

**BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT
FONDS AFRICAIN DE DEVELOPPEMENT**



MALI

**REVUE A MI-PAROURS
DOCUMENT DE STRATEGIE PAYS 2005-2009
ET PROROGATION SUR LA PERIODE 2008-2011.**

DEPARTEMENT REGIONAL OUEST II (ORWB)

Decembre 2008

Table des matières

| | |
|--------------------------------------------------------------------------|-----|
| Liste des Annexes | ii |
| Liste des tableaux | ii |
| Liste des Graphiques | ii |
| Equivalents monétaires, année fiscale, poids et mesures | ii |
| Sigles et abréviations..... | iii |
| Résumé analytique | iv |
| | |
| I. INTRODUCTION..... | 1 |
| II. CONTEXTE ET DEVELOPPEMENT RECENTS | 1 |
| 2.1. Développements politiques récents..... | 1 |
| 2.2. Développements économiques et sociaux récents..... | 1 |
| III. RESULTATS A MI-PAROURS DE LA STRATEGIE DU GROUPE DE LA BANQUE | 4 |
| 3.1 Progrès vers l'atteinte des résultats | 4 |
| 3.2 Progrès vers les réalisations du DSPAR | 6 |
| 3.3 Autres effets de la stratégie de la Banque | 9 |
| 3.4 Questions de mobilisation de ressources..... | 9 |
| 3.5 Questions liées à la gestion de portefeuille | 9 |
| 3.6 Coordination et harmonisation de l'aide | 10 |
| 3.7 Suivi et évaluation de l'assistance du Groupe de la Banque..... | 11 |
| IV. LECONS TIREES A MI-PAROURS..... | 11 |
| 4.1 Leçons pour la Banque..... | 11 |
| 4.2 Leçons pour le Gouvernement | 12 |
| V. STRATEGIE DU GROUPE DE LA BANQUE POUR LA PERIODE 2008-2011 | 13 |
| 5.1 Consultations avec les parties prenantes | 13 |
| 5.2 Stratégie de la période restante..... | 13 |
| 5.3 Questions sur le dialogue avec le pays..... | 15 |
| 5.4 Risques et mesures d'atténuation | 15 |
| VI. CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS | 15 |
| 6.1 Conclusion..... | 15 |
| 6.2 Recommandations..... | 16 |

Liste des Annexes

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Annexe 1: Carte Administrative du Mali..... | I |
| Annexe 2: Cadre Basé sur les Résultats du DSPAR révisé, 2008-2011 | II |
| Annexe 3 : Mali, Principaux indicateurs économiques et financiers 2008..... | VI |
| Annexe 4 : Opérations en cours du Groupe de la Banque au 20 Mars 2008 | VII |
| Annexe 5 : Indicateurs de Gestion et Performances du Portefeuille du Groupe de la Banque, 2008... .. | VIII |
| Annexe 6 : Mali - Objectifs de développement pour le millénaire: Récapitulatif des progrès réalisés... .. | IX |
| Annexe 7 : Mali, Evaluation de la Mise en Œuvre des Engagements de la Déclaration de Paris | X |
| Annexe 8 : Indicateurs socio-économiques comparatifs..... | XI |

Liste des tableaux

| | |
|-----------------------------------------------------------------------|----|
| Tableau 1: Mali, Portefeuille et Programme de prêt initial | 5 |
| Tableau 2: Mali, Opérations financées entre 2005-2007 (Million UA) | 5 |
| Tableau 3: Mali, Aperçu du portefeuille actif de la Banque à Mai 2008 | 8 |
| Tableau 4: Mali, Programme indicatif à financer par le FAD XI | 11 |
| Tableau 5: Mali, Assistance technique de la BAD 2009-2011 | 12 |

Liste des Graphiques

| | |
|----------------------------------------------------------------|---|
| Graphique 1: Mali, Performances Economiques, 2005 2011 | 2 |
| Graphique 2 : Mali, Climat des affaires 2008 | 2 |
| Graphique 3 : Mali, Engagement du la Banque par secteurs, 2008 | 8 |

Equivalents monétaires, année fiscale, poids et mesures**Equivalents monétaires**

| Unité monétaire = | Jun 2005 | Mai 2008 |
|-------------------|---------------|-------------|
| 1 UC = | 784,610 FCFA | 685,52 FCFA |
| 1 UC = | 1,47495 US \$ | 1,621 US \$ |
| 1 UC = | 1,19613 € | 1,0452 € |
| 1 US\$ = | 422,98 FCFA | 0,648 € |
| 1€ = | 655,957 FCFA | 1,551 US\$ |

Année fiscale

1er janvier – 31 décembre

Poids et mesures

| | | |
|-------------------|---|-------------------|
| 1 tonne | = | 2204 pounds (lbs) |
| 1 kilogramme (kg) | = | 2.200 lbs |
| 1 metre (m) | = | 3.28 feet (ft) |
| 1 millimètre (mm) | = | 0.03937 inch (“) |
| 1 kilomètre (km) | = | 0.62 mile |
| 1 hectare (ha) | = | 2.47 acres |

Ce document a été rédigé à la suite d'une mission de préparation, effectuée du 12 au 25 septembre 2007 à Bamako par Monsieur T. GUEZODJE, Economiste principal à ORWB, Chef de mission, une consultante, ORWB et Mme Koudéidiatou Issabré SOW, Analyste financière, MLFO (X6579) ; Hamaciré DICKO, économiste, MLFO (X6579). Le document a été révisé et actualisé par Monsieur Gaston GOHOU, économiste pays pour le Mali à la suite de deux missions au Mali en Avril et Juin 2008. Mme Ellen Goldstein était Directrice d'ORWB. Pour toute question concernant ce document, prière contacter M. Issa KOUSSOUBE, OIC ORWB (poste 2158) et M. Gaston GOHOU (poste 2609).

Sigles et abréviations

| | |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AGOA | Agreement on Growth Opportunities for Africa (Loi américaine sur la croissance et les opportunités économiques en Afrique) |
| APD | Aide publique au développement |
| APE | Accord de partenariat économique |
| APEP | Agence pour la promotion des entreprises privées |
| BAD | Banque africaine de développement |
| BCEAO | Banque centrale des états de l'Afrique de l'ouest |
| BDM | Banque de développement du Mali |
| BVG | Bureau du Vérificateur général |
| CDMT | Cadre de dépenses à moyen terme |
| CEDEAO | Communauté économique des Etats d'Afrique de l'Ouest |
| CEDEF | Convention sur l'élimination de toutes les formes de discrimination à l'égard des femmes |
| CEN-SAD | Communauté des Etats et Nations Sahélo Sahariens |
| CFAA | Country Financial Accountability Assessment |
| CMDT | Compagnie malienne pour le développement des textiles |
| CPAR | Rapport sur l'évaluation des performances en matière de passation des marchés |
| CPS | Cellule de planification et de statistique |
| CSCRP | Cadre Stratégique de Croissance et de Réduction de la Pauvreté |
| CS-CSLP | Cellule de suivi du cadre stratégique de lutte contre la pauvreté |
| CSLP/ (DCSLP) | Cadre stratégique de lutte contre la pauvreté (Document du) |
| DSP/ DSPAR | Document de stratégie par pays (axée sur les résultats) |
| IADM | Initiative pour l'Allègement de la Dette Multilatérale |
| IAEP | Initiative africaine de l'eau potable |
| IPPTE | Initiative d'allègement de dette en faveur des pays pauvres très endettés |
| MAEP/MAPE | Mécanisme d'auto-évaluation par les pairs (Peer Review) |
| NEPAD | Nouveau partenariat pour le développement en Afrique |
| NTIC | Nouvelles technologies de l'information et de la communication |
| ODM/OMD | Objectifs de développement du Millénaire (Objectifs du Millénaire pour le développement) |
| OMC | Organisation mondiale pour le commerce |
| PABG | Projet d'Appui à la Bonne Gouvernance |
| PAGAM/GFP | Plan d'Action du Gouvernement sur l'Amélioration/Modernisation de la gestion des finances publiques |
| PAPP | Plan d'Amélioration du Portefeuille Pays |
| PME/PMI | Petites et Moyennes Entreprises / Industries |
| PNAE | Programme National d'Action Environnemental |
| PNLS/MAP | Programme National de Lutte contre le VIH/Sida / Multisectoral Assessment Programme |
| PNUD | Programme des Nations Unies pour le Développement |
| PPTE | Pays Pauvres Très Endettés |
| PRODEC | Programme décennal de Développement de l'Education et de la Culture |
| PRODEJ | Programme de Développement de la Justice |
| PRODESS | Programme décennal de Développement Sanitaire et Social |
| PST | Programme du Secteur des Transports |
| PTF | Partenaires Techniques et Financiers (.....au développement) |
| QUID | Questionnaire Unifié des Indicateurs de Développement |
| REPOM | Réseau d'Evaluation de la Performance des Organisations Multilatérales (Multilateral Organizations Performance Assessment Network) |
| (MOPAN) | |
| SFD | Système Financier Décentralisé |
| SIDA (VIH) | Syndrome ImmunoDéficientaire Acquis (Virus immunodéficientaire humain) |
| UEMOA | Union Economique et Monétaire Ouest-Africaine |
| WAPP | West African Power Pool /Système d'échanges électrique ouest-africain |
| WARP | West African Regional Programme/Programme régional pour l'Afrique de l'Ouest (USAID) |

Résumé analytique

1. La stratégie d'assistance du Groupe de la Banque au Mali, couvrant la période 2005-2009, a été approuvée par les Conseils d'Administration en novembre 2005. Elle s'articule autour de deux piliers: (i) l'amélioration de la compétitivité et des investissements privés ; et, (ii) le renforcement des capacités et de la participation des pauvres à la croissance. Les Conseils ont apprécié les performances macro-économiques du pays malgré les difficultés inhérentes à la vulnérabilité du pays aux chocs exogènes. Par contre, les Conseils ont exprimé des préoccupations au sujet de la coordination des actions avec les priorités du gouvernement et la persistance de la pauvreté qui touchait plus de 60% de la population.

2. Les résultats attendus du DSPAR définis en termes d'objectifs et d'indicateurs s'articulent autour : (i) du renforcement de la stabilité macroéconomique et la bonne gouvernance ; (ii) de l'amélioration du climat des affaires et des investissements du secteur privé ; (iii) de la poursuite du processus de déconcentration et de décentralisation ; (iv) du renforcement de l'accès des groupes vulnérables aux facteurs de production et à l'emploi; et (v) de l'amélioration de l'accès des groupes défavorisés aux services sociaux de base.

3. Il ressort de la revue à mi-parcours que les progrès enregistrés en termes de résultats et de réalisations du DSPAR sont globalement satisfaisants même si certains résultats sont en deça des prévisions de la stratégie. Le programme 2007-2011 du Gouvernement est soutenu par la Facilité pour la croissance et la réduction de la pauvreté (FRPC) du FMI, approuvée en 28 mai 2008. Les performances d'ensemble du programme ont été satisfaisantes. Même si des efforts restent à faire de la part du gouvernement, sur la période 2005-07, des progrès ont été réalisés en matière de gestion des finances publiques, de bonne gouvernance, de décentralisation et de développement rural. L'allocation du FAD X dont a bénéficié le Mali a financé 5 nouvelles opérations entre 2005 et 2007, opérations qui ont permis de porter le portefeuille actif à fin mai 2008 à 26 opérations pour un engagement total de 267 millions d'UC. Le taux de décaissement moyen est de 39,0%.

4. Au cours de la période 2005-2009, le Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté (CSLP I) 2002-2006 et le Cadre Stratégique de la Croissance et de la Réduction de la Pauvreté (CSCR) 2007-11, qui renforce le CSLP I, constituent la base de la politique de développement du Gouvernement. Sur la période restante 2008-09, la stratégie de la Banque restera globalement inchangée, d'une part, parce qu'elle reste alignée sur le CSCR 2007-11 du gouvernement, et d'autre part parce qu'elle vise à affiner les acquis en matière de finances publiques, de bonne gouvernance, d'amélioration de la compétitivité et de développement des zones rurales. Cependant, tout en gardant leur continuité, le pilier 1 a été renforcé autour de « l'amélioration de l'environnement du secteur privé », tandis que le pilier 2 a été recentré autour de la « promotion du développement rural » afin de réduire la vulnérabilité du pays, surtout dans un contexte de crise alimentaire et d'enclavement. La stratégie de la Banque couvrira désormais la période 2008-2011 afin de se conformer à la déclaration de Paris qui encourage que les stratégies soient alignées sur les priorités du gouvernement en termes d'actions et d'horizon temporel.

5. L'ajustement des piliers tient compte de la nouvelle allocation du pays au titre du Fond Africain de Développement (FAD XI) qui s'élève à 136 millions UC sur la période 2008-2010. Ces ressources serviront à financer 5 nouvelles opérations: (i) le programme d'appui budgétaire ; (ii) le projet AEP II ; (iii) le projet sucrier Markala ; (iv) le Programme de développement de l'irrigation dans le bassin du Bani et Sélingué; et (v) un projet multinational routier (Bougouni –Sikasso) (PR1) . En 2011, un projet d'électrification rural sera financé avec l'allocation du FAD XII. Outre l'aide projet, la Banque apportera au gouvernement une assistance technique¹ durant la période restante du DSPAR.

6. *Conclusions et recommandations.* La stratégie d'intervention 2008-2011 du Groupe de la Banque s'inscrit dans la vision de lutte contre la pauvreté et permet à la Banque de développer une synergie avec les partenaires techniques et financiers. Les Conseils sont invités à approuver le programme d'activités et les domaines d'intervention prioritaires tels que renforcés, proposés pour la période 2008-2011.

¹ A travers des études économiques sectorielles et de renforcement des capacités.

I. INTRODUCTION

1.1 Les Conseils d'administration du Groupe de la Banque ont approuvé le DSPAR 2005-2009 du Mali en novembre 2005. Lors de son examen, les Conseils ont exprimé des préoccupations quant à la persistance de la pauvreté, au retard dans la mise en œuvre du programme des privatisations, et à l'urgence de renforcer les secteurs judiciaire et financier. Les Conseils ont également exhorté le Gouvernement à accélérer la mise en œuvre du processus d'harmonisation et d'alignement de l'aide au titre de la Déclaration de Paris. Ces recommandations ont été à la base du dialogue avec le pays pendant l'élaboration de son nouveau Cadre Stratégique de Croissance et de Réduction de la Pauvreté (CSCR 2007-2011). Le gouvernement a fait des progrès à travers la mise en œuvre de la réforme du système financier et judiciaire. De plus, il a renforcé la coordination des bailleurs de fonds à travers l'organisation de rencontres périodiques et la mise en place de groupes thématiques, dont le groupe des bailleurs participants à l'appui budgétaire général. Plus récemment, a été mise en place la Stratégie Commune d'Assistance Pays (SCAP) 2008-11 des PTF qui est le cadre commun de coopération entre le Gouvernement et les bailleurs de fonds (cf. para 3.6.2.).

1.2 La présente revue à mi-parcours vise à informer les Conseils de la mise en œuvre de la stratégie et à s'assurer que les interventions de la Banque restent bien ancrées aux principaux défis du pays. Ainsi, le DSPAR couvrira la période 2008-2011 afin de s'inscrire dans le même horizon temporel que le CSCR 2007-11 et le FAD XI. Le rapport discute les développements politiques, économiques et sociaux récents du pays à la section 2. La section 3 présente les résultats à mi-parcours de la mise en œuvre de la stratégie pays tandis que la section 4 tire les leçons et enseignements de cette mise en œuvre tant pour le gouvernement que pour la Banque. La stratégie de la Banque, qui demeure inchangée, fait l'objet de la section 5. Finalement, la section 6 présente les conclusions et recommandations.

II. CONTEXTE ET DEVELOPPEMENT RECENTS

2.1. Développements politiques récents

2.1.1. **Le processus démocratique a enregistré des avancées notables récemment.** Le climat politique actuel est favorable à la poursuite de la mise en œuvre du programme de réduction de la pauvreté du gouvernement. En effet, après un premier mandat de 5 ans (2002-2007), le Président Touré a été réélu en avril 2007. Les élections législatives de juillet 2007 ont été remportées par la coalition des partis de la majorité présidentielle. Cette succession d'élections sans heurts consolide le processus démocratique et crée un climat politique propice à la mise en œuvre de réformes plus profondes, ainsi qu'une orientation plus rigoureuse des politiques économiques et sociales.

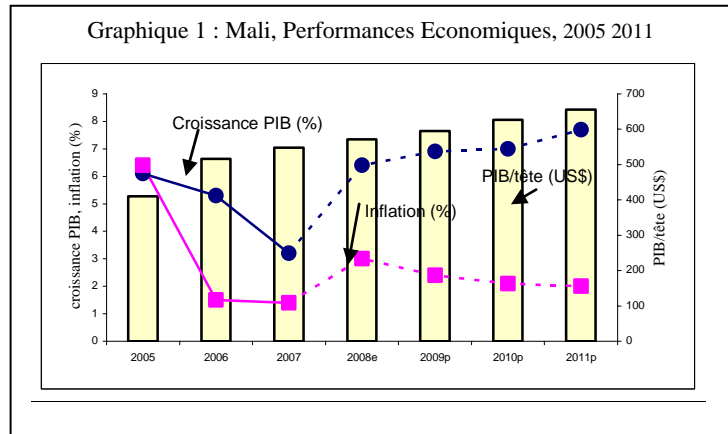
2.1.2. **Toutefois, des poches de conflit demeurent dans la région de Kidal (au Nord).** Un accord de paix a été signé en Algérie entre les rebelles touaregs et le gouvernement en Juillet 2006. Cet accord a été malheureusement violé et les rebelles continuent d'attaquer les installations militaires de cette région. Le processus de négociation a été relancé par le gouvernement en juin 2008 avec les offices du médiateur algérien.

2.2. Développements économiques et sociaux récents

L'objectif du gouvernement est de réduire l'incidence de la pauvreté de 59% en 2005 à 31.5% en 2015. Il a adopté à cet effet, en 2006 sa deuxième génération de stratégie de lutte contre la pauvreté,² le Cadre Stratégique de Croissance et de Réduction de la Pauvreté (CSCR) qui couvre la période 2007-2011. Le CSCR vise à promouvoir une croissance redistributive et une réduction de la pauvreté, par la relance des secteurs productifs et la consolidation des réformes du secteur public. Il repose sur les trois axes stratégiques suivants: (i) le développement des infrastructures et du secteur productif; (ii) la poursuite et la consolidation des réformes structurelles; et (iii) le renforcement du secteur social. Le gouvernement a défini la croissance et l'emploi comme objectifs explicites et conditions nécessaires pour la réduction de la pauvreté. La priorité est accordée aux stratégies d'appui aux secteurs porteurs de cette croissance et aux infrastructures. La mise en œuvre satisfaisante de la FRPC en cours a permis de garantir la stabilité du cadre macroéconomique et permettre une meilleure exécution du CSCR 2007-2011, à travers les réformes structurelles dans les secteurs du coton, de l'énergie, des télécommunications et financier.

² Le premier Cadre de Stratégie de Lutte contre la Pauvreté (CSLP), adopté dans sa forme définitive en mai 2002, portait sur la période 2002-2006

2.2.1. La performance de l'économie malienne a été satisfaisante entre 2005 et 2007 mais reste fragile. Le graphique 1 présente l'évolution des principaux indicateurs macroéconomiques du Mali entre 2005 et 2011. La croissance réelle du PIB entre 2005 et 2007 a été d'environ 4,8% en moyenne. Cette croissance est cependant très fragile et sujette aux chocs exogènes et aléas climatiques car l'économie repose fortement sur le binôme coton-or, et dans une moindre mesure le bétail. En 2007, le taux de croissance réel du PIB était de 3,2% contre respectivement 5,3% et 6,1% en 2006 et 2005. Le ralentissement de la croissance observé en 2007 est dans une large mesure imputable à la situation du secteur du coton qui ne cesse de se dégrader et aux conditions climatiques. Par contre, 2006 a été marquée par une bonne pluviométrie et une production record d'or. La balance commerciale était déficitaire en 2007 (environ -2,2% du PIB) contre un surplus en 2006 (1,2% du PIB), principalement à cause de la baisse de la production de l'or³ et du coton. Les réserves de change ont aussi baissé en 2007 par rapport au niveau record de 2005-06 et ne couvraient que près de 6 mois d'importations. Le crédit à l'économie a subi une légère baisse de près de 0,8% en 2007 à cause principalement d'un environnement économique moins favorable



2.2.2. L'inflation a été maîtrisée dans un contexte de flambée des prix du pétrole avec une gestion prudente de la taxe pétrolière, d'une part, et de la monnaie, d'autre part, au niveau régional dans le cadre de la surveillance multilatérale de l'UEMOA. L'inflation était d'environ 2,1% en 2007 mais elle pourrait s'établir autour de 6% en 2008 en raison de la flambée des prix des produits alimentaires sur le marché international. Cependant, la situation devrait s'améliorer en 2009. En effet, en plus des exonérations et des facilités d'importation faites aux commerçants pour répondre de façon conjoncturelle à la crise alimentaire, le Gouvernement malien a élaboré en urgence « l'Initiative Riz » dont l'objectif principal est de parvenir au cours de la campagne agricole 2008-2009, à la production de 1,6 millions de tonnes de Riz paddy, soit 1 million de tonnes de riz marchand contre une moyenne annuelle actuelle de 730.000 tonnes. L'approche stratégique retenue porte sur le choix du riz irrigué et le développement de la culture de la variété NERICA pour laquelle la Banque avait déjà approuvé en 2003 un projet d'appui multinational en Afrique de l'Ouest.

2.2.3. Les bons résultats macroéconomiques et le poids excessif de la dette publique ont permis au pays d'être admis aux initiatives PPTE et l'Initiative de l'Allègement de la Dette Multilatérale (IADM).⁴ Le Mali a été admis à l'Initiative des Pays Pauvres Très Endettés (PPTE) en 2000 et a commencé à bénéficier d'une réduction de sa dette. Le ratio du service de la dette est ainsi passé de 12,8 pour cent du PIB en 2000 à 6,8 pour cent du PIB en 2002. Après la mise en œuvre de mesures structurelles additionnelles en accord avec les institutions de Bretton Woods, le pays a atteint le point d'achèvement en mars 2003 et ainsi vu sa dette extérieure totale baisser de 29 pour cent. De plus, le Mali a bénéficié de l'IADM. Les ressources libérées sous les initiatives PPTE et IADM sont utilisées en priorité pour les dépenses en éducation, santé et développement rural.⁵

2.2.4. La dette publique est à un niveau soutenable. Avec la mise en œuvre en 2006 de ces annulations (PPTE et IADM), la dette du Mali ne représentait plus que 20,0 pour cent du PIB en 2006 contre 48,8 pour cent du PIB en 2005. Le service de la dette ne mobilisait plus que 3,7 pour cent du PIB en 2006. En 2007, le ratio de la dette

³ La production de l'or a baissé en 2007 car certaines mines d'or ont fait face à des problèmes temporaires liés à la présence de formations de roches qui ont ralenti de manière considérable l'exploitation de ces mines.

⁴ L'IADM a été mis en place par le groupe du G8 des 8 pays les plus industrialisés du monde en Juillet 2005 et a pour objectif d'annuler complètement tous les prêts contractés auprès des agences multilatérales avant le 1er Janvier 2005. Signalons que 68,5 pour cent de la dette extérieure Malienne est contractée auprès de créanciers multilatéraux.

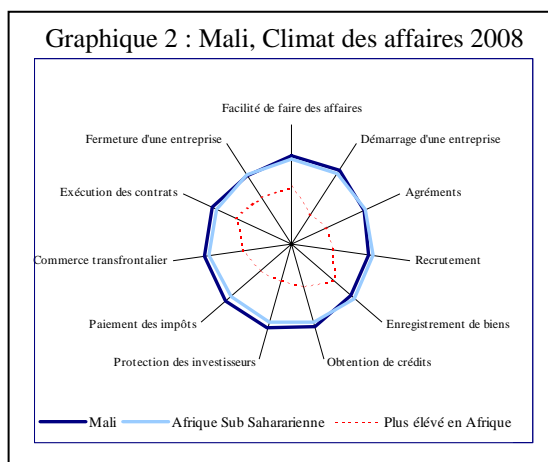
⁵ Dans le cas de l'initiative PPTE, les ressources PPTE sont inscrites au budget et sont conformes aux priorités du CSLP. Elles sont également comptabilisées sur un Compte spécial ouvert dans les livres de la BCEAO pour permettre de retracer leur utilisation dans un rapport distinct que le Gouvernement devra toujours présenter au titre de ses obligations contractuelles. Les budgets 2005; 2006 et 2007 sont conformes aux priorités du CSLP. Les parts du budget total allouées aux secteurs de l'Education et de la Santé a progressé sensiblement (7,8% en 2006 contre 6,8% en 2005 pour la Santé et 16,9% en 2006 contre 15,3% en 2005 pour l'Education).

publique était de 22,6 pour cent du PIB et le service de la dette 3,4 pour cent du PIB. L'annulation totale au titre de l'IADM pour 2006 était de 1 085.2 milliards de francs CFA, et celle au titre de l'initiative PPTE de 20,5 milliards. Ainsi, l'encours total de la dette à fin 2006 serait ramené à 745.7 milliards de francs CFA et le ratio de l'encours de la dette publique sur le PIB serait de 23,2 pour cent contre 60,0 pour cent en 2005.

2.2.5. La gestion des finances publiques s'est améliorée mais des efforts restent à faire. Le gouvernement a poursuivi les réformes nécessaires à l'amélioration de la gestion des finances publiques à travers le renforcement du cadre budgétaire (nomenclatures budgétaire, comptable et classifications) et de la préparation budgétaire notamment par la mise en œuvre des CDMT qui mettent en cohérence le cadre macroéconomique et le cadre budgétaire. En 2005, les secteurs de l'Education et de la Santé ont élaboré et adopté leur CDMT, et ceux de l'Agriculture, de l'Eau et de Transport en 2007. Au niveau de l'exécution budgétaire, l'interconnexion entre les principales directions du MEF chargés du budget et notamment la création d'une base de données partagées couvrant tout le circuit de la dépense a été une étape importante dans l'amélioration de la transparence budgétaire. En ce qui concerne les recettes, les régies financières bénéficient de l'appui technique d'AFRITAC pour développer un système intégré informatisé de recettes pour assurer une bonne traçabilité des ressources et améliorer la prévision budgétaire. En dépit des progrès réalisés, les insuffisances au niveau de l'exécution budgétaires ne permettent pas une utilisation optimale des ressources publiques. Pour y remédier, le gouvernement a entrepris avec l'appui des partenaires des revues sur le contrôle des dépenses publiques et de la performance en matière de responsabilité en janvier 2007 (*Public Expenditure and Financial Accountability PEFA*) dont les recommandations sont en train d'être mises en œuvre.

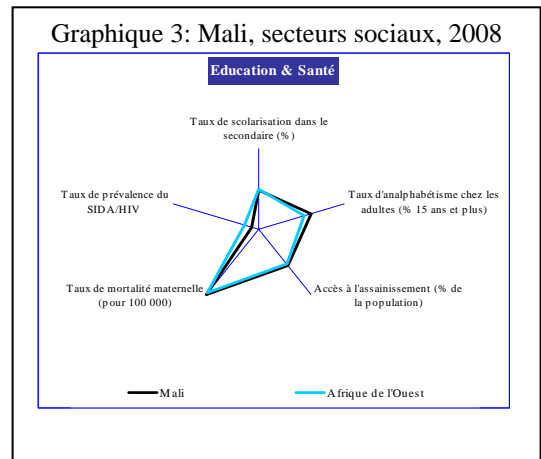
2.2.6. Les réformes structurelles se mettent en œuvre graduellement. Afin de garantir la stabilité du cadre macroéconomique et permettre une meilleure exécution du CSCRP 2007-2011, le Gouvernement a adopté une stratégie de croissance accélérée pour la période 2008-2012 et accélère la mise en œuvre des réformes structurelles dans les secteurs du coton, de l'énergie, des télécommunications et financier. Au niveau du coton, avec les déficits cumulés de près de 100 milliards F CFA de la Compagnie Malienne de Développement Textile (CMDT), le Gouvernement a pris l'option de renforcer le processus de privatisation de la CMDT à travers l'ouverture du capital aux privés nationaux et étrangers et de maîtrise du coût de production. S'agissant des réformes sur le secteur de l'Eau et de l'Electricité, au niveau de l'entreprise Energie du Mali (EDM) où l'Etat est redevenu majoritaire après le départ de la multinationale SAUR, des études tarifaires ainsi que des plans d'investissement et des audits sont en cours pour mieux réussir la nouvelle privatisation. Parallèlement aux réformes dans ces secteurs, le Gouvernement poursuit celles relatives au *secteur financier*. A court terme, les principales mesures concernent l'amélioration du portefeuille des Banques, le renforcement de la surveillance et de l'encadrement des structures de micro finance.

2.2.7. Le climat des affaires s'est sensiblement amélioré en 2007 mais reste encore sous-compétitif. Selon le rapport *'Doing Business 2008'*, le Mali, bien qu'améliorant son classement de 11 places par rapport à 2006, occupe le 155ème rang sur 175 pays. Le graphique 2 ci-contre compare les principaux indicateurs de l'enquête «Doing Bussiness» de la Banque Mondiale du Mali avec ceux de l'Afrique de l'Ouest. En moyenne, le Mali se situe au même (faible) niveau que les pays de la région à l'exception du coût de licenciement des employés qui est nettement plus faible au Mali. Ainsi, la promotion du secteur privé demeure un défi majeur pour la réussite des politiques de développement économique et social du Gouvernement. A cet égard, il a entrepris l'élaboration d'une loi d'orientation du secteur privé qui devrait en être l'unique cadre de référence pour tous les intervenants. La finalisation de ce cadre de développement du secteur privé connaît cependant d'énormes retards quant à son adoption par le gouvernement. De nombreuses mesures ont été prises dont la relecture des codes des investissements, des impôts et des douanes, et plusieurs projets et programmes d'appui à la création et au développement d'entreprises privées ont été mis en œuvre. Une Agence pour la Promotion des Investissements au Mali a été créée.



2.2.8. La croissance économique de ces dernières années a eu un faible impact sur le niveau de vie des ménages.

Le dialogue engagé par les partenaires au développement dans le de l'IPPE et de l'IADM a permis au Gouvernement d'accomplir des progrès sensibles pour l'amélioration des indicateurs sociaux relatifs aux secteurs de l'éducation, de la santé, de l'eau et assainissement et la protection sociale large. La part du budget national à ces secteurs est en augmentation constante à raison de 1 point de pourcentage chaque année. Cependant, l'incidence de la pauvreté n'a baissé que de 5 points passant de 63,8% en 2001 à 58,7% en 2006 contre un objectif de 47,5%. Il existe un écart significatif entre le milieu rural (73,0%) et le milieu urbain (20,1%). L'objectif d'atteinte des OMD qui se fixait comme incidence de pauvreté 47,5% en 2006 n'a donc pas été atteint. Si les tendances se poursuivent, le Mali ne pourrait pas atteindre les OMD en 2015. Le graphique 3 ci-contre



compare les données sociales du Mali avec celle de l'Afrique de l'ouest. Malgré les différences de revenus par tête, le Mali se situe au niveau moyen des pays de la région. Cependant, des efforts énormes restent à faire pour améliorer ces indicateurs. L'Indice du Développement Humain du PNUD de 2007 classe le pays à la 173^{ème} place sur les 177 pays. Dans le secteur de l'éducation, les progrès réalisés dans l'accroissement du taux de scolarisation dans le primaire et l'amélioration du ratio fille/garçon sont contrastés par la faiblesse de la qualité de l'enseignement et le niveau encore bas du taux d'alphabétisation. De même, dans le domaine de la santé, malgré les investissements en faveur des infrastructures sanitaires, l'accès aux soins et le taux d'utilisation de ces infrastructures restent faibles. Le taux de fécondité, particulièrement élevé, constitue aussi une préoccupation majeure pour le Gouvernement à laquelle il compte faire face ainsi que toutes les autres questions de population dans le cadre du CSCR.

2.2.9. La situation géographique du Mali, pays enclavé, pose des contraintes à la croissance économique.

L'enclavement, tant intérieur qu'extérieur, constitue un frein au développement du secteur privé et du milieu rural. Ainsi, le sous développement du secteur du transport est la principale cause de la faible circulation des produits agricoles et du secteur privé tant à l'intérieur du pays que dans la sous région. Avec la crise alimentaire, le gouvernement a fait du désenclavement des zones de production et des grands marchés ruraux une de ses priorités.

III. RESULTATS A MI-PAROURS DE LA STRATEGIE DU GROUPE DE LA BANQUE

3.1 Progrès vers l'atteinte des résultats

3.1.1 La stratégie d'intervention du Groupe de la Banque pour la période 2005-2009 est basée sur les deux piliers suivants: (i) l'amélioration de la compétitivité et de l'environnement du secteur privé; et (ii) le renforcement des capacités et de la participation des pauvres à la croissance. L'objectif global était de faire reculer la pauvreté de 63,8% en 2001 à 47,5% en 2006 et 34% en 2015. Les résultats attendus du DSPAR à l'horizon 2009, définis en termes d'objectifs et d'indicateurs s'articulent autour : (i) du renforcement de la stabilité macroéconomique et la bonne gouvernance ; (ii) de l'amélioration du climat des affaires et des investissements du secteur privé ; (iii) de la poursuite du processus de déconcentration et de décentralisation ; (iv) du renforcement de l'accès des groupes vulnérables aux facteurs de production et à l'emploi; et (v) de l'amélioration de l'accès des groupes défavorisés aux services sociaux de base.

3.1.2 **Les résultats intermédiaires du DSPAR vont globalement dans la bonne direction même s'ils sont encore en deçà des objectifs visés.** Le PIB par tête a cru de seulement 1,8% en moyenne entre 2005 et 2007 contre un objectif de 3% en moyenne. Le climat des affaires s'est relativement amélioré même s'il reste au gouvernement des efforts à faire. Ainsi faut-il souligner plusieurs mesures que le gouvernement doit renforcer. Le processus de décentralisation avance assez bien mais des problèmes de transfert des centres de décisions et des ressources financières persistent. L'incidence de la pauvreté est passée de 63,8% en 2001 à 58,7% en 2006, soit

une baisse de 5 points de base, correspondant à une réduction de 1,65% par an sur la période 2001-2006. Si cette tendance se maintient, l'incidence devrait être de 57,7% en 2007, de 55,8% en 2009, 50,5% en 2015. Les résultats sur l'incidence de la pauvreté, même si l'on constate une évolution positive, reste de loin en deçà des objectifs de la stratégie et des OMD.

3.2 Progrès vers les réalisations du DSPAR

3.2.1 L'analyse des réalisations du DSPAR à mi-parcours prend en compte les opérations déjà en cours en 2005 (portefeuille actif) et les nouvelles opérations qui devaient être mises en œuvre sur la période de la présente stratégie. Les opérations de la Banque qui étaient déjà en cours en 2005 et les opérations programmées pour la période 2005-09 sont présentées dans le Tableau 1 ci-contre. Sur dix nouvelles opérations prévues pour la période 2005-09, cinq opérations ont pu être effectivement mises en œuvre principalement à cause de la taille moyenne de l'allocation FAD X du pays. L'analyse des progrès par pilier est présentée en détail ci-dessous.

| Portefeuille actif en 2005 | Programme de prêt initial 2005-2009 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Pilier I : Amélioration de la compétitivité et de l'environnement du secteur privé | |
| Ligne crédit BNDA | |
| Etude dev. Cercle djenne | PAS IV |
| Proj. Intensif. Baguineda | |
| Progr. AEPA en milieu rural | |
| Schema direct. Assainiss. Bamako | |
| Etude électr. Rurale | |
| Proj. Appui progr. Dev. Education - education iv | |
| Programme d'appui à la compétitivité et à la diversification éco. | |
| Proj. Appui lutte contre VIH/SIDA | |
| Proj. Appui Bonne Gouvernance (PABG) | |
| Progr. Appui ajust. Struct. Iv (PAS IV) | |
| Pilier II : Renforcement des capacités et de la participation des pauvres à la croissance | |
| Proj. Appui dev. Rural region de Mopti | Projet d'intensification agricole de Baguineda II |
| Appui dev. Rural plaines Daye-Hamadj | Projet d'appui au développement communautaire (PADEC) |
| Proj. Appui filiere semenciere | |
| Proj. Amen. Perimetre irrigue Maninkoura | Prog. d'appui au dev. régional (PADER) |
| Appui dev. Elevage au nord-est | |
| Proj. Dev. Prod. Animaux kayes sud (padepa-ks) | Projet d'alimentation en eau Ségou |
| Proj. Appui dev. Peche cont. | Programme d'électrification rurale et de maîtrise d'énergie |
| Proj. Dev. Rural ansongo | Programme de lutte contre la pauvreté en milieu rural |
| Proj. Appui dev. Sanitaire & social - SANTE IV | |

Pilier n°1 : Soutien à l'amélioration de la compétitivité et de l'environnement du secteur privé

3.2.2 Les opérations de la Banque visent à la stabilisation du cadre macro-économique et à l'amélioration de la gouvernance pour assurer le développement des investissements privés et du partenariat public-privé (PPP) dans des grands projets (infrastructures, agro-industries et énergie). Cet objectif est subdivisé en trois domaines d'intervention avec leurs indicateurs respectifs: (i) le cadre macro-économique ; (ii) le développement du secteur privé ; et (iii) le soutien aux filières de production.

| Opérations financées 2005-2007 | 2005 | 2006 | 2007 | Total 2005-2007 |
|-----------------------------------------------------------|-------------|-----------|-----------|-----------------|
| Projet d'intensification agricole de Baguineda II | 14.9 | | | 14.9 |
| PAS IV | 35 | | | 35 |
| Projet d'appui au développement communautaire (PADEC) | | 15 | | 15 |
| Projet d'appui au développement de l'élevage de Kayes-Sud | | | 15 | 15 |
| Programme d'appui au développement régional (PADER) | | | 10 | 10 |
| Total FAD X (2005-07) | 49.9 | 15 | 25 | 89.9 |

Source : AfDB

3.2.3 **Le renforcement de la stabilité du cadre macro-économique et de la gouvernance.** Afin de garantir la stabilité du cadre macroéconomique et la gouvernance, le Gouvernement dans le cadre de la FRPC à mis en œuvre de façon satisfaisante les réformes économiques et structurelles dans les secteurs du coton, de l'énergie, des télécommunications et financier.) Il convient de rappeler que la Banque avait renforcé et restructuré son appui au Mali après les performances mitigées de la période 2002-2004. Malgré le soutien du Programme d'Ajustement Structurel III (PAS III) entre 2002-2004, la réforme des finances publiques et du secteur coton s'est soldée par un bilan assez mitigé, si bien que le pays a connu un ralentissement de sa croissance économique qui est passée de 7,2% en 2003 à 2,2% en 2004. Cette baisse de la croissance était le fait principal de l'insuffisance des incitations économiques (code des investissements et prix aux producteurs) face à la baisse des prix du coton et de l'or et à la hausse des prix du pétrole. Pour remédier à cette situation, la Banque a pris les mesures suivantes pour appuyer les efforts du Gouvernement: (i) accord d'un prêt complémentaire au PAS III –PC/PASIII (2004-2005); (ii) mise en œuvre du PAS IV (2006-2007); et (iii) restructuration du Projet d'appui à la bonne gouvernance (PABG). Les

appuis aux réformes ont permis la stabilisation de l'environnement macroéconomique avec une croissance réelle du PIB de 4,8% en moyenne et une croissance moyenne du secteur agricole de 4,2%.

3.2.4 Au cours des trois premières années de la stratégie (2005-2007), la Banque a appuyé le Mali dans la mise en œuvre des réformes structurelles et institutionnelles. Les actions de la Banque visaient principalement à soutenir les mesures du Programme de Développement Institutionnel (PDI), du PAGAM/GFP, les incitations fiscales et agricoles ainsi que les organes de contrôle. Les réformes entreprises dans le cadre de l'amélioration et du renforcement des finances publiques constituent des facteurs importants de promotion de la gouvernance au niveau du système budgétaire tel que le renforcement du contrôle des procédures budgétaires, la mise en place d'une nomenclature de l'UEMOA et de celle des collectivités locales, et l'intégration de la comptabilité avec les comptes de gestion. Ainsi, entre 2005-2007, les résultats du pays en termes de mise en œuvre des réformes structurelles et du cadrage macro économique sont satisfaisants.

3.2.5 **Le développement du secteur privé.** La mise en œuvre des réformes structurelles appuyée par la Banque est jugée satisfaisante entre 2005-2007. A travers les deux opérations d'appui aux réformes (PC/PAS III et PAS IV), la Banque a soutenu les réformes structurelles nécessaires à la promotion du secteur privé et à l'accroissement de l'investissement privé. Il faut signaler que le taux d'investissement était de 11% entre 2005 et 2007 en moyenne contre un objectif de 25%. Au rang des réformes appuyées par les opérations de la Banque figurent : (i) la réhabilitation du secteur cotonnier incluant l'accélération du processus de privatisation de la CMDT à l'horizon 2008, avec l'adoption d'un schéma de privatisation parmi plusieurs options examinées par les parties prenantes ; (ii) la restructuration du secteur bancaire par la capitalisation de la BDM, et la BIM ; (iii) l'amélioration du climat des investissements par le renforcement de la flexibilité du marché du travail, notamment la création de zones industrielles ; (iv) l'adoption de la loi d'orientation agricole (LOA) qui a renforcé le processus de libéralisation dans les filières agricoles ; et (v) la révision du code des investissements et du code des impôts qui a attiré davantage d'investisseurs en particulier dans le secteur minier. La réforme du secteur financier a été engagée par l'adoption de mesures destinées à renforcer le système financier et par l'atténuation du risque d'insolvabilité des banques. Ces mesures ont permis aux entrepreneurs et aux agriculteurs maliens d'avoir un meilleur accès au crédit et à d'autres sources de financement avec pour corollaire la promotion de la croissance économique et la consolidation du secteur financier.

3.2.6 **Renforcement du dialogue entre le gouvernement et le secteur privé.** Entre 2005 et 2007, l'Etat a poursuivi les concertations avec les partenaires du secteur privé (Banques, employeurs, chambres consulaires, divers réseaux) à travers les activités du Conseil présidentiel pour l'investissement, les foras des entreprises privées et des missions économiques avec le soutien du PABG. Le dialogue a eu lieu également sur le climat des affaires et les dispositions liées au développement du partenariat public privé (PPP). Le pays, avec l'appui des PTF et de la Banque, est en train de préparer un projet de PPP dans la filière sucrière, le projet sucrier Markala, qui devrait bénéficier d'un important soutien financier et technique de la Banque.

3.2.7 **Le climat des affaires s'est sensiblement amélioré entre 2005 et 2007.** Le climat des affaires au Mali a connu une amélioration sensible entre 2005-07. Au classement sur le climat des affaires de la Banque Mondiale, le Mali est passé en 2006 de la 166^{ème} position sur 178 pays à la 155^{ème} position en 2007. Cette amélioration du climat des affaires se ressent aussi par le volume des exportations et des investissements directs. Ainsi, Les exportations et les investissements directs étrangers ont connu une croissance moyenne respective de 8% et de 21% entre 2005-2007 comparé à 2004.

3.2.8 **Le soutien aux filières de production.** La Banque a appuyé les secteurs productifs à travers le développement des infrastructures. Pour aider le Mali à réduire le coût des facteurs et améliorer le taux d'électrification, de desserte en matière de routes modernes, d'accès au réseau de télécommunications, la Banque cofinance divers projets routiers, d'énergie, d'irrigation, d'aménagement de territoire, et de zones économiques⁶. A cet effet, le projet régional d'appui à la filière coton vise l'assainissement du secteur et l'amélioration de sa compétitivité afin de réduire la vulnérabilité des cotonculteurs contre les fluctuations des prix internationaux du coton. Les effets spécifiques de ces projets sont détaillés au §3.2.11.

⁶ Pour la liste spécifique des projets, voir Annexe 4

Pilier n°2 : Renforcer les capacités et la participation des pauvres à la croissance

3.2.9 Ce pilier vise à opérationnaliser la stratégie du Gouvernement en matière de décentralisation et de développement régional. Par ce processus, la Banque entend: i) favoriser la création des opportunités de croissance, d'emploi et de revenu dans les zones rurales pauvres à fort potentiel agricole; ii) contribuer à la réduction des inégalités dans la population; et, iii) responsabiliser les collectivités locales en accélérant le partenariat avec l'Etat d'une part et le secteur privé d'autre part, dans le domaine de la gestion durable de l'environnement et des ressources naturelles. Ce pilier se subdivise en trois domaines d'intervention: (i) la décentralisation; (ii) la création d'opportunités d'emploi et de revenu pour les pauvres ; et (iii) le renforcement des capacités des pauvres à la gestion durable des ressources naturelles.

3.2.10 **L'accélération du processus de déconcentration/décentralisation.** L'appui de la Banque a permis au gouvernement d'accélérer son programme de décentralisation et de responsabilisation des communautés locales. Les appuis aux réformes dans le cadre du PC/PAS III, du PAS IV et du PABG ont soutenu le processus et la gestion des transferts de responsabilité (mécanismes institutionnels, budgétaires et financiers)⁷. Toutes les régions et communes disposent de leur plan de développement et d'un budget d'activités. Les investissements sont canalisés par le biais de l'Etat, des agences d'exécution ministérielles et de l'Agence Nationale pour l'Investissement des Collectivités Territoriales (ANICT). Les Programmes de Développement Local (PDL) sont mis en œuvre mais des lenteurs sont observées quand au transfert effectif des responsabilités et des ressources financières. Le programme d'appui à la décentralisation et au développement économique régional (PADDER) qui appuie la gouvernance locale et le développement régional a été également approuvé en septembre 2007 pour soutenir l'accélération du processus en dotant les collectivités de mécanismes d'appui technique et financier pour la prise en charge de leurs PDL. Ces efforts concertés ont permis de renforcer la gouvernance au niveau des collectivités. In fine, l'appui de la Banque a permis au gouvernement de renforcer la gouvernance locale.

3.2.11 **L'amélioration des opportunités d'emploi et de revenu en faveur des pauvres.** La Banque a contribué à la réforme du secteur agricole. L'intervention de la Banque⁸ a contribué à l'aménagement de 3684 ha de terres à travers l'accroissement des superficies irriguées et le développement des infrastructures d'appui de façon à assurer la mise en valeur des terres aménagées et l'intensification de la production agricole. Des systèmes de micro crédit accompagnent les projets agricoles. Ainsi, près 13,3 milliards de FCFA de micro crédit ont été accordés aux promoteurs dans le secteur agricole. Le PAS IV a soutenu la loi d'orientation agricole avec les réformes spécifiques sur la sécurité foncière l'irrigation et la gestion intégrée de l'eau. La Banque favorise des investissements structurant du monde rural à travers le renforcement des associations, des organisations professionnelles, la fixation des populations sur leur terroir en leur faisant bénéficier d'infrastructures de base en matière d'hydraulique rurale et d'électrification comme facteur de production agricole mais également pour le développement d'activités non agricoles, génératrices de revenus au profit des communautés de base. La Banque a ainsi contribué au renforcement des capacités institutionnelles, techniques et financières des Systèmes Financiers Décentralisés (SFD) ainsi qu'à l'amélioration de l'accès des populations rurales aux services socio-économiques (terres aménagées, semences, hydraulique et électrification rurale, assainissement, pistes rurales).

3.2.12 **Le renforcement de l'accès aux infrastructures et aux services de base.** Le projet d'aménagement et d'intensification agricole de Baguinéda et le programme AEPA en milieu rural ont contribué à l'amélioration de l'accès des populations rurales aux infrastructures de base. Ces deux projets ont favorisé l'élaboration d'équipements collectifs centrés sur le développement des plateformes multifonctionnelles, l'électrification rurale et l'initiative de l'eau. Ainsi, les ouvrages d'hydraulique villageoise ont été développés pour améliorer l'accès des populations à l'eau et ainsi favoriser le développement des communautés rurales. Environ 243 puits ont été achevés grâce à la Banque dans les régions de Kidal et de Gao. Ces ouvrages ont permis à 102 000 personnes sur un objectif de 172 400 personnes d'avoir accès à l'eau potable.

3.2.13 **L'environnement a été aussi pris en compte dans les opérations de la Banque.** Les opérations de la Banque, classées dans la catégorie environnementale I ou II, de par leur nature ou du fait des traits physiques du pays, font l'objet d'un plan de gestion environnementale et sociale (PGES) (cat II) ou d'un rapport spécifique (cat

⁷ Ainsi, le transfert des ressources aux communautés a débuté dans le cadre de l'exercice budgétaire 2007, en complément au transfert des compétences déjà effectif dans les secteurs de la santé, de l'éducation et de l'approvisionnement en eau.

⁸ Voir liste des projets du développement rural en Annexe 4

I) soumis au Conseil trois mois avant la présentation du rapport au Conseil. Les acteurs dans des **opérations PPP** ont également à faire la preuve de leur responsabilité environnementale et sociale (RES).

3.3 Autres effets de la stratégie de la Banque

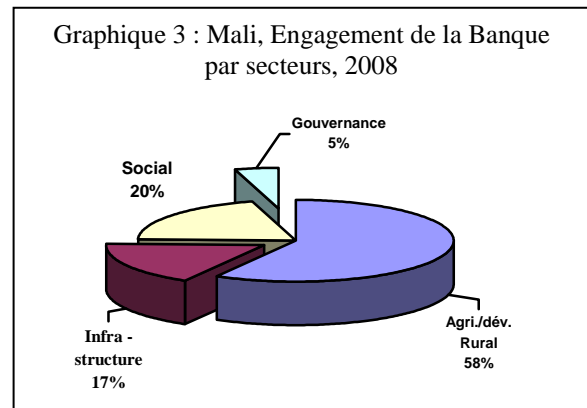
La mise en œuvre de la stratégie de la Banque a eu des externalités positives sur la condition des femmes au Mali que ce soit à travers les projets eau et assainissement ou à travers les projets de développement agricoles (Intensification agricole de Baguinéda II, Projet d'appui aux productions animales en zone de Kayes-Sud, etc.). En effet, dans le domaine de l'accès à l'eau potable, les femmes surtout les jeunes filles sont très souvent occupées à la provision de l'eau pour les tâches quotidiennes familiales. La construction de puits réduit le temps consacré à ces tâches et les jeunes peuvent se rendre à l'école par exemple sans trop de contraintes. De manière similaire, les projets d'irrigation et d'intensification agricole libèrent aussi les femmes des tâches routinières quotidiennes de la ferme et elles peuvent se consacrer à d'autres activités.

3.4 Questions de mobilisation de ressources.

L'allocation des ressources pour le Mali au titre du FAD X (2005-2007) était de 89 millions d'UC et au titre du FAD XI, le pays bénéficie d'une augmentation de près de 52,8% de son allocation par rapport au FAD X. Pour la seconde partie de la période de la stratégie, l'allocation du Mali dans le cadre du FAD XI se situe à 136 millions d'UC sous forme de prêt en raison de la soutenabilité de la dette du pays. Cette augmentation des ressources est imputable à l'amélioration des performances du pays en matière de gestion institutionnelle, économique et sociale (EPIP) de près de 6,3%, à l'amélioration de près de 25% de la gestion du portefeuille et à près de 5,9% d'augmentation de la population sur la période

3.5 Questions liées à la gestion de portefeuille

3.5.1 Le taux d'exécution global financier du portefeuille de la Banque est passé de 35,5% en mars 2008 à 39,0% en octobre 2008 grâce au suivi plus intense du portefeuille par le bureau de Bamako. Le portefeuille actif de la Banque à octobre 2008 comprend 26 opérations dont deux opérations approuvées et non mises en vigueur, six projets (soit 24% des projets du portefeuille) à risque (PAR). En termes de montants engagés, ces projets représentent près de 40,1% des sommes engagées par la Banque. La revue du portefeuille d'octobre 2008 effectuée par le bureau du Mali de la Banque a permis d'identifier les problèmes potentiels et de prendre des mesures pour améliorer la mise en œuvre de ces projets. La répartition du portefeuille illustrée par le graphique ci-contre, montre que le secteur agricole (58%) est de loin le plus important dans le portefeuille de la Banque. Ensuite viennent respectivement les secteurs du Social (20%), des Infrastructures (17%), et de la Gouvernance (5%). Le montant total des prêts de la Banque pour le portefeuille actuel s'élève à 267,2 millions d'UC dont 104,3 millions UC déjà décaissés. En termes de décaissement, le taux de décaissement global du portefeuille se situe à 39,0% avec un taux pour le secteur agricole de 51,2%.



3.5.2 **Des problèmes d'exécution du portefeuille demeurent mais le bureau national devrait y apporter une contribution positive décisive.** Malgré l'opérationnalisation des activités du bureau du Mali, on note la persistance des problèmes tels que: (i) les retards considérables dans la mise en vigueur des accords de prêt ou de don après leur signature ; (ii) les lenteurs dans le processus de passation des marchés tant au niveau des administrations nationales que de la Banque ; (iii) les lenteurs dans le traitement des dossiers soumis à la BAD ; (iv) la performance non satisfaisante de certains projets; (v) les incompréhensions concernant la justification des

Tableau 3: Mali, Aperçu du portefeuille actif de la Banque à mai 2008

| Secteurs | Nbre d'opér. | Montant des engagements (UC) | Montants décaissés (UC) | Taux de décaissement |
|--------------------------------------------|--------------|------------------------------|-------------------------|----------------------|
| Agriculture et Développement Rural | 15 | 155,720,000 | 79,754,087 | 51.2% |
| Infrastructures (routes, électricité, AEP) | 4 | 46,103,000 | 5,939,026 | 12.9% |
| Social | 4 | 53,290,000 | 16,956,320 | 31.8% |
| Gouvernance | 3 | 12,100,000 | 1,561,548 | 12.9% |
| Total | 26 | 267,213,000 | 104,210,980 | 39.0% |

Source : AfDB

frais remboursables par les contractants ; et (vi) le manque à gagner substantiel causé par la baisse continue du taux de change entre l'Unité de Compte (UC) et le franc CFA et l'augmentation des coûts des matériaux.

3.5.3 Des mesures ont été prises pour améliorer la performance du portefeuille. La Banque a revu son organisation interne pour mieux aider le pays. La recherche de synergie entre d'une part, les départements de la Banque et d'autre part les secteurs est devenue une priorité dont la gestion est confiée au département régional. Le bureau du Mali a contribué fortement à la consolidation du dialogue entre la Banque et les autorités. De plus pour résoudre les problèmes spécifiques identifiés lors de la revue du portefeuille de mai 2008, les mesures suivantes ont été prises : (i) accélérer la mise en œuvre des projets afin de décaisser les fonds le plus tôt possible ; (ii) alléger et réduire le nombre des conditions préalables à remplir par le pays ; (iii) renforcer la maîtrise des procédures de passation de marché par les unités de gestion des projets, élaborer les plans d'acquisitions et de décaissements, et suivre de près l'évolution des dossiers dans le circuit d'approbation et de signature ; (iv) assister les projets en amont afin que les dossiers soient bien préparés avant leur envoi à la Banque, et renforcer la délégation de pouvoirs aux bureaux locaux ; (v) fixer aux coordonnateurs de projet des objectifs quantitatifs à atteindre en terme de nombre de marchés et de relèvement du taux de décaissement, et organiser des rencontres périodiques alternativement avec le gouvernement et au bureau national de la Banque pour passer en revue l'état d'avancement des projets ; et (vi) inviter les prestataires à se conformer strictement à cette disposition contractuelle en joignant les pièces justificatives à leur demande de paiement.

3.5.4 Une expérience pilote est en cours depuis octobre 2008 entre une Division de OSAN et MLFO, fondée sur la délégation de certaines activités de gestion du portefeuille à MLFO, conformément aux directives opérationnelles de la décentralisation, notamment sa section 9.2. Cette section stipule que certaines activités de gestion de projets peuvent être déléguées au Bureaux extérieurs selon un accord mutuel là où les capacités et les qualifications existent. Après expérimentation, les leçons seront tirées pour apprécier sa vulgarisation.

3.6 Coordination et harmonisation de l'aide

3.6.1 La Banque est devenue un acteur majeur et un partenaire efficace en matière de coordination et d'harmonisation de l'aide. L'ouverture du bureau national au Mali (MLFO) en 2005 a permis d'accroître et de faciliter la participation de la Banque aux efforts de coordination avec les autres Partenaires Techniques et Financiers (PTF). La coordination porte désormais sur toutes les étapes du cycle de projet. Chaque PTF a pris le leadership dans un secteur clé de l'économie. La Banque, de par son avantage comparatif, a pris le leadership dans le secteur énergie.

3.6.2 La Banque a participé à l'élaboration de la Stratégie Commune d'Assistance Pays (SCAP) 2008-11 des PTF qui est le cadre commun de coopération entre le Gouvernement et les bailleurs de fonds. La SCAP découle d'une volonté politique des Partenaires Techniques et Financiers (PTF) du Mali de changer profondément leurs modalités d'aide et de mise en œuvre en développant une démarche novatrice de réponse collective à la nouvelle stratégie de croissance et de réduction de la pauvreté du Gouvernement (CSCR). La SCAP est un document de stratégie qui donne les grandes orientations de l'appui qui sera apporté par les PTF pour accompagner la mise en œuvre du CSCR et des principes de travail qui seront observés par eux au Mali pour la période 2008-2011. C'est le cadre commun dans lequel les stratégies propres de chaque institution, y compris la Banque, s'insèrent sans toutefois entraîner des conséquences juridiques pour les PTF signataires. La SCAP sera approuvée par le Gouvernement en 2009. L'annexe 9 présente les domaines d'intervention des bailleurs. Ce tableau permet la coordination des actions des partenaires du Mali. A titre d'exemple, la Banque mondiale intervient dans 9 secteurs, le PNUD dans 6, l'Union Européenne dans 7 et la Banque dans 7 secteurs.

3.6.3 La Banque met en œuvre les actes de la Déclaration de Paris. Dans le cadre de la mise en œuvre de la Déclaration de Paris, la Banque a rejoint en 2007 le groupe de bailleurs fournissant un appui budgétaire général. Dans ce cadre, les partenaires effectuent des missions conjointes de revue des appuis budgétaires et des études conjointes et travaillent à l'élaboration de matrices communes de suivi et de réformes. La revue à mi-parcours a été l'occasion d'une consultation élargie avec les autres partenaires au développement. De plus, la Banque utilise plus souvent les systèmes nationaux pour l'exécution de ses projets (le système de mise en œuvre des projets, le système de rapports de suivi, les audits). Cette utilisation des procédures nationales s'est accentuée avec l'ouverture du bureau national de la Banque.

3.7 Suivi et évaluation de l'assistance du

Groupe de la Banque.

3.7.1 Le système de suivi-évaluation (S-E) comprend trois paliers selon les domaines d'intervention : (i) système national centré sur le CSCRP, les OMD et les différents programmes de réformes ; (ii) les évaluations individuelles ou concertées des PTF; et (iii) le système propre du Groupe de la Banque, basé sur le cadre de mesure des résultats du FAD.⁹ La Banque est impliquée à tous les niveaux, mais son action s'intègre davantage dans le système unique du pays auquel s'associent toutes les parties prenantes au nom du principe de l'harmonisation. Le système d'information du pays constitue la base complétée par les données venant des PTF et des sous-produits administratifs de la Banque. Le système repose également sur une batterie d'indicateurs de performance au titre du CSLP/CSCRP.

3.7.2 En dépit de l'adhésion de la Banque à l'approche de la gestion axée sur les résultats, de l'existence d'une nouvelle génération du Document de stratégie axé sur les résultats et de la systématisation des cadres logiques dans l'évaluation de tout nouveau projet, le dispositif de suivi-évaluation se trouve encore être confronté à un certain nombre de contraintes dont : (i) l'absence des situations de références pour la plupart des indicateurs ; (ii) l'inexistence d'une culture de travail avec les indicateurs de résultats ; (iii) le manque de réalisme de certains indicateurs retenus ; et (iv) la non prise en compte des indicateurs contenus dans les contrats de performance. Avec les engagements pris lors de la conclusion du cycle du FAD XI notamment la qualité du cadre des résultats, la prise en compte des données de référence, la systématisation des rapports de supervision et des rapports d'achèvement, la Banque est résolument orientée vers la mise en place des systèmes efficaces de suivi-évaluation des projets/programmes. Ce qui nécessite le renforcement des dispositifs existants au niveau du pays et des Cellules d'exécution des projets.

3.7.3 Le renforcement des capacités humaines du bureau national devrait permettre un suivi plus rapproché des projets et une meilleure évaluation des progrès accomplis dans la mise en œuvre de la stratégie. Cependant, en vue d'un meilleur alignement du cadre de suivi de la stratégie de la Banque avec le cadre de suivi-évaluation du plan de mise en œuvre du CSCRP 2, il serait souhaitable de réviser certains indicateurs de suivi de la Banque pour les aligner davantage sur ceux du CSCRP II. La présente revue suggère un groupe d'indicateurs de suivi de la stratégie pour la période restante (voir Annexe 2) car le DSPAR avait quelques indicateurs imprécis et quelquefois difficiles à suivre. La présente revue propose des indicateurs, quand cela est nécessaire, pour pallier cette lacune.

IV. LECONS TIREES A MI-PARCOURS

4.1 Leçons pour la Banque

4.1.1 **Maintenir les piliers actuels de la Stratégie et aligner la période sur celle du CSCRP 2007-11.** Le gouvernement a adopté en 2006 son nouveau Cadre Stratégique de Croissance et de Réduction de la Pauvreté (CSCRP) 2007-11. Les piliers de la stratégie 2005-09 de la Banque sont toujours alignés sur les axes stratégiques du nouveau cadre de développement du gouvernement. Ainsi, les piliers de la stratégie de la Banque doivent être maintenus comme tels pour le reste de la période. Il faut cependant renforcer le pilier 1 et recentrer le pilier 2. Certaines activités des piliers de la Banque notamment l'environnement des affaires seront renforcées à travers l'amélioration de la bonne gouvernance et des finances publiques. De même, le développement du monde rural sera appuyé par le pilier 2 à travers l'amélioration de l'hydraulique villageoise, et le développement de l'irrigation et des infrastructures rurales. Ce renforcement des piliers de la stratégie appelle à revisiter certains indicateurs de suivi de la stratégie pour qu'ils accompagnent davantage ceux de la CSCRP.

4.1.2 **Améliorer et harmoniser des indicateurs de performance.** De manière générale, les indicateurs de performance choisis par la Banque devront être simples et faciles à suivre avec une situation de référence et une cible à atteindre. Certains de ces indicateurs pourront être retenus dans les contrats de performance et feront l'objet d'un suivi particulier dans les rapports trimestriels, et annuels ainsi qu'à l'occasion des missions de supervision et de revue à mi-parcours. De manière spécifique, la Banque devrait renforcer sa participation dans l'élaboration du système concerté d'indicateurs de suivi.

⁹ Voir « The ADF Results Measurement Framework Paper », ADF/BD/WP/2006/05 du 06/01/2006 et le dernier rapport « Results Reporting for ADF X and Results Measurement Framework for ADF XI, déc 2007 dirigé par Ellen Goldstein, Directrice ORWB.

4.1.3 **Inculquer une culture de résultats pour les projets de la Banque.** Afin d'améliorer l'exécution et les performances de son portefeuille, la Banque devrait mettre en place un programme de renforcement de capacités en direction des coordonnateurs des agences d'exécution des projets afin de promouvoir la culture des résultats.

4.1.4 **Constituer des équipes pluridisciplinaires pour le lancement des projets.** Afin de réduire les délais de démarrage des projets, la Banque doit renforcer les missions de lancement desdits projets en vue de sensibiliser les différentes parties prenantes sur les procédures de mise en œuvre des projets. De plus, la Banque doit encadrer les projets pour l'élaboration des demandes de décaissement et réduire les délais internes de traitement des dossiers des projets. Des délais ont été fixés aux chefs de projets pour le traitement des dossiers qui arrivent à leur niveau.

4.1.5 **Renforcer les capacités matérielles et humaines du bureau national.** Ce renforcement permettra un meilleur suivi de la mise en œuvre de la stratégie de la Banque et un dialogue plus régulier avec le gouvernement et les partenaires au développement. .

4.2 Leçons pour le Gouvernement

4.1.6 **Améliorer la coordination de l'aide publique au développement au niveau des différents ministères.** Il est important que le gouvernement exerce un leadership assez fort pour la coordination des bailleurs pour des raisons d'efficience et d'efficacité de l'aide publique. Dans le même ordre d'idée, cette coordination doit s'exercer aussi au niveau des structures ministérielles afin d'harmoniser le dialogue entre les bailleurs et le gouvernement. C'est dans cette optique que le Gouvernement doit mettre en œuvre le Plan national d'action 2007-2009 sur l'efficacité de l'aide au développement et rendre opérationnel le Secrétariat à l'Harmonisation de l'aide

4.1.7 **Etre pro-actif dans la mise en œuvre des projets de la Banque.** Le gouvernement doit s'assurer de respecter les conditions de mise en œuvre et de décaissement des projets de la Banque afin d'éviter les délais énormes qui ralentissent la mise en vigueur des projets.

4.1.8 **Améliorer le système de suivi évaluation.** Les dispositifs de suivi mis en place tant au niveau de la Cellule de suivi du programme de lutte contre la pauvreté qu'au niveau des ministères sectoriels et les projets présentent encore des insuffisances (définition des indicateurs de suivi, données de base et cibles souvent absentes). Le gouvernement devra prendre des dispositions, dont le renforcement des capacités tant humaines que matériels, pour les redynamiser ainsi que le développement du système statistique national par la mise en œuvre du schéma directeur statistique.

V. STRATEGIE DU GROUPE DE LA BANQUE POUR LA PERIODE 2008-2011

5.1 Consultations avec les parties prenantes

5.1.1 La revue à mi-parcours de la stratégie a été l'occasion d'une vaste consultation avec les autorités Maliennes en Septembre 2007 et Avril 2008, quant à la pertinence de l'intervention de la Banque et à son alignement sur la stratégie du Gouvernement, le CSCRP 2007-2011. Cette revue s'est aussi effectuée dans un contexte d'allocation des fonds du FAD XI. Le gouvernement a exprimé son souhait de voir la Banque maintenir et renforcer ses orientations actuelles et, dans le cadre de la déclaration de Paris, d'aligner l'horizon temporel de la stratégie à celui du CSCRP.

5.2 Stratégie de la période restante

5.2.1 **La stratégie de la Banque reste inchangée quant à ses objectifs et piliers, mais est rallongée de deux ans pour couvrir la période 2008-2011.** La revue à mi-parcours a été l'occasion d'une vaste consultation avec les autorités maliennes, la société civile et les PTF. Les discussions ont principalement portées sur la pertinence de l'intervention de la Banque, des résultats obtenus à mi-parcours et son alignement avec la stratégie de réduction de la pauvreté du gouvernement. Globalement, les orientations du DSPAR 2005-2009, qui étaient déjà alignés avec les piliers de la CSLP 2002-2006, sont aussi alignées avec la nouvelle stratégie du gouvernement, le CSCRP. Cependant, certains indicateurs ont été actualisés pour prendre en compte les difficultés de mesures lors du suivi évaluation fait par le gouvernement et la Banque. Dans la droite ligne de la déclaration de Paris sur l'alignement de l'aide sur les stratégies des pays, de la période de couverture du FAD XI et à la demande du gouvernement, la période restante de la stratégie sera de 2008 à 2011. Le tableau 4 ci-dessus présente les nouvelles opérations de la Banque sur la période de la stratégie restante.

Tableau 4: Mali, Programme indicatif à financer 2008-2011

| Projet | Année projetée de passage au | |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------|
| | Conseil d'Administration | |
| | Montant indicatif (million UC) | |
| PABGEM (Appui Budgétaire) | pilier I: Amélioration de la compétitivité et de l'environnement du secteur privé | |
| | 2008 | 33 |
| | pilier II: Renforcement des capacités et de la participation des pauvres | |
| AEPA II | 2008 | 22 |
| Sucrier Markala | 2008 | 20 |
| Irrigation | 2009 | 40 |
| Routier | 2010 | 15 |
| Regional electrification Mali CI | 2010 | 6 |
| Total FAD XI (2008-2010) | | 136 |
| Electrification rural | 2011 | 30 |

Source : AfDB

orientations du DSPAR 2005-2009, qui étaient déjà alignés avec les piliers de la CSLP 2002-2006, sont aussi alignées avec la nouvelle stratégie du gouvernement, le CSCRP. Cependant, certains indicateurs ont été actualisés pour prendre en compte les difficultés de mesures lors du suivi évaluation fait par le gouvernement et la Banque. Dans la droite ligne de la déclaration de Paris sur l'alignement de l'aide sur les stratégies des pays, de la période de couverture du FAD XI et à la demande du gouvernement, la période restante de la stratégie sera de 2008 à 2011. Le tableau 4 ci-dessus présente les nouvelles opérations de la Banque sur la période de la stratégie restante.

5.2.2 **Avec le pilier I «Amélioration de l'environnement du secteur privé», la Banque réaffirme sa volonté d'accompagner le secteur privé en synergie avec un secteur public et un cadre macroéconomique sains.** Ce pilier recentre les activités de la Banque autour du développement du secteur privé. La Banque, à travers ce pilier, vise à : (i) promouvoir la bonne gouvernance, afin de rendre l'environnement des affaires plus propice au développement, et (ii) améliorer la compétitivité du secteur privé de manière plus directe. En effet, l'environnement des affaires dépendant fortement de la stabilité macroéconomique et de la gestion du secteur public, la Banque appuiera le Gouvernement en matière d'amélioration de la gestion et la transparence des finances publiques avec pour objectif d'améliorer la compétitivité et l'environnement du secteur privé. De plus, la Banque supportera le Gouvernement afin d'améliorer l'accès du secteur privé aux facteurs de productions, aux services financiers et de promouvoir le secteur des services y compris celui des nouvelles technologies de l'information.

5.2.3 L'appui de la Banque à travers ce pilier se fera à l'aide d'une nouvelle opération d'appui budgétaire (PASCRP), en plus des opérations déjà existantes. Cette nouvelle opération a pour objectif de contribuer à l'amélioration: (i) de la gestion des finances publiques ; (ii) de la transparence dans la gestion des marchés publics; (iii) l'accès du secteur privé aux services financiers et l'assainissement de ce secteur ; et (iv) des réformes de l'État par rapport à la décentralisation, à la déconcentration et aux finances publiques ;

5.2.4 **La Banque soutiendra la politique de désenclavement du Mali à travers le pilier I par la mise en œuvre de programmes régionaux routiers et d'interconnexion électrique/ Côte d'Ivoire/ Mali.** Dans le cadre de sa politique de promotion de la coopération économique et de l'intégration régionale, le Groupe de la Banque continuera d'apporter son soutien au Mali pour le financement d'opérations sur ressources multinationales et du FAD XI. L'appui de la Banque se fera à travers un projet régional d'interconnexion d'électrification avec la Côte d'Ivoire et un projet multinational routier 1 (PR 1). Le PR1(Bougouni-Sikasso) vise à améliorer le désenclavement vers les ports du Ghana, promouvoir les activités économiques et le développement du secteur privé ; et réduire les coûts de transport grâce aux actions et mesures de facilitation du transit et transports routiers. Par ailleurs la Banque sous réserve de ressources disponibles financera d'autres projets multinationaux tels que la

Réhabilitation du chemin de fer Bamako-Dakar (Mali/Sénégal) et le projet de route Kiffa-Selibabi-Kayes (Mauritanie/Mali) .

5.2.5 Le second pilier de la stratégie de la Banque consistera en la «Promotion du développement rural». L'objectif de la Banque à travers ce pilier est de poursuivre son soutien en matière de développement social et des infrastructures rurales. La Banque visera l'amélioration de l'accès des populations aux infrastructures de base (eau potable, assainissement,...) et, l'amélioration de la production agricole (irrigation, aménagement, projet sucrier Markala) . En outre, la Banque continuera d'appuyer le gouvernement dans sa politique d'amélioration de la productivité et de la diversification agricole. Enfin, elle poursuivra son appui à la responsabilisation des populations locales en soutenant les programmes de décentralisation et de déconcentration des activités de l'Etat dans les régions. En termes d'impact sur le développement rural et plus particulièrement sur la production agricole, la Banque compte contribuer principalement à l'atteinte des résultats suivants à l'horizon du DSPAR: (i) l'autosuffisance alimentaire en riz ; (ii) l'amélioration des aménagements des terres arables ; (iii) l'amélioration des infrastructures d'accès à l'eau et à l'assainissement .

5.2.6 Trois nouvelles opérations de la Banque (voir tableau 4) sont prévues entre 2008 et 2011 pour soutenir le pilier II : le Programme de Développement de l'Irrigation dans le Bassin du Bani et à Sélingué (PDI-BS), le projet sucrier Markala, le projet d'approvisionnement en eau potable et d'assainissement dans les régions de Gao, Koulikoro et de Ségou (AEP II) Ainsi, le PDI-BS a pour objectif l'accroissement de la sécurité alimentaire et la réduction de la pauvreté, et particulièrement il contribue de façon durable à l'augmentation de la production rizicole à travers l'aménagement de 32.080 ha dont 24.540 ha de rizière. Il participera également à la gestion rationnelle des ressources en eau et améliorera, de manière sensible, les revenus et le niveau de vie des populations. Ainsi, le programme touchera directement près de 12.000 exploitants, soit quelque 100.000 à 110.000 personnes dont les revenus nets augmenteront de 250%. Cet objectif s'inscrit dans la réponse immédiate du Gouvernement à la crise alimentaire qui vise à augmenter à brève échéance la production de riz.

5.2.7 Le projet Markala comprend 2 volets : (i) le volet agricole qui sera financé sur ressources concessionnelles concerne l'aménagement d'une zone irriguée de 14.000ha pour la création des plantations de canne à sucre et (ii) le volet industriel concerne la création d'une usine de transformation pour la production de 170 000 tonnes de sucre, l'éthanol et l'électricité. Ce projet est un projet PPP qui est le premier du genre financé par la Banque au Mali. Au niveau local, le projet aura un impact substantiel pour l'économie de la région de Ségou. Il contribuera à l'amélioration du niveau de vie des populations locales par la création de 7200 emplois directs,, la lutte contre le paludisme et le développement d'infrastructures sociales telles que les écoles et centres de santé.

Le projet AEP II a pour objectif de contribuer à l'amélioration des conditions socio-économiques et sanitaires des populations rurales et semi-rurales. Spécifiquement, il a pour objectif prioritaire d'améliorer la desserte en services d'eau potable et d'assainissement en milieu rural et semi-rural des trois régions ciblées (Gao, Koulikoro et Ségou). Le projet permettra de satisfaire directement les besoins d'environ 442 000 individus en matière d'accès à l'eau potable, d'environ 108 000 individus en matière d'accès à l'assainissement familial et de 16 500 individus en matière d'accès à l'assainissement collectif. La réalisation des ouvrages d'AEP contribuera à faire passer le taux d'accès moyen à l'eau potable des populations ciblées de 49% à 56 % ; et pour l'assainissement, porter le taux d'accès moyen de 5% à 7 %.

5.3 Questions sur le dialogue avec le pays

5.3.1 En termes d'appui non-projet, la Banque apportera son assistance technique pour des études et appui institutionnel. Le tableau 5 ci-contre présente de manière succincte la liste indicative de l'assistance technique que

pourrait fournir la Banque entre 2009 et 2011. Cette assistance se fera sous forme d'études techniques et sectorielles qui devront orienter les politiques sectorielles de la Banque et du Gouvernement. Le dialogue avec les autorités portera également sur: (i) la restructuration du secteur coton et des filières agricoles; (ii) les réformes structurelles dans le secteur public; (iii) l'amélioration de la bonne gouvernance et les questions de protection sociale; ; (iv) l'amélioration du climat des affaires et la promotion du secteur privé; (v) la préparation du gouvernement aux éventuelles négociations de Partenariat Privé-Public (PPP) ; la gestion et le suivi du portefeuille de la Banque ; (vi) le suivi-évaluation du CSCRP; (vii) le NEPAD et l'intégration régionale; et (viii) le suivi de la réalisation des OMD.

| Thème de l'étude (ESW) | Année |
|---------------------------------------------|-----------|
| 1. Etude secteur privé et marché du travail | 2009 |
| 2. Etude Guide méthodologique PPP | 2009 |
| 3. Assistance technique CSCRP | 2009-2010 |
| 4. Etude de la viabilité de la dette | 2010 |
| 5. Etude énergie | 2011 |

Source : AfDB

5.4 Risques et mesures d'atténuation

5.4.1 **L'instabilité dans la région de Kidal peut avoir un impact important sur le programme de développement du gouvernement.** En plus des risques identifiés lors de l'élaboration du DSPAR 2005-2009 dont la majorité est toujours d'actualité¹⁰, l'on peut citer l'instabilité régnant dans la région de Kidal comme un léger risque potentiel. La Banque encourage donc le gouvernement à poursuivre ses efforts de résolution de ce conflit.

5.4.2 **La crise alimentaire et la flambée des prix du pétrole actuels fragilisent les gains acquis par le Mali ces dernières années.** La montée des prix des denrées alimentaires fait peser un risque d'insécurité alimentaire dans un pays dépendant fortement des importations. Le gouvernement a pris des mesures énergiques pour pallier à ce problème en mettant sur pied un programme initiative riz.¹¹ Les mesures prises par le gouvernement semblent produire des résultats positifs pour l'année 2008 au vu des perspectives de bonnes récoltes céréalières enregistrées par le pays. De son côté, la Banque soutiendra le gouvernement en restructurant son portefeuille de projet agricole afin de dégager des ressources pour le financement de semences et d'engrais. Ce financement se fera dans le cadre des volets de micro crédit des projets suivants : (i) le Projet NERICA pour 2,290 millions d'UC. ; (ii) le projet d'Appui au Développement Rural des Plaines de Daye-Hamadja-Koriome (PADR/PDHC) (0,264 million de UC) ; (iii) le projet de Développement Rural du Cercle d'Ansongo (PRODECA) (0,313 millions d'UC).

VI. CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS

6.1 Conclusion

6.1.1 Au cours de la période de mise en œuvre de la stratégie, le gouvernement du Mali s'est doté d'un nouveau CSCRP 2007-2011. Le DSPAR 2005-2009 qui s'alignait sur le CSLP, reste aligné sur les piliers du nouveau CSCRP. La présente revue propose le renforcement du pilier 1 et le recentrage du pilier 2 pour plus d'efficacité et de réactivité au CSCRP. Ainsi, ces piliers sont reformulés comme suit (i) «Pilier 1 : Amélioration de l'environnement du secteur privé» ; et (ii) «Pilier 2 : Promotion du développement rural». La période de la stratégie a été rallongée de deux années pour aligner la stratégie de la Banque avec l'horizon temporel du DCSR 2007-11 du gouvernement et pour mieux s'inscrire dans la mise en œuvre de la déclaration de Paris. Les indicateurs de résultats sont aussi renforcés afin de mieux suivre les impacts des opérations de la Banque et être mieux alignés sur ceux du CSCRP.

¹⁰ i) la faiblesse du cadre macro-économique, institutionnel et administratif ; ii) la lenteur dans l'exécution des réformes devant contribuer à une amélioration de la gouvernance ; et iii) l'acuité des problèmes de maîtrise d'eau auxquels pourraient s'ajouter des phénomènes naturels comme la sécheresse, les niveaux irréguliers des crues ou encore l'invasion acridienne;

¹¹ L'objectif principal de «l'Initiative Riz» est de parvenir au cours de la campagne agricole 2008-2009, à la production de 1,6 millions de tonnes de Riz paddy, soit 1 million de tonnes de riz marchand. La mise en application de cette initiative permettra au Mali de couvrir ses besoins alimentaires internes évalués à 900 milles tonnes et de se placer en position d'exportateur net de riz à partir des excédents qui pourraient ainsi être dégagés. L'approche stratégique retenue porte sur le choix du riz irrigué et le développement de la culture de la variété NERICA pour laquelle la Banque avait déjà approuvé en 2003 un projet d'appui multinational en Afrique de l'Ouest.

6.2 Recommandations

6.2.1 Les Conseils sont invités à approuver la stratégie telle que renforcée et la programmation proposée pour la période 2008-2011 sur la base de l'allocation du FAD XI.

Annexe 1: Carte Administrative du Mali



II

Annexe 2: Cadre Basé sur les Résultats du DSPAR révisé, 2008-2011

| Objectifs de développement à long terme du pays | Contraintes et défis | Résultats attendus du DSPAR | | | | Priorités et Performances opérationnelles de la Banque | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | Résultats du DSPAR que la Banque compte atteindre par son intervention (fin 2011) | Indicateurs Intermédiaires pour atteindre les résultats du DSPAR | Progrès vers les indicateurs intermédiaires à mi-parcours 2007 | Niveau cible des résultats à la fin de la période du DSPAR 2011 | Nouvelle opération de la Banque | Opération en cours |
| Pilier I : AMELIORATION DE L'ENVIRONNEMENT DU SECTEUR PRIVE | | | | | | | |
| Multi secteur / Governance | | | | | | | |
| 1. Assurer un cadre macro économique stable, promouvoir la gouvernance et lutter contre la corruption | <p>Sources de la croissance fragile (coton, or, élevage) et très sensible aux facteurs naturels et exogènes ;</p> <p>Cadre macroéconomique fragile</p> | <p>1.1 Réduction de la vulnérabilité de l'économie;</p> <p>1.2 Amélioration de la gestion des finances publiques</p> <p>1.3 Transparence dans la gestion des marchés publics</p> | <p>Le PIB par tête croît en moyenne de 3% entre 2005 et 2007</p> <p>L'inflation est inférieure à 3% entre 2005 et 2007</p> <p>Le PIB agricole croît en moyenne de 6% entre 2005 et 2007</p> <p>Les indicateurs de gouvernance du CSCR, et du PDI ont atteint les niveaux projetés</p> | <p>Le PIB par tête a cru en moyenne de 1,8% entre 2005 et 2007</p> <p>L'inflation moyenne a été de 2,5% entre 2005 et 2007</p> <p>Le PIB agricole a cru en moyenne de 6% entre 2005 et 2007</p> | <p>Revenu par tête passe croît de en moyenne de 3% entre 2008 et 2011</p> <p>Le PIB agricole croît en moyenne de 6% entre 2008 et 2011</p> <p>Nombre de critères de convergence de l'UEMOA respectés passe de 4 en 2007 à 7 en 2011</p> <p>Le nombre d'indicateur PEFA (1-25) obtenant une note supérieure ou égale à B passe de 6 à 15 en 2011 ;</p> <p>Réduction en nombre et valeur des marchés publics en mode d'entente directe par rapport à l'ensemble des marchés publics en portant respectivement les ratios à 8% et 15% en 2009 contre 11% et 18% en 2007;</p> | <p>PABGEM</p> <p>Etude de la viabilité de la dette</p> <p>Assistance technique CSCR</p> | <p>Appui a la décentralisation (PADDER)</p> |
| Secteur Privé | | | | | | | |
| 2. Amélioration de la compétitivité et de la diversification de l'économie | <p>Faible disponibilité et coûts élevés d'infrastructures fiables (transports, énergie, eau, télécommunication)</p> <p>Accès au financement difficile et nombre de services et produits financiers disponible limité;</p> <p>Faible adéquation entre le marché du travail et les formations;</p> | <p>2.1 Amélioration de l'accès par le secteur privé aux services financiers et aux infrastructures</p> <p>2.2 Poursuite de l'assainissement du secteur financier, privatisation des Banques du portefeuille de l'Etat et mise en œuvre de la stratégie de micro-finance en appui aux PME</p> <p>2.5 Promouvoir le secteur des services y compris celui des nouvelles technologies de l'information.</p> | <p>Nombre de Kms de routes bitumées entretenues passent de 3418 en 2005 à 4100 en 2007 et à 5500 en 2011;</p> <p>Contrats de performance des organes de régulation suivis et contrôlés</p> | <p>Nombre de Kms de routes bitumées entretenues en 2007 : 3773 km</p> <p>Capitalisation de la BDM et BIM.</p> | <p>Entre 2007-11: entretien routier courant de réseau prioritaire : 32 281 km ;</p> <p>Nombre de téléphone fixe pour 100 habitants passe de 9 en 2007 à 15 en 2011;</p> <p>Pourcentage de communes couvertes par les téléphonies mobiles ou fixes passe de 14,6% en 2007 à 75% en 2011;</p> <p>Le nombre de procédures pour créer une entreprise passe de 11 en 2007 à 5 en 2011</p> <p>Le nombre de jours pour créer une entreprise passe de 26 en 2007 à 15 en 2011</p> <p>La couverture électrique du pays à 50% en 2011 ;</p> | <p>PABGEM</p> <p>Etude secteur privé et marché du travail</p> <p>Etude énergie</p> <p>Assistance technique CSCR</p> <p>Etude Guide méthodologique PPP</p> <p>Projet routier (PR1) (Bougouni-Sikasso) Projet Interconnexion</p> | <p>Appui a la décentralisation (PADDER)</p> <p>Etude d'électrification rurale</p> <p>Programme d'aménagement routier</p> <p>UEMOA/ Programme routier 1</p> |

III

| Objectifs de développement à long terme du pays | Contraintes et défis | Résultats du DSPAR que la Banque compte atteindre par son intervention (fin 2011) | Indicateurs Intermédiaires pour atteindre les résultats du DSPAR | Progrès vers les indicateurs intermédiaires à mi-parcours 2007 | Niveau cible des résultats à la fin de la période du DSPAR 2011 | Nouvelle opération de la Banque | Opération en cours |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Pilier I : AMELIORATION DE L'ENVIRONNEMENT DU SECTEUR PRIVE | | | | | | | |
| 3. Amélioration du climat des affaires et promotion de l'investissement privé | Promotion des investissements privés ; Cadre réglementaire et légal peu transparent; Faible incitation à l'investissement privé; | 3.1 Droit des affaires/OHADA simplifié et généralisé; 3.2 Amélioration du cadre réglementaire et juridique: Fiscalité simplifiée, code des investissements et du travail plus souples. 3.3 Amélioration du cadastre et des zones aménagées et technopôles | Taux d'investissement privé est de 25% du PIB en 2007 Révision des codes des investissements et fiscal Etude sur le cadastre réalisée et adoptée ; Zones technopoles et zones franches créées, | Le taux d'investissement privé était de 11% en 2007 Code des investissement et fiscal révisés Zones franches créées | Taux d'investissement privé passe à 11% du PIB en 2007 à 20% en 2011 Le classement du Mali par le «Doing business » passe de 168 sur 178 pays en 2007 à 150 sur 178 pays en 2011 | PABGEM Etude secteur privé et marché du travail Assistance technique CSCRP Etude Guide méthodologique PPP | Appui a la décentralisation (PADDER) |
| | Faible diversification des exportations Faible intégration au marché mondial | 3.4 Appui à la formation technique tournée vers les marchés de matières premières, renforcement de la recherche agricole et les filières technologiques 3.5 Contribution au développement de sous-secteurs industriels non traditionnels axés sur les avantages comparatifs tournés exclusivement vers l'exportation (riz, oléagineux-karité, sucre, produits d'élevage, textiles, fruits et légumes, cuirs et peaux); | 300 entreprises ont bénéficié d'un programme de mise à niveau, avec une phase I de 70 entreprises en 2005 ; | 16 entreprises ont participé au programme en 2007 | 30 entreprises ont bénéficié d'un programme de mise à niveau entre 2007et 2011 ; | PABGEM Etude secteur privé et marché du travail Etude Guide méthodologique PPP | Appui a la décentralisation (PADDER) Ligne de crédit a la BND |

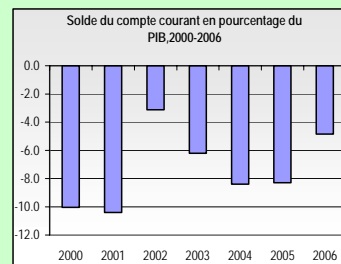
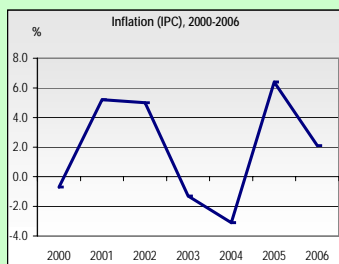
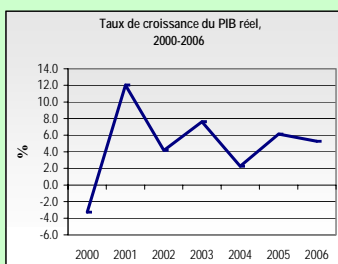
| Objectifs de développement à long terme du pays | Contraintes et défis | Résultats du DSPAR que la Banque compte atteindre par son intervention (fin 2011) | Indicateurs Intermédiaires pour atteindre les résultats du DSPAR | Progrès vers les indicateurs intermédiaires à mi-parcours 2007 | Niveau cible des résultats à la fin de la période du DSPAR 2011 | Nouvelle opération de la de la Banque | Opération en cours |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Pilier II : PROMOTION DU DEVELOPPEMENT RURAL | | | | | | | |
| Agriculture | | | | | | | |
| <p>4. Renforcer la sécurité alimentaire</p> <p>Augmenter la production agricole</p> <p>Diversification de l'agriculture</p> | <p>Faible productivité agricole,</p> <p>Faible accès aux facteurs et moyens de production (intrants, crédit, infrastructures et marchés)</p> | <p>4.1 Atteinte de l'autosuffisance en riz;</p> <p>4.2 Poursuite des aménagements des terres arables et programmes d'irrigation</p> <p>4.3 Aider les unités de productions agricoles comme des PME</p> <p>4.4 Amélioration de la gestion de la filière coton ;</p> | <p>La Loi d'orientation agricole est adopté et mise en œuvre</p> <p>Les principaux secteurs (riz, coton, élevage, agro industrie) ont augmenté leur production de plus de 5% à 10% par an et les exportations représentent plus de 60% des productions</p> | <p>La Lettre d'orientation agricole a été adoptée</p> <p>3684 ha de terres aménagées en 2005-2007</p> <p>Croissance moyenne de la production de coton de 5% an (2005-2007)</p> <p>13,263 milliards de FCFA de micro-crédit accordés aux promoteurs dans le secteur agricole</p> <p>Restructuration financière de la CMDT et désengagement de certaines activités (transport) au profit du secteur privé et prise en charge du secteur par les organisations professionnelles et processus de privatisation engagé.</p> | <p>La Loi d'orientation agricole est mise en œuvre en 2011</p> <p>La production de riz passe de 946 mille tonnes en 2005/06 à plus de 1500 mille tonnes en 2011.</p> <p>La production de céréales passe de 3675 mille tonnes en 2006/07 à plus de 5000 milles tonnes en 2011.</p> <p>Le stock national de sécurité alimentaire augmente à 35000 tonnes en 2011 ;</p> <p>Le fonds de garantie de l'Etat pour la mécanisation de l'agriculture est utilisé par au moins 2500 agriculteurs/an en moyenne en 2009 et 2011.</p> <p>Le volume de crédit octroyé augmente de 20% entre 2007 et 2011 (avec une valeur en 2007 des crédits de XX milliards FCFA)</p> <p>Aménagement de l'agriculture irriguée en 12000ha entre 2007 et 2011</p> | <p>Projet de développement de l'irrigation</p> | <p>Portefeuille agricole actuel</p> |
| Développement rural | | | | | | | |
| <p>6. Amélioration des conditions de vie en milieu rural</p> <p>Responsabilisation des populations rurales</p> <p>Décentralisation / Déconcentration des pouvoirs publics ;</p> | <p>Vulnérabilité du monde rural ;</p> <p>Faible implication et participation des pauvres et groupes vulnérables au processus de décision et de développement</p> <p>Disparités régions et zone urbaine/zone rurale,</p> | <p>6.1 Favoriser la décentralisation des services publics dans les régions ;</p> <p>6.2 Réduire les disparités et inégalités dans le monde rural ;</p> <p>6.3 Renforcer les capacités et</p> | <p>Le Schéma de Directeur Rural est adopté et mise en œuvre</p> <p>L'audit de la gestion environnementale et sociale (PGES) est réalisé ;</p> <p>Les plans de développement - PDL - (région, cercle, communes, arrondissement et villages) sont financés</p> | <p>Adopté depuis 2001 et mise en œuvre à travers la loi agricole</p> <p>L'audit de la gestion environnementale et sociale (PGES) est réalisé</p> <p>Les plans de développement</p> | <p>Le taux moyen d'accès à l'eau potable en milieu rural dans les régions de Gao, Koulikoro et Ségou passe de 49% en 2007 à 56% en 2011;</p> <p>Le taux moyen d'accès aux services d'assainissement dans les régions de Gao, Koulikoro et Ségou passe de</p> | <p>Projet Markala</p> <p>Projet AEPA II</p> | <p>Programme AEPA I</p> <p>Schéma directeur assainissement Bamako</p> |

V

| | <p>Faible gouvernance locale ;</p> <p>Pauvreté rurale très élevée</p> <p>Disparité du genre</p> | <p>la participation des femmes et des jeunes et les responsabiliser à se prendre en charge.</p> <p>6.6 Améliorer les infrastructures d'accès à l'eau potable et à l'assainissement</p> <p>6.7 Contribuer à créer des opportunités d'emploi, d'auto-emploi et de revenus</p> | <p>et mis en œuvre et les collectivités décentralisées sont responsabilisées pour se prendre en charge et suivre leur profil de croissance ;</p> <p>L'approche genre est généralisée dans les plans d'actions du CSCR et des points focaux sont responsabilisés au niveau central et décentralisé pour appliquer et généraliser le "budget multisectoriel genre".</p> <p>Le Code de famille, les lois et réformes sociales soutiennent le CSCR ;</p> | <p>PDL (région, cercle, communes, arrondissement et villages) sont financés et mis en œuvre</p> <p>243 puits achevés à Gao et Kidal</p> <p>La prise en compte du genre est évaluée dans le CSCR</p> <p>Le code de la famille, les lois et réformes sociales soutiennent le CSCR</p> | <p>5% en 2007 à 7,4% en 2011 ;</p> <p>Le taux de prévalence des maladies d'origine hydrique dans les régions de Gao, Koulikoro et Ségou passe de 20% en 2007 à 10% en 2011 ;</p> | | |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Objectifs de développement à long terme du pays | Contraintes et défis | Résultats du DSPAR que la Banque compte atteindre par son intervention (fin 2011) | Indicateurs Intermédiaires pour atteindre les résultats du DSPAR | Progrès vers les indicateurs intermédiaires à mi-parcours 2007 | Niveau cible des résultats à la fin de la période du DSPAR 2011 | Nouvelle opération de la Banque | Opération en cours |
| PILIER II : PROMOTION DU DEVELOPPEMENT RURAL | | | | | | | |
| Secteur social et Renforcement des capacités | | | | | | | |
| <p>7. Améliorer l'accès des pauvres aux services sociaux de base</p> | <p>Faible accès aux services sociaux (éducation, santé,...) par les pauvres et groupes vulnérables</p> <p>Absence de protection sociale en milieu rural</p> | <p>7.1 Rationalisation et ciblage des dépenses sociales à travers les CDMT et déclinaison dans les programmes de réformes sociales au niveau décentralisé</p> <p>7.2 Programme de développement de ressources humaines et de réformes sociales ;</p> | <p>Les budgets communaux ont augmenté de 8% par rapport à leur niveau de 2005</p> <p>Un audit des organes de sécurité sociale a été fait suivi d'une étude actuarielle en 2007</p> <p>Des mécanismes de gestion de risque ont été mis en œuvre en 2007 et un système fiable de sécurité sociale pour tous est devenu opérationnel en 2008</p> | <p>Un audit des organes de sécurité et une étude actuarielle ont été réalisées en 2007</p> <p>Des mécanismes de gestion de risque et un système fiable de sécurité sociale ont été mis en place en 2007</p> <p>Alphabétisation de 588 personnes dont 150 femmes 419 organisations dont 203 femmes.</p> | <p>Le volume de ressources transférées du budget de l'Etat est passé de 40% en 2007 à 60% à 2011 ;</p> <p>Rendre opérationnel le système de sécurité sociale en 2011</p> <p>Augmentation de la part des dépenses sociales de 30,5% en 2007 à 35% en 2011.</p> | <p>PABGEM</p> <p>Projet Markala</p> <p>Projet AEP II</p> | <p>Projet appui au PRODEC (educ iv)</p> <p>Projet d'appui au développement communautaire</p> <p>Projet d'appui au PRODESS (santé iv)</p> <p>Projet d'appui à la lutte contre VIH/SIDA</p> |

Annexe 3 : Mali, Principaux indicateurs économiques et financiers 2008

| Indicateurs | Unité | 2000 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|----------------------------------------------|--------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Comptes nationaux | | | | | | | | |
| RNB aux prix courants du marché | Million \$ E.U. | 2 201 | 2 333 | 2 951 | 3 717 | 4 412 | 5 266 | ... |
| RNB par habitant | \$ E.U. | 220 | 220 | 270 | 330 | 380 | 440 | ... |
| PIB au prix courants | Million \$ E.U. | 2 655.4 | 3 189.1 | 4 221.5 | 4 982.3 | 5 486.3 | 6 122.6 | 6 724.9 |
| PIB aux prix constants de 2000 | Million \$ E.U. | 2 655.4 | 3 098.4 | 3 334.4 | 3 409.5 | 3 618.6 | 3 808.6 | 3 972.5 |
| Croissance du PIB en termes réels | % | -3.3 | 4.2 | 7.6 | 2.3 | 6.1 | 5.3 | 4.3 |
| Croissance du PIB par habitant en termes | % | -6.1 | 1.2 | 4.6 | -0.8 | 3.1 | 2.2 | 1.3 |
| Investissement intérieur brut | % du PIB | 19.8 | 16.0 | 26.0 | 22.0 | 22.0 | 20.4 | 21.0 |
| Investissement public | % du PIB | 5.3 | 4.4 | 11.7 | 7.7 | 7.3 | 6.4 | 6.8 |
| Investissement privé | % du PIB | 14.5 | 11.6 | 14.3 | 14.3 | 14.7 | 14.0 | 14.2 |
| Epargne nationale | % du PIB | 12.8 | 15.6 | 15.0 | 13.4 | 14.1 | 17.7 | 18.3 |
| Prix et Monnaie | | | | | | | | |
| Inflation (IPC) | % | -0.7 | 5.0 | -1.3 | -3.1 | 6.4 | 2.1 | 2.1 |
| Taux de change (moyenne annuelle) | monnaie locale / \$ E.U. | 712.0 | 697.0 | 581.2 | 528.3 | 527.5 | 522.9 | ... |
| Taux de change (fin de période) | monnaie locale / \$ E.U. | 705.0 | 625.5 | 519.4 | 481.6 | 556.0 | 498.1 | ... |
| Masse monétaire, variations annuelles (M2) | % | 12.2 | 27.9 | 26.4 | -2.6 | 9.8 | -4.4 | ... |
| Vitesse de circulation de la monnaie (PIB / | % | 21.4 | 26.7 | 30.6 | 29.4 | 29.8 | 25.7 | ... |
| Finances publiques | | | | | | | | |
| Recettes totales et dons | % du PIB | 18.5 | 19.6 | 20.8 | 21.4 | 22.0 | 56.9 | 22.6 |
| Dépenses totales et prêts nets | % du PIB | 21.5 | 23.2 | 22.1 | 24.0 | 25.2 | 25.7 | 26.3 |
| Déficit (-) / Excédent global (+) | % du PIB | -2.9 | -3.6 | -1.3 | -2.6 | -3.2 | 31.2 | -3.6 |
| Secteur extérieur | | | | | | | | |
| Variation en volume des exportations (mar | % | -2.6 | 31.7 | -15.0 | -6.3 | 19.1 | 4.5 | -4.0 |
| Variation en volume des importations (mar | % | -7.4 | -10.4 | 13.5 | -1.2 | 41.6 | -14.4 | 1.7 |
| Variation des termes de l'échange | % | -8.2 | -12.6 | -1.0 | 0.2 | 17.5 | 3.1 | -1.1 |
| Solde des comptes courants | Million \$ E.U. | - 268.2 | - 104.3 | - 275.1 | - 414.9 | - 448.6 | - 301.5 | -311.1 |
| Solde des comptes courants | % du PIB | -10.0 | -3.1 | -6.2 | -8.4 | -8.3 | -4.9 | -4.5 |
| Réserves internationales | mois d'importations | 4.9 | 6.7 | 7.8 | 6.4 | 5.5 | 5.6 | ... |
| Dettes et flux financiers | | | | | | | | |
| Service de la dette | % des exportations | 12.2 | 6.0 | 5.9 | 6.4 | 5.6 | 4.1 | 3.6 |
| Dettes extérieures totales | % du PIB | 99.2 | 90.2 | 63.8 | 66.8 | 63.2 | 26.5 | 27.3 |
| Flux financiers nets totaux | Million \$ E.U. | 384.8 | 329.1 | 558.8 | 533.6 | 740.5 | ... | ... |
| Aide publique au développement nette | Million \$ E.U. | 359.2 | 466.0 | 543.0 | 567.6 | 691.5 | ... | ... |
| Investissements nets directs en prov. de l'é | Million \$ E.U. | 82.4 | 243.8 | 132.3 | 101.0 | 159.0 | ... | ... |



Source : Département de la statistique de la BAD; FMI: Perspectives de l'économie mondiale, Septembre 2007 et Statistiques financières internationales, Octobre 2007; Banque mondiale : Development Data Platform Database, Sept. 2007; OCDE, Division des systèmes statistiques, janvier 2007.

Notes: ... Données non disponibles

Annexe 4 : Opérations en cours du Groupe de la Banque au 20 Mars 2008

| Projet | Division | Statut | Date mise en vigueur | Date Approbation | Date Signature | Coût Projet (UC) | Montant décaissé UC au 31/10/2008 | Montant prêt UC | Taux décaiss. au 31/10/2008 |
|-------------------------------------------------------------|----------|--------|----------------------|------------------|----------------|------------------|--------------------------------------|--------------------|--------------------------------|
| SECTEUR AGRICULTURE ET DEVELOPPEMENT RURAL | | | | | | | | | |
| MALI - Création de zones libérées durablement Tsé Tsé | OSAN1 | OnGo | 1/20/2006 | 12/8/2004 | 2/14/2005 | 6,170,000 | 253,486 | 5,930,000 | 4.27% |
| Projet d'appui au Développement Rural de la Région de Mopti | OSAN2 | OnGo | 9/17/2002 | 10/10/2001 | 10/26/2001 | 18,010,000 | 7,787,908 | 15,270,000 | 51.00% |
| Consolidation des plaines de Daye-Hamadja-Korioumé | OSAN2 | OnGo | 12/17/2002 | 11/3/2000 | 4/26/2001 | 11,000,000 | 2,142,814 | 7,840,000 | 27.33% |
| Ligne de Crédit à la BNDA | OSAN2 | OnGo | 2/24/2004 | 12/12/2002 | 2/14/2003 | 47,300,000 | 14,159,012 | 15,000,000 | 94.39% |
| Projet d'Appui à la Filière Sémencière | OSAN2 | OnGo | 4/22/2002 | 6/14/2001 | 7/11/2001 | 6,040,000 | 3,861,995 | 5,670,000 | 68.11% |
| Etude du Développement Rural du Cercle de Djenné | OSAN2 | OnGo | 1/12/2005 | 5/19/2004 | 8/26/2004 | 1,131,880 | 956,791 | 1,060,000 | 90.26% |
| Projet intensification Baguinéda | OSAN2 | OnGo | 6/1/2007 | 11/30/2005 | 5/19/2006 | 17,080,000 | 3,367,883 | 14,920,000 | 22.57% |
| Appui au développement de l'élevage au Nord-Est | OSAN2 | OnGo | 11/5/2003 | 9/11/2002 | 1/23/2003 | 17,459,000 | 4,593,505 | 13,720,000 | 33.48% |
| projet du Développement Rural du Cercle d'Ansongo | OSAN2 | OnGo | 2/15/2001 | 10/27/1999 | 2/7/2000 | 10,820,000 | 8,114,375 | 9,440,000 | 85.96% |
| NERICA DISSEMINATION PROJECT - MALI | OSAN2 | OnGo | 2/5/2005 | 9/26/2003 | 10/21/2003 | 2,920,000 | 806,866 | 2,920,000 | 27.63% |
| INJVASIVE AQUATIC WEEDS - MALI | OSAN3 | OnGo | 7/4/2006 | 9/22/2004 | 11/5/2004 | 1,580,000 | 158,565 | 1,270,000 | 12.49% |
| DVPT PRODUCTIONS ANIMALES KAYES SUD | OSAN2 | OnGo | 25.06.2008 | 4/18/2007 | 5/17/2007 | 18,920,000.00 | 209514.72 | 15,000,000 | 1.40% |
| Appui développement de la pêche continentale | OSAN3 | OnGo | 12/27/2005 | 10/6/2004 | 11/5/2004 | 17,240,000 | 881,641 | 15,000,000 | 5.88% |
| Prog. Mise en valeur des plaines du moyen Bani | OSAN2 | Comp | 1998 | 12/15/1997 | 2/20/1998 | 27,340,182.00 | 19,770,000 | 19,770,000 | 100.00% |
| Aménagement du périmètre irrigué de Manikoura | OSAN2 | Comp | 2002 | 10/18/2000 | 12/15/2000 | 15,360,000.00 | 12,899,246 | 12,910,000 | 99.92% |
| TOTAL SECTEUR AGRICULTURE | | | | | | | 79,754,087 | 155,720,000 | 51.22% |
| SECTEUR INFRASTRUCTURES (ELECTRICITE, AEP) | | | | | | | | | |
| Programme AEPa En Milieu Rural | OWAS1 | OnGo | 7/25/2005 | 12/17/2003 | 3/25/2004 | 16,050,000 | 4,676,248 | 12,000,000 | 38.97% |
| Programme AEPa dans les régions de Gao, Ségou, Koulikor | OWAS1 | OnGo | - | 6/11/2008 | 7/30/2008 | 36,390,000 | 0 | 32,000,000 | 0.00% |
| Schéma directeur assainissement Bamako | OWAS1 | OnGo | 8/26/2004 | 3/24/2004 | 8/26/2004 | 1,027,088 | 462,981 | 973,000 | 47.58% |
| Etude d'Electrification Rurale | OINF3 | OnGo | 8/9/2004 | 9/24/2003 | 11/21/2003 | 1,235,250 | 799,797 | 1,130,000 | 70.78% |
| TOTAL SECTEUR INFRASTRUCTURES | | | | | | | 5,939,026 | 46,103,000 | 12.88% |
| SECTEUR SOCIAL | | | | | | | | | |
| Projet Appui au PRODEC (Educ IV) | OSHD1 | OnGo | 11/12/2004 | 9/24/2003 | 11/21/2003 | 16,670,000 | 2,574,997 | 15,000,000 | 17.17% |
| PROJET D'APPUI AU DEVELOPPEMENT COMMUNAU | OSHD1 | OnGo | 10/30/2006 | 5/3/2006 | 6/2/2006 | 18,720,000 | 2,305,090 | 15,000,000 | 15.37% |
| PROJET D'APPUI AU PRODESS (SANTE IV) | OSHD3 | OnGo | 7/29/2002 | 11/21/2001 | 1/15/2002 | 17,000,000 | 10,760,539 | 15,000,000 | 71.74% |
| PROJET D'APPUI A LA LUTTE CONTREVIH/SID | OSHD3 | OnGo | 11/29/2004 | 9/8/2004 | 11/29/2004 | 9,200,000 | 1,315,694 | 8,290,000 | 15.87% |
| TOTAL SECTEUR | | | | | | | 16,956,320 | 53,290,000 | 31.82% |
| SECTEUR GOUVERNANCE | | | | | | | | | |
| APPUI A LA BONNE GOUVERNANCE | OSGE1 | OnGo | 1/16/2003 | 12/20/2002 | 1/16/2003 | 2,600,000 | 1,431,919 | 2,100,000 | 68.19% |
| APPUI A LA DECENTRALISATION (PADDER) | OSGE1 | OnGo | 06.08.2008 | 26.09.2007 | 16.11.2007 | 11,112,000.00 | | 5,000,000 | |
| APPUI A LA DECENTRALISATION (PADDER) | OSGE1 | OnGo | 06.08.2008 | 26.09.2007 | 16.11.2007 | | 129,628.70 | 5,000,000 | 2.59 |
| TOTAL SECTEUR GOUVERNANCE | | | | | | | 1,561,548 | 12,100,000 | 12.91% |
| TOTAL PORTEFEUILLE | | | | | | | 104,210,980 | 267,213,000 | 39.00% |

VIII

Annexe 5 : Indicateurs de Gestion et Performances du Portefeuille du Groupe de la Banque, 2008

| | |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|
| Taux de décaissement moyen | 32,75% |
| Age moyen du portefeuille depuis l'approbation (en années) | 4,65 |
| Montant mensuel moyen décaissé pendant l'année 2007 en UC | 1 592 676 |
| Age moyen depuis la mise en vigueur (en années) | 3,92 |
| Durée moyenne de mise en vigueur (en mois) | 12,7 |
| Nombre de projets n'ayant pas décaissé depuis plus de trois (3) mois | 1 |
| Nombre de projets n'ayant pas décaissé depuis plus de six (6) mois | 3 |
| Nombre de projets n'ayant pas décaissé depuis plus d'un an (1) an | 1 |
| Nombre de projets n'ayant pas soumis le rapport audit 2006 | 5 |
| Nombre de projets supervisés depuis plus de douze mois | 2 |
| Nombre de projets supervisés depuis moins de six mois | 11 |
| Nombre de projets supervisés depuis moins de trois mois | 4 |

Annexe 6 : Mali - Objectifs de développement pour le millénaire: Récapitulatif des progrès réalisés

| | 1990 | 1995 | 2000 | 2007 |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|
| Goal 1: Eradicate extreme poverty and hunger | 2015 target = halve 1990 US\$1 a day poverty and malnutrition rates | | | |
| Employment to population ratio, 15+, total (%) | .. | 75 | 74 | 70 |
| Employment to population ratio, ages 15-24, total (%) | .. | 68 | 65 | 58 |
| Income share held by lowest 20% | 7 | 5 | .. | .. |
| Malnutrition prevalence, weight for age (% of children under 5) | .. | .. | .. | .. |
| Poverty headcount ratio at national poverty line (% of population) | .. | .. | 64 | .. |
| Prevalence of undernourishment (% of population) | .. | .. | .. | .. |
| Vulnerable employment, total (% of total employment) | .. | 96 | .. | .. |
| Goal 2: Achieve universal primary education | 2015 target = net enrollment to 100 | | | |
| Literacy rate, youth female (% of females ages 15-24) | .. | .. | 17 | .. |
| Literacy rate, youth male (% of males ages 15-24) | .. | .. | 32 | .. |
| Persistence to last grade of primary, total (% of cohort) | .. | .. | 86 | 73 |
| Primary completion rate, total (% of relevant age group) | 10 | 13 | 33 | 49 |
| Total enrollment, primary (% net) | .. | .. | 47 | 59 |
| Goal 3: Promote gender equality and empower women | 2015 target = education ratio to 100 | | | |
| Proportion of seats held by women in national parliament (%) | .. | .. | 12 | 10 |
| Ratio of female to male enrollments in tertiary education | .. | .. | 46 | 45 |
| Ratio of female to male primary enrollment | .. | .. | 73 | 79 |
| Ratio of female to male secondary enrollment | .. | .. | 54 | 61 |
| Ratio of young literate females to males (% ages 15-24) | .. | .. | 52 | .. |
| Share of women employed in the nonagricultural sector (% of tot: | .. | .. | .. | .. |
| Goal 4: Reduce child mortality | 2015 target = reduce 1990 under 5 mortality by two-thirds | | | |
| Immunization, measles (% of children ages 12-23 months) | 43 | 52 | 49 | 86 |
| Mortality rate, infant (per 1,000 live births) | 140 | 131 | 124 | 119 |
| Mortality rate, under-5 (per 1,000) | 250 | 233 | 224 | 217 |
| Goal 5: Improve maternal health | 2015 target = reduce 1990 maternal mortality by three-fourths | | | |
| Adolescent fertility rate (births per 1,000 women ages 15-19) | .. | .. | 202 | 183 |
| Births attended by skilled health staff (% of total) | .. | .. | .. | .. |
| Contraceptive prevalence (% of women ages 15-49) | .. | .. | .. | .. |
| Maternal mortality ratio (modeled estimate, per 100,000 live birth: | .. | .. | .. | 970 |
| Pregnant women receiving prenatal care (%) | .. | .. | .. | .. |
| Unmet need for contraception (% of married women ages 15-49) | .. | .. | .. | .. |
| Goal 6: Combat HIV/AIDS, malaria, and other diseases | 2015 target = halt, and begin to reverse, AIDS and other major diseases | | | |
| Children with fever receiving antimalarial drugs (% of children un: | .. | .. | .. | .. |
| Condom use, population ages 15-24, female (% of females ages | .. | .. | .. | .. |
| Condom use, population ages 15-24, male (% of males ages 15- | .. | .. | .. | .. |
| Incidence of tuberculosis (per 100,000 people) | 302 | 295 | 288 | 280 |
| Prevalence of HIV, female (% ages 15-24) | .. | .. | .. | 1.1 |
| Prevalence of HIV, total (% of population ages 15-49) | .. | .. | .. | 2 |
| Tuberculosis cases detected under DOTS (%) | .. | 16 | 17 | 26 |
| Goal 7: Ensure environmental sustainability | 2015 target = various | | | |
| Annual freshwater withdrawals, total (% of internal resources) | .. | .. | .. | .. |
| CO2 emissions (kg per PPP \$ of GDP) | 0.1 | 0.1 | 0.1 | .. |
| CO2 emissions (metric tons per capita) | 0.1 | 0.1 | 0.1 | .. |
| Forest area (% of land area) | 12 | .. | 11 | 10 |
| Improved sanitation facilities (% of population with access) | 35 | 39 | 42 | 45 |
| Improved water source (% of population with access) | 33 | 42 | 51 | 60 |
| Marine protected areas, (% of surface area) | .. | .. | .. | .. |
| Nationally protected areas (% of total land area) | .. | .. | .. | .. |
| Goal 8: Develop a global partnership for development | 2015 target = various | | | |
| Aid per capita (current US\$) | 62 | 62 | 36 | 69 |
| Debt service (PPG and IMF only, % of exports of G&S, excl. worl | 15 | 16 | 13 | 4 |
| Internet users (per 100 people) | 0 | .. | 0 | 1 |
| Mobile phone subscribers (per 100 people) | 0 | 0 | 0 | 20 |
| Telephone mainlines (per 100 people) | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Memorandum items | | | | |
| Fertility rate, total (births per woman) | 7.4 | 7.3 | 6.9 | 6.6 |
| GNI per capita, Atlas method (current US\$) | 300 | 270 | 260 | 500 |
| GNI, Atlas method (current US\$) (billions) | 2.3 | 2.4 | 2.6 | 6.1 |
| Gross capital formation (% of GDP) | 23 | 22.9 | 24.6 | 23.3 |
| Life expectancy at birth, total (years) | 48 | 49 | 51 | 54 |
| Literacy rate, adult total (% of people ages 15 and above) | .. | .. | 19 | .. |
| Population, total (millions) | 7.7 | 8.7 | 10 | 12.3 |
| Trade (% of GDP) | 50.9 | 57.3 | 66.2 | 64.3 |

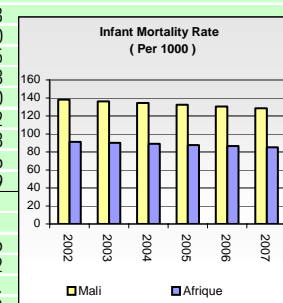
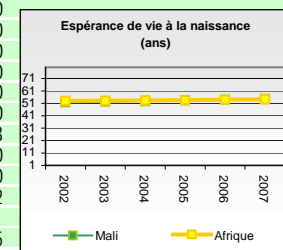
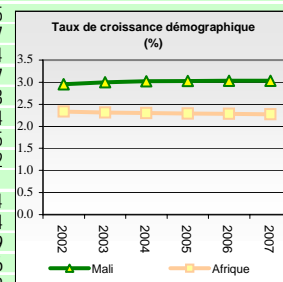
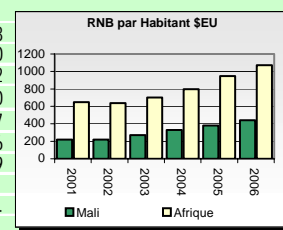
Source: World Development Indicators database

Annexe 7 : Mali, Evaluation de la Mise en Œuvre des Engagements de la Déclaration de Paris

| Indicateur | | Référence 2005 | 2007 | Objectifs-Cibles 2010 |
|------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|--------------------------|
| 1 | Les partenaires ont des stratégies de développement opérationnelles | C | C | B or A |
| 2a | Des systèmes nationaux fiables de gestion des finances publiques | 4.0 | 3.5 | 4.5 |
| 2b | Des systèmes nationaux fiables de passation des marchés | Not available | Not available | Not applicable |
| 3 | Les apports d'aide sont alignés sur les priorités nationales | 60% | 73% | 85% |
| 4 | Renforcement des capacités par un soutien coordonné | 15% | 75% | 50% |
| 5a | Utilisation des systèmes nationaux de gestion des finances publiques | 29% | 34% | 53% |
| 5b | Utilisation des systèmes nationaux de passation des marchés | 45% | 35% | Not applicable |
| 6 | Éviter les structures de mise en œuvre parallèles | 65 | 60 | 22 |
| 7 | L'aide est davantage prévisible | 71% | 68% | 85% |
| 8 | L'aide est non liée | 95% | 93% | Plus du 95% |
| 9 | Utilisation de procédures ou dispositifs communs | 48% | 41% | 66% |
| 10a | Missions sur le terrain. | 7% | 18% | 40% |
| 10b | Travaux analytiques par pays | 30% | 39% | 66% |
| 11 | Cadres axés sur les résultats | D | D | B or A |
| 12 | Responsabilité mutuelle | Non | Non | Oui |

Annexe 8 : Indicateurs socio-économiques comparatifs

| | Année | Mali | Afrique | Pays en Développement | Pays Développés |
|-----------------------------------------------------------|---------|-------|---------|-----------------------|-----------------|
| Indicateurs de Base | | | | | |
| Superficie ('000 Km²) | | 1 240 | 30 307 | 80 976 | 54 658 |
| Population totale (millions) | 2007 | 12.3 | 963.7 | 5 448.2 | 1 223.0 |
| Population urbaine (% of Total) | 2007 | 31.8 | 39.8 | 43.5 | 74.2 |
| Densité de la population (au Km²) | 2007 | 9.9 | 31.8 | 65.7 | 23.0 |
| Revenu national brut (RNB) par Habitant (\$ EU) | 2006 | 440 | 1 071 | 2 000 | 36 487 |
| Participation de la Population Active - Total (%) | 2005 | 47.5 | 42.3 | 45.6 | 54.6 |
| Participation de la Population Active - Femmes (%) | 2005 | 46.1 | 41.1 | 39.7 | 44.9 |
| Valeur de l'Indice sexospécifique de dévelop. humain | 2005 | 0.371 | 0.486 | 0.694 | 0.911 |
| Indice de développement humain (rang sur 174 pays) | 2005 | 173 | n.a. | n.a. | n.a. |
| Population vivant en dessous de \$ 1 par Jour (%) | 2005 | 47.5 | 34.3 | ... | ... |
| Indicateurs Démographiques | | | | | |
| Taux d'accroissement de la population totale (%) | 2007 | 3.0 | 2.3 | 1.4 | 0.3 |
| Taux d'accroissement de la population urbaine (%) | 2007 | 4.9 | 3.5 | 2.6 | 0.5 |
| Population âgée de moins de 15 ans (%) | 2007 | 47.6 | 41.0 | 30.2 | 16.7 |
| Population âgée de 65 ans et plus (%) | 2007 | 3.2 | 3.5 | 5.6 | 16.4 |
| Taux de dépendance (%) | 2007 | 104.4 | 80.1 | 56.0 | 47.7 |
| Rapport de Masculinité (hommes pour 100 femmes) | 2007 | 94.9 | 99.3 | 103.2 | 94.3 |
| Population féminine de 15 à 49 ans (%) | 2007 | 22.6 | 24.2 | 24.5 | 31.4 |
| Espérance de vie à la naissance - ensemble (ans) | 2007 | 54.5 | 54.2 | 65.4 | 76.5 |
| Espérance de vie à la naissance - femmes (ans) | 2007 | 56.6 | 55.3 | 67.2 | 80.2 |
| Taux brut de natalité (pour 1000) | 2007 | 48.1 | 36.1 | 22.4 | 11.1 |
| Taux brut de mortalité (pour 1000) | 2007 | 14.7 | 13.2 | 8.3 | 10.4 |
| Taux de mortalité infantile (pour 1000) | 2007 | 128.5 | 85.3 | 57.3 | 7.4 |
| Taux de mortalité des moins de 5 ans (pour 1000) | 2007 | 199.7 | 130.2 | 80.8 | 8.9 |
| Indice synthétique de fécondité (par femme) | 2007 | 6.5 | 4.7 | 2.8 | 1.6 |
| Taux de mortalité maternelle (pour 100000) | 2005 | 970 | 723.6 | 450 | 8 |
| Femmes utilisant des méthodes contraceptives (%) | 2001-06 | 8.1 | 29.9 | 61.0 | 75.0 |
| Indicateurs de Santé et de Nutrition | | | | | |
| Nombre de médecins (pour 100000 habitants) | 2004 | 9.3 | 39.6 | 78.0 | 287.0 |
| Nombre d'infirmières (pour 100000 habitants) | 2004 | 58.0 | 120.4 | 98.0 | 782.0 |
| Naissances assistées d'un personnel de santé qualifié (%) | 2004 | 50.0 | 50.4 | 59.0 | 99.0 |
| Accès à l'eau salubre (% de la population) | 2006 | 60.0 | 62.3 | 80.0 | 100.0 |
| Accès aux services de santé (% de la population) | 2004 | 40.0 | 61.7 | 80.0 | 100.0 |
| Accès aux services sanitaires (% de la population) | 2004 | 46.0 | 45.8 | 50.0 | 100.0 |
| Pourcent. d'adultes de 15-49 ans vivant avec le VIH/SID. | 2005 | 1.7 | 4.7 | 1.3 | 0.3 |
| Incidence de la tuberculose (pour 100000) | 2005 | 277.8 | 300.7 | 275.0 | 18.0 |
| Enfants vaccinés contre la tuberculose (%) | 2006 | 85.0 | 83.7 | 85.0 | 93.0 |
| Enfants vaccinés contre la rougeole (%) | 2006 | 86.0 | 75.4 | 78.0 | 93.2 |
| Insuffisance pondérale des moins de 5 ans (%) | 2004 | 38.0 | 28.6 | 27.0 | 0.1 |
| Apport journalier en calorie par habitant | 2004 | 2 163 | 2 436 | 2 675 | 3 285 |
| Dépenses publiques de santé par habitant (en % du PIB) | 2005 | 2.9 | 2.4 | 1.8 | 6.3 |
| Indicateurs d'Education | | | | | |
| Taux brut de scolarisation au (%) | | | | | |
| Primaire - Total | 2006 | 80.1 | 96.4 | 91.0 | 102.3 |
| Primaire - Filles | 2006 | 70.6 | 92.1 | 105.0 | 102.0 |
| Secondaire - Total | 2006 | 28.3 | 44.5 | 88.0 | 99.5 |
| Secondaire - Filles | 2005 | 20.0 | 41.8 | 45.8 | 100.8 |
| Personnel enseignant féminin au primaire (% du total) | 2005 | 26.4 | 47.5 | 51.0 | 82.0 |
| Analphabétisme des adultes - Total (%) | 2007 | 68.9 | 33.3 | 26.6 | 1.2 |
| Analphabétisme des adultes - Hommes (%) | 2007 | 58.3 | 25.6 | 19.0 | 0.8 |
| Analphabétisme des adultes - Femmes (%) | 2007 | 79.0 | 40.8 | 34.2 | 1.6 |
| Dépenses d'éducation en % du PIB | 2006 | 4.5 | 4.5 | 3.9 | 5.9 |
| Indicateurs d'Environnement | | | | | |
| Terres arables en % de la superficie totale | 2005-07 | 3.8 | 6.0 | 9.9 | 11.6 |
| Taux annuel de déforestation (%) | 2000-07 | 0.7 | 0.7 | 0.4 | -0.2 |
| Taux annuel de reboisement (%) | 2000-07 | 27.0 | 10.9 | ... | ... |
| Emissions du CO2 par habitant (tonnes métriques) | 2005-07 | 0.1 | 1.0 | 1.9 | 12.3 |



Source : Base des données du Département de la Statistique de la BAD; Banque Mondiale WDI; ONUSIDA; UNSD; OMS, UNICEF, WRI, PNUD, Rapports nationaux

Notes: n.a. Non Applicable ; ... : Données non disponible

Annexe 9 : Tableau de positionnement global des Bailleurs de fonds 2008-2011

| | | DOMAINES DE CONCENTRATION DES PTF | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----------------|-----------|-----------------------------------|----|-----------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------|-------|-------------------------------|--------------------------|---------------------|---|
| | | Nbre Total Domaines | | Developpement des Infrastructures et du secteur productif | | | | | Poursuite et consolidation des reformes structurelles | | | | | | | Renforcement du secteur social | | | | Themes transversaux | |
| | | A | S | Secteur Agricole et rural | Securité alimentaire | Infrastructures et Dev urbain | Environnement | Reforme de l'administration et de la Fonction Publique | Decentralisation et aménagement du Territoire | Cadre macro economique | Justice et Droits humains | Processus democratique et société civile | Secteur financier et micro finance | Formation professionnelle et emploi | Developpement PME PMI et environnement des affaires | Education | Santé | Eau Potable et assainissement | Lutte contre le VIH/SIDA | Genre | |
| UE | Allemagne | 10 | 9 | 1 | A | | A | A | | A | A | | A | | | S | | A | A | A | |
| | Belgique | 7 | 5 | 2 | A | S | | | A | | | S | | | A | A | A | S | | | |
| | Danemark | 9 | 8 | 1 | A | | | | | A | S | A | A | A | A | | | A | | A | |
| | Espagne | 15 | 10 | 5 | S | S | A | | S | A | | A | A | A | A | S | A | A | S | A | |
| | France | 9 | 9 | 0 | A | | A | | A | A | | A | A | A | A | A | | | | | |
| | Pays-Bas | 9 | 7 | 2 | A | | | | A | A | | A | | | S | A | A | S | | | |
| | Suède | 8 | 5 | 3 | A | | | A | | A | | A | | | | S | S | S | | A | |
| | DCE | 12 | 11 | 1 | A | A | A | | A | A | | A | | | A | A | A | S | | A | |
| | Suisse | 8 | 8 | 0 | A | | | | | A | | | A | | A | A | A | | | | A |
| | Canada | 11 | 11 | 0 | A | A | | | A | A | A | A | A | A | A | A | A | | | | A |
| Etats Unis | 15 | 15 | 0 | A | A | A | A | | A | A | A | A | A | A | A | A | A | A | A | A | |
| Japon | 6 | 6 | 0 | A | A | A | | | | A | | | | | A | | A | | | | |
| Chine | 6 | 6 | 0 | A | | A | | | | | | | | A | | A | A | | | A | |
| SNU | PNUD | 11 | 11 | 0 | A | A | | A | A | | A | A | A | | A | | | | A | A | |
| | FAO | 6 | 6 | 0 | A | A | | | | A | A | | | | | | A | | | | |
| | FNUAP | 4 | 4 | 0 | | | | | | | | | | | | A | A | A | | A | |
| | UNESCO | 8 | 8 | 0 | | | A | | | | A | A | | A | | A | A | A | A | A | |
| | UNICEF | 7 | 7 | 0 | | | | | A | | A | | | | | A | A | A | A | A | |
| | OIM | 4 | 4 | 0 | | | | | | | A | A | A | | | | | | A | | |
| | OMS | 4 | 4 | 0 | | | | | | | A | | | | | | A | A | A | | |
| | PAM | 7 | 7 | 0 | A | A | | | | | | | | | | A | A | A | A | A | |
| | ONUSIDA | 3 | 3 | 0 | | | | | | | | | | | | | A | | A | A | |
| | ONUDI | 6 | 6 | 0 | A | A | A | A | | | | | | A | A | | | | | | |
| | BAD | 9 | 9 | 0 | A | | A | | | A | A | | | | A | A | A | A | A | A | |
| | BM | 12 | 12 | 0 | A | | A | A | | A | A | | A | A | A | A | A | A | A | A | |
| | FMI | 1 | 1 | 0 | | | | | | | A | | | | | | | | | | |
| BOAD | 2 | 2 | 0 | | | A | | | | | | | | A | | | | | | | |
| BID | 3 | 0 | 3 | S | | S | | | | | | | | | S | | | | | | |
| BADEA | 2 | 0 | 2 | S | | S | | | | | | | | | | | | | | | |
| Nbre Total PTF | | | | 21 | 9 | 13 | 8 | 6 | 12 | 13 | 9 | 14 | 8 | 9 | 13 | 19 | 17 | 16 | 12 | 15 | |
| A | | | | 18 | 8 | 11 | 8 | 5 | 12 | 13 | 8 | 13 | 8 | 9 | 12 | 15 | 16 | 12 | 11 | 15 | |
| S | | | | 3 | 1 | 2 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 4 | 1 | 4 | 1 | 0 | |

A = Actif, S = Silencieux, A = Actif DC prioritaire

NB: Pour l'UE, les données de Italie, Luxembourg, Grande Bretagne non encore intégrées.