

Où nous trouver ?



OPEV se trouve maintenant à l'Immeuble Zahrabed aux Jardins du Lac, Berges du Lac II, près de l'Ambassade des Etats-Unis et du siège social de Tunisiana.

Prochains rapports d'évaluation :

Octobre

- Cap-Vert : Évaluation de l'assistance au pays
- Rapport annuel sur les résultats d'évaluation 2009

Novembre

- Évaluation indépendante de l'assistance de la Banque au secteur de l'éducation
- Évaluation indépendante de la qualité à l'entrée des opérations FAD 2005-2008 : rapport final
- Évaluation indépendante de la supervision des projets, 2001-2008

Décembre

- Évaluation conjointe du secteur de l'agriculture et du développement rural: rapport final

OPEV en bref

OPEV est le Département d'évaluation indépendante de la Banque africaine de développement (BAD). Il est chargé d'évaluer de façon indépendante et systématique la pertinence, l'efficacité, l'efficience et l'impact des stratégies, politiques, et opérations de la BAD.

Directeur : M. Colin Kirk, c.kirk@afdb.org
Chef de Division, OPEV 1 : M. Mohamed Manai, m.manai@afdb.org
Chef de Division, OPEV 2 : M. Fareed Hassan, f.hassan@afdb.org

Département des évaluations des opérations
Banque africaine de développement (BAD)
BP 323, 1002 Tunis-Belvedere, Tunisia

Tél. : (216) 71 194 455
Fax : (216) 71 194 460

Helpdesk : opevhelpdesk@afdb.org
Site Internet : www.afdb.org/opev



OPEV Sharing est une publication trimestrielle du Département des évaluations des opérations de la Banque. Il est produit par l'équipe OPEV. Nous remercions ceux qui ont contribué à ce numéro.



AfDB

Automne 2009



Mot du directeur... 1



OPEV contribue à la revue à mi-parcours FAD-XI ... 2 & 3



OPEV plie bagage ... 1 & 4

OPEV Sharing

*De l'expérience à la connaissance ...
De la connaissance à l'action*

OPEV est en mouvement !

Chers collègues,

Le Département des évaluations des opérations (OPEV) est en mouvement. Nous avons déménagé dans les nouveaux bureaux de la Banque à l'Immeuble Zahrabed aux Berges du Lac. Avec l'équipe OPEV, je m'apprete à explorer notre nouvel environnement. Nous espérons que vous viendrez nous rendre visite. L'emplacement est indiqué au verso de ce bulletin d'information.

Une des raisons du déménagement est la croissance de l'équipe OPEV, suite à la création de deux Divisions au début de cette année. De nouveaux collègues nous ont rejoint de l'intérieur et de l'extérieur de la Banque. Ce bulletin contient un supplément présentant les anciens et les nouveaux membres de l'équipe OPEV. Maintenant que nous sommes au complet, nous allons intensifier nos activités d'évaluation.

Notre travail d'évaluation nous a aussi maintenu «en mouvement». Ce bulletin donne des informations sur deux évaluations importantes réalisées au titre de la revue à mi-parcours du FAD XI, tenue à Helsinki en octobre. Ces études examinent les réalisations récentes de la Banque dans des



<http://www.flickr.com/photos/morealtitude>

secteurs clés - mettant en évidence les aspects où nous devons redoubler d'efforts pour réaliser nos ambitions.

J'ai voyagé récemment avec des collègues d'OPEV à Bamako pour présenter à des décideurs africains les résultats de l'évaluation conjointe BAD / FIDA sur l'agriculture et le développement rural. Les décideurs ont bien accueilli l'évaluation et la recommandation invitant la BAD à continuer d'appuyer ce secteur.

Quelqu'un a une fois plaisanté : "la plus courte distance entre deux points est

en chantier". Malgré les travaux sur l'autoroute autour des Berges du Lac, nous ferons plus d'efforts pour rester proches de nos collègues des Opérations à Tunis et dans la région en progressant dans notre programme d'évaluation.

Colin Kirk,
Directeur, OPEV



Participation d'OPEV à la revue à mi-parcours du FAD XI

La Décentralisation produit-elle des résultats ?

Après cinq ans de décentralisation à la Banque africaine de développement, la revue 2009 d'OPEV constate des gains. Mais, il est trop tôt pour voir une évolution de l'efficacité opérationnelle. La Banque a besoin d'une stratégie explicite pour développer une approche «sur mesure» de la décentralisation. La revue a examiné à quel point la décentralisation de la Banque a contribué aux résultats.

Recommandations clés

Que devrait faire la Banque pour promouvoir la décentralisation ?

1. Axer davantage le processus sur la demande et sur les besoins des pays
2. Utiliser la décentralisation pour honorer les engagements pris au titre de la Déclaration de Paris et du Programme d'action d'Accra
3. Préciser les responsabilités en matière de décentralisation
4. Améliorer la mesure de la performance en matière de décentralisation et renforcer l'apprentissage et la responsabilisation en élaborant un bon cadre de résultats

Principaux constats

- La présence sur le terrain a renforcé la gestion du portefeuille, et surtout la supervision des projets
- La décentralisation a nettement accru la visibilité de la BAD dans les pays et son rôle dans la coordination des bailleurs de fonds
- Mais, il n'y a encore aucune indication d'une meilleure performance ou d'un dialogue de politique plus crucial au niveau des projets

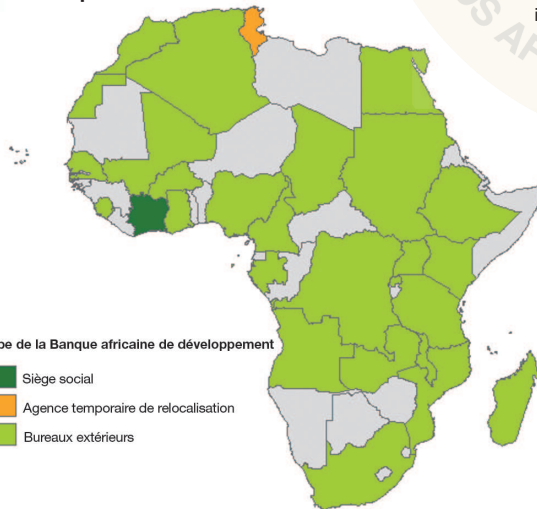
La contribution d'OPEV à la revue a constitué en deux évaluations indépendantes

La décentralisation en un coup d'œil

- **81%** proportion du portefeuille couverte par les 22 bureaux extérieurs (avril 2009)
- **7.76 millions (UC)** : coût en capital du réseau des bureaux extérieurs (2004-2008)
- **1 million (UC)** : estimation du coûts d'exploitation annuel moyen de chaque bureau extérieur

Groupe de la Banque africaine de développement

- Siège social
- Agence temporaire de relocalisation
- Bureaux extérieurs



OPEV participe à la revue à mi-parcours du FAD XI

L'exécution des réformes et des opérations au titre du FAD-XI a été évaluée en octobre 2009. La contribution d'OPEV à la revue a constitué en deux évaluations indépendantes

Les plénipotentiaires du Fond africain de développement et des représentants d'emprunteurs se sont réunis à Helsinki en octobre 2009 pour mesurer les progrès accomplis vers les objectifs du FAD-XI. La revue à mi-parcours portera sur les réformes institutionnelles de la Banque et ses résultats en matière de développement réalisés dans le cadre du FAD-XI.

La Direction a demandé à OPEV – son bureau d'évaluation indépendante – d'évaluer :

- i) les progrès réalisés dans la stratégie de décentralisation de la BAD; et
- ii) la « qualité à l'entrée » des opérations récentes.

Ces études analysent les éléments d'efficacité institutionnelle qui contribuent à la qualité et aux résultats opérationnels du FAD. Elles sont disponibles à OPEV.

La qualité à l'entrée s'est-elle améliorée à la BAD ?

L'étude d'OPEV a constaté une légère amélioration de la qualité à l'entrée des opérations du FAD - mais aucun changement de la qualité à l'entrée des documents de stratégie pays (DSP). Elle a cherché à déterminer si la qualité à l'entrée des stratégies et opérations financées par le FAD s'était améliorée ces dernières années.

Principaux constats

- L'évaluation a constaté : une légère amélioration de la qualité à l'entrée des opérations du FAD ; une amélioration significative des aspects techniques, financiers et économiques, et des aspects réglementaires et institutionnels ; mais une détérioration des aspects pauvreté, genre, et analyse sociale.
- La qualité à l'entrée des (DSPs) n'a pas changé.

Facteurs pertinents pour la qualité à l'entrée

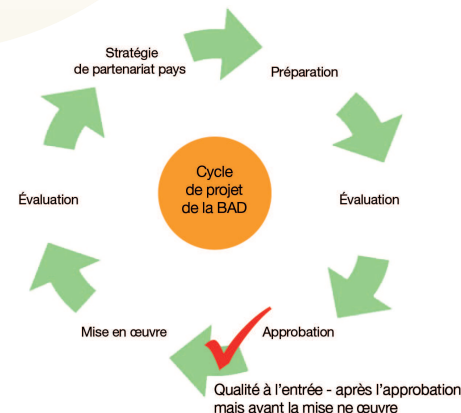
- Orientation sur les résultats
- Efficacité de la structure et des procédures d'examen
- Ressources adéquates pour la préparation
- Capacités et dosage de compétences du personnel
- Planification et objectifs de prêt réalistes
- Flexibilité de la longueur des rapports d'évaluation des projets

Recommandations clés

Afin d'améliorer la qualité à l'entrée, la Banque doit :

1. Établir des normes claires de la qualité à l'entrée
2. Assurer une formation adéquate du personnel
3. Veiller au respect des nouveaux processus et normes par le personnel et la Direction de la BAD
4. Cerner les contraintes limitant la qualité à l'entrée en ce qui concerne la pauvreté, le genre et l'environnement

«La qualité à l'entrée» concerne les aspects d'un projet, d'un programme ou d'une stratégie de la BAD, au moment où il entre au portefeuille - après l'approbation de Conseil d'administration, mais avant la mise en œuvre



Le saviez-vous ?

- En 2005, la BAD effectue sa première évaluation de la qualité à l'entrée
- En 2009, la BAD lance les « Revues de l'état de préparation » pour appuyer la qualité à l'entrée et s'assurer que les opérations et les stratégies pays sont axées sur les résultats