

Le Département de l'évaluation des opérations de la Banque publie les résultats de son évaluation de l'assistance de la Banque au Gabon (1996-2008)

Stratégies pertinentes et amélioration des activités non financières, mais résultats jugés globalement peu satisfaisants

Malgré la pertinence des stratégies, les résultats de l'assistance de la Banque au Gabon sur l'ensemble de la période 1996-2008 ont été jugés globalement peu satisfaisants. La performance du portefeuille actif s'est améliorée mais est restée globalement peu satisfaisante à cause de la persistance de problèmes génériques. La performance globale des projets achevés est aussi peu satisfaisante. Les longs délais de satisfaction des conditions des prêts, les insuffisances liées à la qualité à l'entrée, les problèmes de capacité de mise en œuvre auxquels s'ajoutent les conséquences de la longue période de sanction (de 1998 à 2001), ont été à l'origine d'annulations d'activités et de retards dans l'obtention des résultats. Ce manque d'efficacité et de réactivité a réduit la capacité de la Banque à contribuer plus efficacement au développement du pays. La performance du Gouvernement a été peu satisfaisante dans l'ensemble; cependant il y a lieu de noter son adhésion à la mise en œuvre de réformes parfois difficiles.

Cependant, l'évaluation note la performance satisfaisante des activités non financières grâce aux efforts récents de renforcement des capacités, d'études, de dialogue de politique et de contribution à la coordination de l'aide. Les EES ont apporté leur contribution à la définition des politiques. La présence et le renforcement du Bureau régional GAFO ont amélioré le dialogue rapproché, le partenariat ainsi que l'assistance continue au pays. Si l'appui de la Banque à la consolidation du cadre macroéconomique et à l'amélioration de la gouvernance a été jugé satisfaisant, les contributions de la Banque restent limitées dans les autres domaines notamment par rapport aux objectifs stratégiques comme la diversification économique, le renforcement des infrastructures et le développement du capital humain.

*Gabon:
Évaluation de
l'assistance de
la Banque,
1996-2008*

OPEV est le département de l'évaluation des opérations de la Banque africaine de développement. Il est chargé d'évaluer de façon indépendante et systématique la pertinence, l'efficacité, et l'impact des stratégies, politiques, et opérations de la Banque.

www.afdb.org/ojev

Contactez nous: opevhelpdesk@afdb.org

L'évaluation, qui recoupe trois cycles de programmation : 1996-1998, 2003-2005 et 2006-2010, reposant chacun sur un document de stratégie pays (DSP), visait à tirer des conclusions et de faire des recommandations afin d'améliorer les interventions en cours et futures. Le rapport évalue l'aide de la Banque sous forme de prêt et les activités non financières. Il prend en compte les projets et programmes approuvés avant 1996 et achevés après 1996, ceux approuvés durant la période 1996 et 2007 (achevés ou en cours), ainsi que les études économiques et sectorielles, la mobilisation des ressources, le dialogue sur les politiques et la coordination de l'aide.

Recommandations :

1. Accroître la sélectivité stratégique à l'intérieur des piliers infrastructures et gouvernance du DSP.
2. Renforcer l'appui de la Banque au développement du secteur privé par une implication plus active dans l'amélioration du climat des affaires et le soutien direct au secteur privé.
3. Renforcer le soutien à la bonne gouvernance en améliorant la concrétisation, l'efficacité et la synergie des actions par l'application effective des textes et des instruments mis au point.
4. Accorder un intérêt accru au renforcement des capacités du pays à s'approprier et à mettre en oeuvre les opérations financées par la Banque.
5. Renforcer le suivi-évaluation et la présence de la Banque sur le terrain en responsabilisant davantage GAFO ainsi qu'à travers des missions de supervision conjointes associant l'expertise disponible à GAFO et au niveau central, afin d'éviter les écarts trop grands avec les objectifs de départ et les dérapages en cours de réalisation des projets.
6. Améliorer la coordination et la synergie d'action entre les différents départements de la Banque, y compris le Département du secteur privé et GAFO, autour d'une vision partagée de l'assistance de la Banque au Gabon, de la division du travail et des responsabilités

Documents : [\[attach pdf or insert link here\]](#)

- Document d'orientation
- Sommaire
- Le rapport
- Réponse de la direction

Le rapport a été préparé par une équipe dirigée par H. Razafindramanana, Chargé d'évaluation principal et composée de J. Mouanda, Chargé d'évaluation, M. Sanou, M. Camara et I. Kendel Consultants.