38	34
- Revue de l'évaluation et autres rapports/Partici- pation comité des prêts et autres	4	12	19	18	-	-	23	30
- STIPE.....	2	4	2	22	-	14	4	40
- Administration/Supervi- sion et autres.....	12	16	16	4	-	-	28	20
- Formation extérieure.	-	-	-	-	-	-	-	-
	84	84	294	367	208	140	586	591
<u>% Source de répartition</u>								
- RAPP : Projets.....	36	34	51	51	48	51	48	48
- RAPP : Programmes.....	-	14	-	21	-	30	-	22
- Etudes.....	21	10	16	4	52	9	30	6
- Séminaires.....	10	5	11	4	-	-	7	3
- Rapports périodiques..	12	9	10	8	-	-	6	6
- Comité interdépartemt.	5	14	6	5	-	-	4	5
- STIPE.....	2	5	1	6	-	-	-	7
- Administration/super- vision et autres.....	14	19	5	1	-	10	5	3
- Formation extérieure..	-	-	-	-	-	-	-	-
	100	100	100	100	100	100	100	100

* = Sur 108 homme/semaines de services consultatifs, 90 ont été financées par l'USAID

Total disponible de homme/semaines (1990) = (2x42) + (7x42) = 84 + 294 = 378

" " " " (1991) = (2x42) + (7x42) + (1x31) + (2x21) = 451

PROGRAMME DE TRAVAIL POUR 1991
Liste des Rapports d'Achèvement de Projets reçus en 1989

No de série	Pays	Nom du Projet	Secteur	Date réception	Date de prévue au conseil
11	Kénya	Complexe sucrier south Nyanza	Agric.	11/04/89	Jan. 91
12	Lesotho	Dév. rural inte. Phu-	Agric.	28/04/89	Jan. 91
13	Zimbabwe	Ligne de Crédit AFC	Agric.	13/09/89	Jan. 91
14	Mali	Dévelop. rural intégré Sud Mali	Agric.	20/03/89	Jan. 91
15	Ouganda	Réhab. plantation de thé	Agric.	23/01/89	Jan. 91
16	Cap-Vert	Dév. rur. intégr. Assomada	Agric.	24/01/89	Jan. 91
17	Mali	Production semencière	Agric.	26/05/89	Jan. 91
18	Tchad	Irrigation Sategui Deressi	Agric.	24/05/89	Jan. 91
19	Swaziland	Complexe sucrier Simunye	Agric.	03/01/89	Jan. 91
110	Tanzanie	Route Rusumo Lusahunga	Transp.	08/03/89	Jan. 91
111	Botswana	Aéroport Inter. Gaborone	Transp.	08/08/89	Avr. 91
112	Burundi/ Rwanda	Route Rugombo/Bugarama	Transp.	07/08/89	Juin 91
113	Kénya	Route Homa - Bay/Rongo	Transp.	18/10/89	Jan. 91
114	Guinée B.	Aéroport Bissalanca	Transp.	26/01/89	Avr. 91
115	R.C.A	Entretien routier	Transp.	05/05/89	Avr. 91
116	Niger	Route Zinder-Agadez	Transp.	20/06/89	Jan. 91
117	Ghana	Route Mpataba-Ehibo	Transp.	19/09/89	Mai 91
118	Kénya	Adduc. d'eau de NDIA	Equ. Col	03/08/89	Juin 91
119	Tanzanie	Assain. de Dodoma (ph.I)	" "	10/08/89	Jan. 91
120	Tanzanie	Assain. de Dodoma (ph.II)	" "	10/10/89	Jan. 91
121	Botswana	Télécom. II	" "	10/10/89	Avr. 91
122	Lesotho	Télécommunications	" "	31/03/89	Avr. 91
123	Botswana	Télécom. I	" "	10/10/89	Avr. 91
124	Malawi	Adduction d'eau Blantyre	" "	01/03/89	Juin 91
125	Zaïre	5 Centres AEP	" "	12/04/89	Déc. 90
126	Gabon	Dévelop. Télécom. Port-Gentil	" "	27/06/89	Juil. 90
127	Gabon	Ext. réseau Télécom. Librev.	" "	27/06/89	Déc. 90
128	Cap-Vert	Extension Télécom.	" "	28/07/89	Déc. 90
129	Multi.*	Ligne de crédit	Indust.	30/01/89	Déc. 90
130	Swaziland	Filature coton	Indust.	21/02/89	Déc. 90
131	Zaïre	Ligne de crédit SOFIDE	Indust.	14/04/89	Mai. 90
132	Malawi	Educ. primaire et tertiaire	Social	18/01/89	Mai. 90
<u>RECAPITULATION</u>					
				Nombre	
		Agriculture		9	
		Transports		8	
		Equipements collectifs		11	
		Industrie		3	
		Secteur social		1	
				<u>32</u>	

* 1 = Multinational (Ouganda, Kénya, et Tanzanie)

PROGRAMME DE TRAVAIL POUR 1991

Liste des Rapports d'Achèvement de Projets reçus en 1990

N° de série	Pays	Nom du projet	Secteur	Date Réception	Date de soumission au Conseil
11	Zimbabwe	Recolonisation agricole de Chinyika	Agric.	Juil. 90	2e trim. 91
12	Burundi	Projet Sucrier Mosso	Agric.	Juil. 90	2e trim. 91
13	Cameroun	Projet Avicole	Agric.	Août 90	2e " "
14	R.C.A	Dévol. Product. Animalière	Agric.	Août 90	3e " "
15	Gabon	Elevage Nyanga et Lekabi	Agric.	Août 90	2e " "
16	Rwanda	Dévelop. Rural de la Byumba	"	Août 90	3e " "
17	Zimbabwe	Ligne de Crédit à AFC	Agric.	Oct. 90	1e " "
18	Egypte	Dévelop. rural El Boheira	Agric.	Déc. 90	2e " "
19	Comores	Aménagement Port Mutsamudu	Transp.	Mai 90	2e " "
110	Côte D'Ivoire	Route Aboisso-Noé	Transp.	Mars 90	2e " "
111	Ghana	Route Mpataba - Ehibo	Transp.	Sept. 89	2e " "
112	R.C.A	Réhab. réseau routier	Transp.	Mai 90	3e " "
113	Multinat.	Télécom. Liptako-Gourma	Equ.Col	Fév. 90	1e " "
114	Niger	Assainissement de la ville de Niamey	" "	Fév. 90	1e " "
115	Mali	Program. CEAO hydraulique villageoise et pastorale	" "	Août 90	3e " "
116	Sénégal	Assainissement Dakar et environs	" "	Nov. 90	3e " "
117	Burundi	Assainissement Bujumbura	" "	Jan. 90	1e " "
118	Egypte (3)	- Shoubrah El Kheima (Unités 1-2-3) Unité 4 - Raccordmnt. électrique	" "	Déc. 90	1e " "
119	Malawi	Electrification rurale	" "	Déc. 90	2e " "
120	Zambie	Product. de verres de Kapiri	Indust.	Fév. 90	2e " "
121	Egypte	1er et 2e ligne de crédit à DIB	Indust.	Mai 90	1e " "
122	Zaïre	SOTEXI	Indust.	Déc. 90	3e " "
123	Sénégal	SOTEXKA	Indust.	Déc. 90	3e " "
<u>Récapitulation</u>					
	<u>Agriculture</u>	<u>Transport</u>	<u>Equip. collect.</u>	<u>Industrie</u>	<u>Total</u>
Nombre :	8	4	7	4	23

Liste des rapport d'achèvement de projets à recevoir en 1991

] N° de] série] Pays] Nom du projet] Secteur] Période probable] Réception
] 11] Sénégal] M'bour Louga] Agr. & Dev.] 1er trimestre
] 12] Ethiopie] Thé Wush Wush] Agr. & Dev.] " "
] 13] Bénin] Education] Agr. & Dev.] " "
] 14] Gabon] Culture du hévéa] Agr. & Dev.] " "
] 15] Zaïre] Maïs Kasai] Agr. & Dev.] " "
] 16] Ouganda] Rehabilit. agricole] Agr. & Dev.] " "
] 17] Soudan] Rehab. agricole I] Agr. & Dev.] 2e trimestre
] 18] Niger] EMIG] Agr. & Dev.] " "
] 19] Madagascar] Santé] Agr. & Dev.] " "
] 110] Madagascar] Sucre Analaiva] Agr. & Dev.] " "
] 111] Gabon] Ajust. secteur agricole] Agr. & Dev.] " "
] 112] Ouganda] Ligne de crédit agri.] Agr. & Dev.] " "
] 113] Zaïre] Sucre Kiliba] Agr. & Dev.] " "
] 114] Kenya] Santé rurale] Agr. & Dev.] " "
] 115] Burkina F.] ORD de l'Est (Proj. FIDA)] Agr. & Dev.] 3e "
] 116] Bénin] Elevage - Phase II] Agr. & Dev.] " "
] 117] Tunisie] Ras Djebel] Agr. & Dev.] " "
] 118] Tunisie] Santé] Agr. & Dev.] " "
] 119] R.C.A] Mbaïka et Berbareté] Agr. & Dev.] " "
] 120] Rwanda] Education I] Agr. & Dev.] " "
] 121] Tanzanie] Riziculture Dakawa] Agr. & Dev.] " "
] 122] Congo] Bouenza] Agr. & Dev.] 4e trim.
] 123] Ouganda] Sucre Lugazi] Agr. & Dev.] " "
] 124] Lesotho] Crédit rural] Agr. & Dev.] " "
] 125] Kenya] Education I] Agr. & Dev.] " "
] 126] Algérie] Projet Avicole] Agr. & Dev.] " "
] 127] Tchad] Education] Agr. & Dev.] " "
] 128] Mali] C.R.E.S] Agr. & Dev.] " "
] 129] Burkina F.] Route Sevare-Gao] Transport] 1er trim.
] 130] Gambie] Route Banjul-Serrekinda] Transport] " "
] 131] Botswana] Route Serwe-Orapa] Transport] " "
] 132] Swaziland] Route Lonhluphanko- Lomonasha] Transport] " "

* Agr. & Dev. = Agriculture et Développement
Ind.-Dev. = Industrie et Développement
Equ. col. = Equipements collectifs

PROGRAMME DE TRAVAIL 1991

Liste des rapports d'achèvement de projets a recevoir en 1991

N° de série	Pays	Nom du projet	Secteur*	Période probable Réception
133	Niger	Route secondaire Phase phase II	Transport	2e trimestre
134	Ethiopie	Gore-Tepi	Transport	" "
135	Cameroun	Chemin de fer Eseka - Malouma	Transport	" "
136	Lesotho	Entretien routier	Transport	" "
137	Rwanda	Route Kayonza-Kagitumba	Transport	" "
138	Malawi	ROMAC I	Transport	" "
139	Côte d'Iv.	Programme routier I	Transport	3e trimestre
140	Libéria	Route Kle-Mru Bridge	Transport	" "
141	Sierra-Léone	Route Ngozi Muyniza Kbero	Transport	" "
142	Burundi	Route Ngozi-Muyniga-Kbero	Transport	" "
143	Zaïre	Port de Matadi	Transport	" "
144	Maurice	Route transversale de Port-Louis	Transport	4e trimestre
145	Tunisie	Chemin de fer SNCFT IV	Transport	" "
146	Tchad	Rehabit. et Entretien Routier	Transport	" "
147	Tchad	Reserve d'Achevement des Composants des autres Secteurs	Transport	" "
148	Swaziland	Raccordement énergét. Lupulo Esiwimi	Equip. col.	1er trimestre
149	Ethiopie	Adduc. d'eau Assabe	" "	" "
150	Côte d'IV.	Télécom-Plateau III	" "	" "
151	Kénya	Kiambore	" "	" "
152	Mozambique	Maputo	" "	" "
153	Tunisie	Electrification	" "	" "
154	Egypte	Electrific. Rurale II	" "	" "
155	Ghana	Télécom - PANAFTEL	Equip. col.	2e trimestre
156	Bénin	Electrific. et AEP de 9 centres secondaires	" "	" "
157	Guinée B.	Centrale Thermique de Bissau	" "	" "
158	Burundi	Centrale hydro. Rwegura	" "	" "
159	Zaïre	Electrific. I et II.	" "	" "

PROGRAMME DE TRAVAIL 1991

Liste des rapports d'achèvement de projets à recevoir en 1991

N° de Série	Pays	Nom du projet	Secteur	Période probable Réception
160	Ghana	Renforcement de la grille	Equi. col.	3e trimes.
161	Mauritanie	Centrale thermique de Nouakchott	" "	" "
162	Zimbabwe	Projet hydraul. rural	" "	" "
163	Burkina F.	Barage de Komplenga	" "	4e trimes.
164	Rwanda	Adduc. d'eau Kigali II	" "	" "
165	Zimbabwe	Télécom I	" "	" "
166	Mauritanie	Ligne de credit UBD	Ind.-Dév.Bq	1er trimes.
167	Niger	Ligne de credit BDRN	Ind.-Dév.Bq	" "
168	Mauritanie	Prêt secteur industriel	Ind.-Dév.Bq	" "
169	Zambie	Mines de charbon de Mamba	Ind.-Dév.Bq	" "
170	Maroc	Ligne de crédit BNDE	Ind.-Dév.Bq	2e trimes.
171	Rwanda	1ère Ligne de crédit BRD	Ind.-Dév.Bq	" "
172	Tunisie	Lignes de crédit BNDT	Ind.-Dév.Bq	3e trimes.
173	Ouganda	Lignes de crédit UDB	Ind.-D2v.Bq	" "
174	Multinat.	Lignes de crédit EADB	Ind.-Dév.Bq	" "
175	Zambie	Ligne de crédit DBZ	Ind.-Dév.Bq	4e trimes.

<u>RECAPITULATION</u>	
	<u>Nombre</u>
Agriculture et Développement rural	28
Transport et Communications	19
Equipement collectifs	18
Industri et banques de développement	10
	<u>75</u>

* Agr. & Dev. = Agriculture et Développement rural
Ind.-Dév.Bq = Industrie et Développement des Banques
P.Utilities = Equipements collectifs