

RAPPORT D'ACHEVEMENT DE PROJET (RAP)

A. INFORMATIONS SUR LE PROJET ET DATES CLES

I. INFORMATIONS DE BASE

| | | | |
|--|---|---|--|
| SAP: P-BF-IBZ-002 | Titre du Projet : Appui à la Lutte contre le VIH/Sida | Pays BURKINA FASO | |
| Instrument(s): Don FAD No 21000155002013 | | Secteur : Santé | Catégorie Environnementale III |
| Engagement Initial Coût initial du projet: 5 270 000 UC; Coût initial FAD: 5 000 000 UC (4 033 645 000 FCFA); coût initial Etat: 270 000 UC (217 816 830 FCFA). | Montant Annulé | Montant Décaissé FAD 4 999 962,34; Etat: 273 000 000 FCFA | % Décaissé au mois de septembre 2009 Etat: 125,33%; FAD 100% en janvier 2010 |
| Donataire: Burkina Faso | | | |
| Organe(s) d'Exécution [Citer les principaux ministères, cellules d'exécution du projet, agences et organisations de la société civile chargés de la mise en œuvre du projet.] Secrétariat Permanent du Conseil national de lutte contre le VIH/sida et les IST (SP/CNLS-IST) ; Comités Provinciaux de Lutte contre le VIH/sida (CPLS); Programme d'Appui au Monde Associatif et Communautaire (PAMAC) ; Comité d'Institution de lutte contre le VIH/sida de la Présidence du Faso ;Comité ministériel de lutte contre le VIH/sida (Comité Ministériel de lutte contre le VIH/SIDA) du Ministère de l'Action Sociale et de la Solidarité Nationale (non prévue dans le rapport d'évaluation mais impliqué dans la mise en oeuvre en raison des attributions au niveau national) | | | |
| Cofinanciers et Autres Partenaires Extérieurs [Citer toutes les autres sources de financement et les montants, l'assistance technique ou autres sources utilisées dans le cadre du projet] Sans objet | | | |

II. DATES CLES

| | | | |
|--|---|--|--|
| Note de Concept du Projet Approuvé par Ops.Com. : Sans objet | Rapport d'évaluation Approuvé par OPSCOM : Sans objet | Approbation par le Conseil d'Administration : 19 novembre 2003 | |
| Restructuration(s): Le projet n'a pas connu de restructuration | | | |
| | Date initiale | Date effective | Ecart en termes de mois [date effective-date initiale] |
| ENTREE EN VIGUEUR | Mars 2004 | 2 décembre 2004 | 9 mois |
| REVUE A MI-PARCOURS | Août 2005 | Juin 2007 | 22 mois |
| CLÔTURE | 31 décembre 2008 | 30 septembre 2009 | 9 mois |

III. RESUME DES NOTES

| CRITERES | SOUS-CRITERES | NOTES |
|--------------------------|---|----------|
| RENDEMENT DU PROJET | Réalisation des Résultats | 3 |
| | Réalisation des Rendements | 3 |
| | Respect du Calendrier | 3 |
| | RENDEMENT GENERAL DU PROJET | 3 |
| PERFORMANCE DE LA BANQUE | Conception et état de Préparation | 3 |
| | Supervision | 3 |
| | PERFORMANCE GENERALE DE LA BANQUE | 2 |
| PERFORMANCE DU DONATAIRE | Conception et état de Préparation | 3 |
| | Exécution | 3 |
| | PERFORMANCE GENERALE DE L'EMPRUNTEUR | 3 |

IV. RESPONSABLES DU PROJET AU SEIN DE LA BANQUE

| FONCTIONS | A L'APPROBATION | A L'ACHEVEMENT |
|----------------------------|-----------------|----------------|
| Directeur Régional | | Mr J.LITSE |
| Directeur Sectoriel | Mme Z. ELBAKRI | Mr Tom HURLEY |
| Chef de Division | Mr E.PRGHO | Mr T.B. ILUNGA |
| Chef de Projet | Mme B BA | Mme M DIOP LY |
| Chef de l'équipe du RAP | | Mme M.DIOP LY |
| Membres de l'équipe du RAP | | Mme S.ILBOUDO |

RAPPORT D'ACHEVEMENT DE PROJET (RAP)

B. CONTEXTE DU PROJET

Faire un résumé du bien-fondé de l'assistance de la Banque. Texte:

- sur quel défi du développement porte le projet,
- stratégie générale de l'emprunteur pour relever ce défi,
- activités de la Banque dans ce(s) pays et dans ce secteur durant l'année dernière et performance, et
- activités en cours financées par la Banque et d'autres sources extérieures qui complètent, font doublon ou se rapportent à ce projet.

Veillez citer les sources concernées. Exprimez-vous sur la force et la cohérence de cette justification.

[300 mots au plus. Tout autre propos pertinent sur les origines et l'historique du projet doit être, si besoin, présenté à l'annexe 6 intitulé: Description du Projet]

Au moment de l'évaluation du projet, le contexte du VIH/sida au Burkina Faso était caractérisé par une progression des cas. De 10 cas en 1986 on est passé à un total de 19 540 cas en juin 2002. La tranche d'âge la plus touchée est celle de 20 à 49 ans, c'est à dire la population la plus économiquement productive. L'espérance de vie à la naissance a chuté de 10 à 11 années par rapport à la tendance que le pays aurait enregistré en l'absence du VIH/SIDA. Afin de lutter de façon spécifique contre cette maladie, le gouvernement a élaboré un cadre stratégique et des plans multisectoriels de lutte contre le VIH/SIDA dans lequel s'était inscrit le présent projet. Les principales activités de la Banque dans ce domaine durant l'année ayant précédé l'élaboration de ce projet avaient porté sur la sensibilisation, la prise en charge médicale et la prise en charge psychosociale. Ces activités ont été menées dans le cadre du projet de renforcement du système de santé financé par la Banque.

Des activités de lutte contre le VIH/sida sont financées par d'autres sources extérieures en complément à ce projet: il s'agit principalement du Fonds Mondial, des agences du système des Nations Unies, du PADS (panier commun santé), du Panier Commun sida, de la Chine, etc. Les informations ci-dessus sont tirées des documents du CSLP (Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté), du PNDS (Programme Nationale de Développement Sanitaire), du PALS et de la revue du portefeuille de la BAD tenue en avril 2009. Ce partenariat est lié au caractère multisectoriel de la lutte contre le VIH/sida et aux besoins du cadre stratégique de lutte contre le sida.

RAPPORT D'ACHEVEMENT DE PROJET (RAP)

C. OBJECTIF DU PROJET ET CADRE LOGIQUE

1. Enoncer le(s) Objectif(s) de Développement du Projet (ainsi qu'ils sont présentés dans le rapport d'évaluation)

L'objectif sectoriel du projet est de contribuer à l'amélioration de l'état de santé de la population burkinabè en général et de façon spécifique à la réduction de l'incidence et de la prévalence du VIH/SIDA. Les objectifs spécifiques du projet sont: i) renforcer les capacités des structures chargées de la coordination et de l'exécution du cadre national multisectoriel de lutte contre le VIH/SIDA et ii) renforcer les activités opérationnelles de lutte contre le VIH/SIDA.

2. Décrire les principales composantes du projet en indiquant comment chacune contribuera à la réalisation des objectifs du projet

Composante 1: Appui institutionnel. Le renforcement des capacités des acteurs de la mise en œuvre du projet: SP/CNLS, des comités de lutte contre le sida et le monde associatif; **composante 2: activités opérationnelles:** les activités de prévention, de prise en charge médicale et communautaire contribuent à la réduction de l'incidence du VIH et à l'amélioration de la santé des populations cibles. Les activités des sites sentinelles permettent de faire un meilleur suivi épidémiologique.; **Composante 3: Gestion du projet .** Elle concerne le fonctionnement, la planification, le suivi et évaluation et la gestion financière et comptable.

3. Evaluer brièvement (deux phrases au plus) les objectifs du projet sous trois angles : noter l'évaluation, en utilisant l'échelle de notation fournie à l'appendice 1.

| CARACTERISTIQUES DES OBJECTIFS DU PROJET | | EVALUATION | NOTE |
|--|---|--|------|
| PERTINENTS | a) Pertinent au regard des priorités de développement du pays priorités. | Le projet est en conformité avec les objectifs de la politique de réduction de la pauvreté, du Plan National de Développement Sanitaire (PNDS) et du cadre stratégique de lutte contre le VIH/sida | 3 |
| REALISABLES | b) Objectifs jugés réalisables au regard des contributions au projet et des délais envisagés. | D'une manière générale , les objectifs ont été jugés réalisables eu égard aux moyens et délais prévus. Cependant, les moyens financiers pour l'appui à la mise en œuvre des plans d'action sont insuffisants. | 2 |
| COHERENTS | c) Conforme à la stratégie nationale ou régionale de la Banque. | Le projet est conforme au document de stratégies pays du Burkina Faso de la Banque(2002-2004) ainsi qu'à la stratégie du VIH/sida et santé de la Banque. | 3 |
| | d) Conforme aux priorités générales de la Banque. | L'objectif du projet s'insère dans la politique générale de développement de la Banque axée sur la réduction de la pauvreté à travers la stratégie 2003-2007 de la BAD, et la stratégie de lutte contre le VIH/SIDA de la BAD. | 3 |

4. Présenter le cadre logique. En l'absence de cadre logique, remplir le tableau ci-dessous, en indiquant l'objectif global du projet, les principales composantes du projet, les principales activités de chaque composante et les résultats et rendements attendus, ainsi que les indicateurs de mesure de la réalisation des rendements. Vous pouvez créer des rangées supplémentaires pour les composantes, activités, résultats ou rendements, si nécessaire.

| COMPOSANTES | ACTIVITES | RESULTATS | RENDEMENTS ATTENDUS | INDICATEURS A MESURER |
|--|--|---|--|--|
| Composante 1. Appui institutionnel | Mettre en place deux antennes régionales du SP/CNLS -IST et renforcer les capacités des structures de lutte contre le VIH/SIDA | La coordination des activités de lutte contre le Sida au niveau central et régional est améliorée | La prévention et la prise en charge des populations des zones cibles se sont améliorées | Augmentation du nombre de personnes prises en charge dans le cadre de la lutte contre le VIH/SIDA |
| Composante 2. Activités opérationnelles | Activité 2.1: Acquérir au profit du CMLS/Santé, des médicaments pour le traitement des infections opportunistes | Les formations sanitaires disposent de médicaments pour la prise en charge des IO | Le traitement pour les infections opportunistes des PVVIH est disponible et est administré aux patients qui en ont besoin | Taux de patients pris en charge pour les infections opportunistes |
| | Activité 2.2 : Acquérir au profit du CMLS/santé les moyens nécessaires pour le fonctionnement des sites sentinelles Activité 2.3 : Mettre à la disposition de 12 districts sanitaires de la zone d'intervention, l'équipement et les moyens nécessaires pour la mise en œuvre des activités de PTME. Activité 3 : acquérir le traitement ARV de 500 personnes + suivi biologique au profit du CMLS/Santé | Résultat 1: Les trois nouveaux sites sentinelles sont fonctionnels Résultat 2: Les prestations pour les femmes enceintes en matière de PTME se sont améliorées dans les douze districts sanitaires. Résultat 3: 500 ont bénéficié de traitement avec les ARVs | Rendement 1. Le nombre de personnes dépistées a augmenté Rendement 2. Les femmes enceintes bénéficient systématiquement du dépistage et de la prise en charge nécessaire dans les formations des 12 districts sanitaires Rendement 3. La prise en charge par les ARVs des PVVIH a augmenté | Augmentation du taux de dépistage Les prestations pour les femmes en grossesse sont améliorées dans les formations des 12 districts sanitaires 3 Le taux de patients sous ARV a augmenté |
| Composante 3. Gestion du projet | Activité 3.1 Recruter 4 experts de longue durée au profit du SP/CNLS-IST et assurer le fonctionnement de la cellule de gestion | Lacellule du projet est fonctionnelle | Les gestion des activités de lutte contre el VIH/SIDA est renforcée | Nombre d'activités régulièrement suivies et exécutées |
| | Activité 3.2. Financer la réalisation d'études (évaluations et audits) . | Les évaluations ex ante, à mi parcours, finale du projet et les audits financiers annuels ont été réalisés | L'exécution physique et financière du projet sont progressivement améliorées grâce aux recommandations des évaluations et des audits financiers. | Taux d'exécution physique et financier |

5. Pour chaque dimension du cadre logique, indiquer brièvement (deux phrases au plus) à quel point le cadre logique a contribué à la réalisation des objectifs mentionnés ci-après. Noter l'évaluation en utilisant l'échelle de notation fournie à l'appendice 1. En l'absence de cadre logique, attribuer à cette section la note 1.

| CARACTERISTIQUES DU CADRE LOGIQUE | | EVALUATION | NOTE |
|-----------------------------------|---|--|------|
| LOGIQUE | a) Prévoit un enchaînement causal logique pour la réalisation des objectifs de développement du projet. | Les objectifs sont bien définis | 2 |
| MESURABLE | b) Enonce les objectifs et les rendements de manière mesurable et quantifiable. | Les rendements attendus sont assez spécifiques. Cependant les indicateurs sont généraux. | 2 |
| DETAILLE | c) Mentionne les risques et les hypothèses clés. | Les risques et hypothèses tels qu'identifiés à l'évaluation du projet ont été mitigés, surtout en ce qui concerne l'intégration des communautés qui se sont appropriées le projet. | 3 |

RAPPORT D'ACHEVEMENT DE PROJET (RAP)

D. RESULTATS ET RENDEMENTS

I. RESULTATS OBTENUS

Dans le tableau ci-dessous, évaluer pour chaque principale activité, les réalisations par rapport aux résultats prévisionnels, en se fondant sur le cadre logique présenté à la Section C. Noter le degré de réalisation des résultats attendus. Calculer les notes pondérées en proportion approximative du coût des activités du projet. La somme des notes pondérées s'affichera automatiquement et correspondra à la somme des notes pondérées. Ignorer la note automatiquement calculée, si vous le souhaitez, et justifier.

| PRINCIPALES ACTIVITES | | Note de l'évaluation | Proportion des Coûts du Projet en pourcentage (ainsi que mentionné dans le rapport d'évaluation) | Note pondérée (généralisé automatiquement) |
|---|--|----------------------|--|--|
| Résultats Attendus | Résultats Obtenus | | | |
| Mettre en place deux antennes régionales du SP/CNLS/IST et renforcer les capacités des structures de lutte contre le VIH/SIDA | 113 personnes ont été formées sur les 41 prévus en suivi évaluation, planification au niveau du CNLS. 110 personnes membres des CPLS ont été formées dans le même domaine. 360 membres des comités communaux de lutte contre le sida ont été formés en suivi et planification. 5301 personnes sur 7832 membres des comités villageois ont été formés en animation communautaire. 7000 activités de sensibilisation ont été réalisées et 1653 villages ont été touchés. Deux antennes régionales du SP/CNLS ont été mises en place dans les régions des hauts bassins et de la boucle du Mouhoun. La base de données sur le VIH/SIDA est mise en place et utilisée. | 3 | 28 | 0,84 |
| Les activités de prise en charge communautaires et socio économiques sont réalisées | 38 associations ont été appuyées à travers le PAMAC pour mener les activités à base communautaire. 2518 OEV et leur famille tutrice sur les 1305 prévus ont été pris en charge. Les équipements informatiques ainsi que trois centrifugeuses ont été mis à la disposition des sites sentinelles. 31 079 kits IST ont été mis à la disposition du CMLS/Santé. 557 patients sur 500 prévus ont été mis sous traitement ARV. 94 familles de fonctionnaires infectés sur 75 prévus ont bénéficié de soutien socio-économique. La PTME est mise en place dans 12 districts de santé. | 3 | 22 | 0,66 |

| | | | | |
|---|---|---|---|----------|
| Composante 3. Résultat 1. Les évaluations ex ante, à mi parcours, finale du projet et les audits financiers annuels ont été réalisés | La cellule du projet est fonctionnelle. Trois rapports ont été produits pour les évaluations ex ante, à mi parcours et finale du projet. Quatre audits annuels ont été faits et le dernier est en cours. Cependant l'évaluation finale aurait pu être moins descriptive pour une bonne appréciation des effets du projet. | 2 | 7 | 0,14 |
| NOTE GENERALE DES RESULTATS [correspond à la somme des notes pondérées] | | | | 3 |



Cochez ici pour ignorer la note auto calculée

Donner les raisons pour lesquelles la note auto calculée a été ignorée

Les résultats n'avaient pas été clairement définis dans la matrice à la conception. Au moment du PCR les résultats ont été adaptés.

Inscrire la nouvelle note ou réinscrire la note autocalculée

3

II. RENDEMENTS OBTENUS

1. En utilisant les données disponibles sur le suivi, évaluer la réalisation des rendements attendus. Importer les rendements attendus du cadre logique présenté dans la Section C. Attribuer une note pour le degré de réalisation des rendements attendus. La note générale des rendements sera automatiquement calculée et correspondra à la moyenne des notes de l'évaluation.

| RENDEMENTS | | Note de l'évaluation |
|---|--|-----------------------------|
| Prévisions | Réalisations | |
| La prévention et la prise en charge des populations des zones cibles se sont améliorées | Les capacités de suivi des activités de lutte contre le sida sur le terrain se sont accrues. La qualité des plans d'action de lutte contre le VIH/sida au niveau de provinces s'est améliorée. Au niveau des ministères ciblées, l'ampleur de la maladie et les facteurs de la propagation ont été déterminés dans chaque structure et les plans d'action ont été élaborés en fonction des besoins. Le projet a permis un fonctionnement effectif de 18 Comités de lutte contre le VIH/SIDA. La contribution du projet au cadre stratégique est d'environ 5, 31% du montant total mobilisé sur la période. | 3 |
| Le traitement pour les infections opportunistes des PVVIH est disponible et est administré aux patients qui ont en besoin; Le nombre de personnes dépistées augmenté; les femmes enceintes bénéficient systématiquement du dépistage et de la prise en charge nécessaire dans les formations des 12 districts sanitaires; La prise en charge par les RVs des PVVIH a augmenté | La prise en charge communautaire des PVVIH est effective dans la zone du projet. Les OEV ont pu s'inscrire à l'école avec l'appui du projet. Trois nouveaux sites sentinelles mis en place ont permis de compléter les besoins sur le territoire national. La prise en charge des IST est effective dans les communes du projet, 557 PVVIH ont bénéficié du traitement sous ARV alors qu'il y en avait 500 prévues. 31 079 traitements ont été acquis et rendus disponibles dans les structures de santé pour le traitement des infections opportunistes. | 3 |

| | | |
|---|--|-----|
| La gestion des activités de lutte contre le VIH/SIDA est renforcée | La gestion du projet est effective. Quinze rapports trimestriels ont été produits, quatre rapport d'audit, un rapport d'étude ex ante, un rapport d'étude finale, un rapport de revue à mi parcours. Les différentes recommandations de l'audit ont été mises en œuvre | 2 |
| NOTE GENERALE DES RENDEMENTS [Correspond à la moyenne des notes de l'évaluation] | | 2,6 |

Cocher ici pour ignorer la note calculée

| | |
|--|-----|
| Donner les raisons pour lesquelles la note autocalculée a été ignorée | |
| Lors de l'évaluation, les rendements n'ont pas été mis en exergue. Cependant à partir des objectifs et des indicateurs retenus à la conception du projet la matrice du PCR a été adaptée. | |
| Inscrire la nouvelle note ou réinscrire la note autocalculée | 2,6 |
| 2. <u>Autres rendements</u>: Commenter les rendements additionnels non prévus dans le cadre logique, et qui portent notamment sur les questions transversales (genre, par exemple). | |
| En ce qui concerne la participation communautaire, il a été noté une participation effective des collectivités locales qui ont apporté un appui dans la réalisation des activités de terrain. Pour les questions liées au genre, le rôle des femmes est renforcé au niveau communautaire. Au niveau des comités locaux et communautaires de lutte contre le VIH/SIDA des efforts ont été faits pour intégrer davantage de femmes dans les instances de décision. De plus, la mise en œuvre efficace de la PTME a certainement permis de réduire le taux de morbidité maternelle. | |
| 3. <u>Menaces qui pèsent sur la viabilité des rendements obtenus</u>. Souligner les facteurs qui affectent, ou pourraient affecter les rendements du projet à long terme ou leur viabilité. Mentionner toute nouvelle activité ou changement institutionnel éventuellement recommandé pour assurer la viabilité des rendements. L'analyse devra s'inspirer de l'analyse de sensibilité de l'annexe 3, si pertinent. | |
| Les rendements du projet pourraient être affectés si la dévolution des activités à l'état voire aux collectivités locales ne se fait pas sur la base d'une bonne stratégie de désengagement mise en œuvre à la fin du projet. Ceci suppose que la coordination au niveau du CNLS continue à être effective avec les différents partenaires de la lutte contre le VIH/SIDA. Les zones du projet ne disposent pas de beaucoup de ressources externes et il est nécessaire que les activités de PTME entre autres ne soient pas interrompues. | |

RAPPORT D'ACHEVEMENT DE PROJET (RAP)

E. CONCEPTION ET ETAT DE PREPARATION A LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET

1. Indiquer dans quelle mesure la Banque et l'emprunteur se sont assurés que le projet tienne compte de la capacité de l'emprunteur à le mettre en oeuvre, en assurant sa bonne conception et en mettant en place le dispositif requis pour l'exécution. Analyser tous les aspects liés à la conception du projet. Les questions liées à la conception sont les suivantes: dans quelle mesure la conception du projet a-t-elle tenu compte des leçons tirées de précédents RAP dans le secteur ou dans le pays (citer quelques RAP clés); le projet repose-t-il sur de sérieuses études analytiques (citer quelques documents clés); dans quelle mesure la Banque et l'emprunteur ont-ils convenablement évalué la capacité des organes d'exécution et de la cellule d'exécution du projet; degré de consultations et de partenariats, justification économique du projet et les dispositions prises en matière d'assistance technique.

[250 mots au plus. Tout autre propos concernant la mise en oeuvre devra être présenté à l'annexe 6 intitulé : Description du projet]

Il n'y a pas eu d'identification formelle du projet et la préparation a été combinée avec l'évaluation. L'identification formelle n'a pas été jugée utile puisqu'il existait un cadre stratégique permettant de définir les différentes interventions. La conception s'est fondée sur le cadre stratégique de lutte contre le sida 2001-2005, une analyse situationnelle de départ n'a pas été faite au moment de la conception mais au cours de la mise en oeuvre. La conception du projet n'a pas pu tenir compte des leçons tirées de précédents RAP qui n'étaient pas disponibles au moment de l'évaluation. Cependant, elle a tenu compte des enseignements similaires tels que le projet de renforcement des services de santé (PRSS) et le Programme de Réduction de la Pauvreté au niveau communal qui exécutaient aussi un volet VIH/sida. La mission d'évaluation en concertation avec le gouvernement a fait une analyse institutionnelle de l'agence d'exécution (la SP/CNLS) et à cet effet, une assistance technique de longue et courte durée a été proposée. Des rencontres de concertation ont eu lieu avec des ministères clés et certains comités de lutte contre le VIH/sida. Quelques représentants des populations bénéficiaires ont été rencontrés, de même que des ONGs et des partenaires au développement. Même si une analyse économique à proprement parlé n'a pas été faite, il est clair que sur le plan macro économique, l'Etat et les entreprises subissent des pertes énormes en allouant des ressources de plus en plus importantes pour les soins au détriment des autres secteurs de développement.

2. Pour chaque dimension de la conception et de l'état de préparation à la mise en oeuvre du projet, présenter une brève évaluation (deux phrases au plus). Attribuer une note d'évaluation en utilisant l'échelle de notation figurant à l'appendice 1.

| ASPECTS LIES A LA CONCEPTION ET A L'ETAT DE PREPARATION DE LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET | | EVALUATION | Note de l'évaluation |
|---|--|---|----------------------|
| REALISME | a) Du fait de sa complexité, le projet est sous-tendu par une analyse de la capacité du pays et de son engagement politique. | Le projet s'est fondé sur une bonne analyse de la capacité du pays du fait de : (i) l'existence depuis 2001 d'un CNLS présidé par le Chef de l'Etat; (ii) l'expérience avérée dans le développement et la mise en oeuvre des projets et programmes nationaux de lutte contre le sida. | 3 |
| EVALUATION DU RISQUE ET ATTENUATION | b) La conception du projet tient suffisamment compte des risques | Le projet a suffisamment analysé les risques, cependant en terme de mesure d'atténuation, le financement du GAP du cadre stratégique n'est toujours pas complètement assuré. | 2 |
| UTILISATION DES SYSTEMES DU PAYS | c) Les systèmes de passation des marchés, de gestion financière, de suivi et/ou autres sont fondés sur des systèmes qu'utilisent déjà le gouvernement et/ou d'autres partenaires | Le système de passation des marchés utilisé est celui de la Banque ainsi que celui de la gestion financière. Le suivi évaluation s'est basé sur un système national utilisé par l'ensemble des partenaires. | 3 |

| Pour les dimensions ci-après, attribuer des notes d'évaluation distinctes pour la performance de la Banque et la performance de l'emprunteur : | | | Note de l'évaluation | |
|--|--|--|----------------------|-----------|
| | | | Banque | Donataire |
| CLARTE | d) Les responsabilités en ce qui concerne la mise en œuvre du projet sont clairement définies. | Les différents documents du projet (rapport d'évaluation, protocole de don, manuel d'exécution) ont clairement définis les responsabilités en ce qui concerne la mise en œuvre d'une manière générale, cependant, les attributions du PAMAC dans le cadre de la convention avec le PNUD ont dû être redéfinies pour être plus opérationnelles. | 3 | 3 |
| PREPARATION A LA PASSATION DES MARCHES | e) Les documents requis pour l'exécution (documents sur les spécifications, la conception, la passation des marchés, etc.) sont prêts au moment de l'évaluation. | Certains documents n'étaient pas disponibles au moment de l'exécution du projet, manuel de procédures , les TDR des experts du projets . Un manuel d'exécution a été élaboré mais du fait que les autres documents de référence priment sur lui, cela n'a pas permis d'anticiper les problèmes d'acquisition. | 2 | 3 |
| PREPARATION AU SUIVI | f) Les indicateurs et le plan de suivi sont adoptés. | Certains indicateurs définis dans le rapport d'évaluation n'ont pas pu faire l'objet d'un suivi du fait qu'ils ne dépendaient pas totalement du projet. Certains ont été modifiés lors de la revue à mi parcours. | 2 | 2 |
| DONNEES DE REFERENCE | h) La collecte des données de référence est achevée ou en cours. | L'analyse de la situation de départ a été réalisée après le démarrage du projet. Cette disposition n'est pas efficace car l'analyse aurait dû être faite avant ou dès le démarrage du projet. | 2 | 2 |

RAPPORT D'ACHEVEMENT DE PROJET (RAP)

F. MISE EN ŒUVRE

1. Donner les principales caractéristiques de l'exécution du projet quant aux aspects suivants: respect des calendriers, qualité des constructions et autres travaux, performance des consultants, efficacité de la supervision par la Banque et efficacité de la surveillance par l'emprunteur. Déterminer dans quelle mesure la Banque et l'emprunteur ont veillé au respect des mesures de sauvegarde.

[300 mots au plus. [Tout autre propos concernant la mise en œuvre devra être présenté à l'annexe 6 intitulé : Description du projet]

Le projet a accusé un retard de 12 mois dans le démarrage effectif de ses activités. Cette situation a entraîné une prorogation de neuf mois de la date limite de dernier décaissement. Dans l'ensemble, les fournisseurs et les consultants recrutés ont été performants, les délais de livraison et les rapports ont été fournis dans les délais. Les supervisions de la Banque ont permis de résoudre certains problèmes rencontrés dans le projet et ont contribué à améliorer son exécution, il s'agit par exemple de la réattribution des activités dévolues au PAMAC, en charge de la mise en oeuvre au niveau communautaire. Les règles de procédure de la Banque ont été respectées. Quelques changements de modes d'acquisition sont survenus avec l'accord de la Banque. Il s'agit entre autres de l'acquisition des ouvrages pour le centre de documentation, le mode d'acquisition n'ayant pas été défini au préalable, la négociation directe a été approuvée de même que pour le recrutement de divers consultants de courte durée, dont les montants des prestations étaient minimes.

Toutes les sessions du comité de pilotage ont été tenues et ont contribué à l'amélioration de l'exécution du projet notamment par la validation de différents documents qui lui ont été soumis dont les différents plans de travail et budgets.

2. Commenter le rôle des autres partenaires (bailleurs de fonds, ONG, entreprises, etc.). Evaluer l'efficacité des modalités de cofinancement et de la coordination des bailleurs de fonds, le cas échéant.

Le projet a travaillé avec le PAMAC/PNUD dans la mise en œuvre du volet communautaire. Ce partenariat a été jugé efficace malgré des difficultés de démarrage liées d'une part au déblocage des fonds, d'autre part à la nature des activités inappropriées au regard de leur mission. Cependant, ceci a été rectifié au cours des missions de supervision, et un avenant a été fait sur la convention avec le PNUD compte tenu de la réorganisation des activités du PAMAC, à savoir la prise en charge au niveau communautaire des PVVIH en lieu et place d'activités IEC classiques.

3. Harmonisation. Indiquer si la Banque s'est explicitement employée à harmoniser les instruments, systèmes et/ou approches avec les autres partenaires.

Le projet a utilisé le système de suivi évaluation du SP/CNLS/IST appliquée dans la mise en œuvre de tous les projets VIH/sida du pays. Ce système est mis en place avec l'appui de partenaires dont la Banque Mondiale.

4. Pour chaque aspect de la mise en œuvre du projet, indiquer dans quelle mesure le projet a atteint les objectifs ci-après. Présenter une évaluation succincte (deux phrases au plus) et attribuer une note d'évaluation, en utilisant l'échelle de notation figurant à l'appendice 1.

| ASPECTS LIES A LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET | | EVALUATION | | Note de l'évaluation |
|---|--|--|--|----------------------|
| RESPECT DU CALENDRIER | a) degré de respect de la date prévue de clôture. Si l' écart à droite est: inférieur à 12, notation 4 entre 12.1 et 24, notation 3 entre 24.1 et 36, notation 2 Supérieur à 36.1, notation 1 | Ecart en mois entre la date prévue de clôture et la date effective de clôture ou la date de réalisation de 98% de décaissement | | 3 |
| | | 9 mois | | |

| | | | |
|--|--|--|---|
| PERFORMANCE DE LA BANQUE | b) Conformité de la Banque aux : | | |
| | Mesures de protection environnementale | Le rapport d'évaluation prévoit que les actions de sensibilisation comportent des aspects de conseil sur la gestion des préservatifs utilisés ainsi que la destruction des réactifs utilisés lors des dépistage. | 3 |
| | Dispositions fiduciaires | Les dispositions fiduciaires de la Banque ont été prises de manière générale. Cependant, il n' y'a pas eu de lettre de décaissement et les modalités de circulation des fonds au niveau communautaire n'étaient pas déterminées. | 2 |
| | Accords conclus dans le cadre du projet | Le respect des engagements pris par la Banque dans le protocole de don a été effectif | 3 |
| | c) La supervision de la Banque a été satisfaisante en termes de dosage des compétences et de praticabilité des solutions. | La supervision de la Banque a été dans l'ensemble satisfaisante au regard de la composition des équipes de mission et des solutions proposées | 2 |
| d) La surveillance de la gestion du projet par la Banque a été satisfaisant. | La Banque a toujours veillé au suivi des recommandations des rapports d'audit et de supervision. La revue à mi parcours a été faite. Cependant les changements de mode d'acquisition demandés dès le démarrage du projet avec l'élaboration du manuel d'exécution n'ont pas été pris en compte | 2 | |
| PERFORMANCE DU DONATAIRE | e) Le donataire s'est conformé aux: | | |
| | Mesures de protection environnementale | Les séances de démonstration du port du préservatif ont pris en compte les dispositions appropriées après leur utilisation. Le projet a appliqué la politique nationale de prévention des infections et de gestion des déchets bio médicaux (dépistage, examens biologiques) | 3 |
| | Dispositions fiduciaires | Les dispositions fiduciaires ont été respectées | 3 |
| | Accords conclus dans le cadre du projet | Les dispositions du protocole d'accord ont été respectées | 4 |
| | f) Le donataire a été attentif aux conclusions et recommandations formulées de la Banque dans le cadre de sa supervision du projet | Les recommandations des missions de supervision ont été prises en compte. | 3 |
| | g) Le donataire a collecté et utilisé, pour les prises de décisions, les informations tirées du processus de suivi. | Les décisions prises par l'emprunteur tiennent compte des recommandations issues du suivi du projet | 3 |

RAPPORT D'ACHEVEMENT DE PROJET (RAP)

G. ACHEVEMENT

1. Le PAR a-t-il été fourni à temps, conformément à la Politique de la Banque?

| Date de réalisation de 98% de décaissement (ou date de clôture, si applicable) | Date PAR été envoyé a pcr@afdb.org | Ecart en mois | NOTE DE L'EVALUATION (généralisé automatiquement) Si l'écart est égale ou inférieur a 6 mois, la note est de 4. Si l'écart est supérieur à 6 mois, la note est de 1. |
|--|------------------------------------|---------------|--|
| 30 septembre 2009 | | 6 | 4 |

Décrire brièvement le processus RAP. Décrire la manière dont le donataire et les cobailleurs ont participé à l'établissement du document. Souligner toute incohérence dans les évaluations présentées dans le présent RAP. Donner la composition de l'équipe et confirmer si une visite approfondie a été effectuée. Mentionner toute collaboration substantielle avec d'autres partenaires au développement. Indiquer dans quelle mesure le bureau de la Banque dans le pays s'est impliqué dans l'établissement du présent rapport. Indiquer si les commentaires de la revue des pairs ont été fournis à temps (indiquer les noms et les titres des pairs de revue).

[150 mots au plus]

Le processus d'élaboration du RAP s'est fait d'abord au niveau du donataire de manière participative avec les principales parties prenantes de la lutte contre le VIH/sida dont la participation effective du SP/CNLS/IST et de l'équipe du projet. Des visites de terrain ont été effectuées à cet effet. Le document préliminaire a été amendé par le comité de pilotage du projet. La Banque a fait une mission de terrain pour la finalisation du document avec la partie nationale, des discussions ont été menées avec le CNLS et les structures du ministère de la santé impliquées dans la mise en œuvre du projet. Le bureau de la BAD a participé activement à la finalisation du processus.

H. LECONS TIRES DE L'EVALUATION

Résumer les principales leçons que la Banque et le donataire peuvent éventuellement tirer des rendements du projet.

[300 mots au plus. Tout autre propos concernant la mise en œuvre devra être présenté à l'annexe 6 intitulé : Description du projet]

A la conception: Le fait de se baser sur le plan stratégique de lutte contre le VIH/SIDA ainsi que la coordination du projet par le SP/CNLS a permis d'avoir une bonne appropriation du projet et aussi une évaluation formelle n'a pas été nécessaire; Pour les prochains projets veiller à la cohérence entre la matrice du projet, la description des activités et la table des coûts détaillés en effet, l'appui aux comités villageois n'a pas été pris en compte au niveau de l'exécution dans le tableau des coûts; Il faudrait donc veiller à l'harmonisation entre les différents documents de référence du projet; Des indicateurs plus spécifiques dans leur définition à l'évaluation ainsi qu'un plan de suivi évaluation auraient permis de mieux appréhender les résultats du projet; Il est nécessaire de définir les TDR des différents consultants mentionnés dans les annexes à la conception du projet, ceci permet d'éviter les retards constatés dans les recrutements; Il faudrait avoir des modes d'acquisition tenant compte des activités à base communautaire à la conception du projet ; Il est nécessaire de prévoir une lettre de décaissement permettant de définir de manière claire les modalités de décaissement. **A l'exécution:** Prévoir l'élaboration d'un manuel de procédure de gestion administrative et financière au démarrage du projet , la contractualisation avec le PAMAC a permis une bonne exécution du volet communautaire, tenir compte de la mobilité des acteurs clés dans la mise œuvre des formations; il n'a pas été mis en place une stratégie de désengagement du partenaire et de dévolution des activités au pays, des activités auraient pu être mises en place à cet effet, pour éviter d'éventuels ruptures dans le cadre d'activités telles que la PTME par exemple qui nécessitent une continuité des services; La validation du manuel d'exécution par la Banque aurait dû être suivie d'une validation des différents changements de mode d'acquisition suivant les règles de procédure de la Banque afin de permettre une bonne exécution du projet et de limiter les retards dans le démarrage des activités.

Par ailleurs, l'**évaluation finale** de ce projet a été très qualitative au détriment du qualitatif et une comparaison avec les données de l'étude ex ante n'a pas pu être faite pour mieux quantifier les résultats obtenus dans ce projet surtout en ce qui concerne l'évolution des indicateurs. De plus une étude documentaire sur les bonnes pratiques a aussi été menée. La principale leçon qui se dégage est la nécessité de pouvoir tirer profit des différentes études en adoptant les méthodologies idoines et en faisant un équilibre entre les aspects qualitatifs et quantitatifs. Ceci permet à la fin des projets de mieux apprécier les effets.

RAPPORT D'ACHEVEMENT DE PROJET (RAP)

I. RESUME DES NOTES OBTENUES PAR LE PROJET

| CRITERES | SOUS-CRITERES | Note de l'évaluation |
|---|--|----------------------|
| RENDEMENT DU PROJET | Réalisation des résultats | 3 |
| | Réalisation des rendements | 2,6 |
| | Respect du calendrier | 3 |
| | NOTE GENERALE DES RENDEMENTS DU PROJET | 3 |
| PERFORMANCE DE LA BANQUE | Conception et état de préparation | |
| | Les objectifs du projet sont pertinents pour les priorités de développement du pays | 2 |
| | Les objectifs du projet sont réalisables au regard des contributions au projet et du calendrier prévisionnel | 2 |
| | Les objectifs du projet sont conformes à la stratégie nationale ou régionale de la Banque | 3 |
| | Les objectifs du projet sont conformes aux priorités générales de la Banque | 3 |
| | Le cadre logique prévoit un enchaînement causal logique pour la réalisation des objectifs de développement du projet. | 2 |
| | Les objectifs et les rendements, ainsi qu'ils sont présentés dans le cadre logique, sont mesurables et quantifiables | 2 |
| | Le cadre logique présente les risques et les hypothèses clés | 3 |
| | La capacité et l'engagement politique du pays sont à la hauteur de la complexité du projet | 3 |
| | La conception du projet contient une analyse satisfaisante des risques | 2 |
| | Les systèmes de passation des marchés, de gestion financière, de suivi et/ou autres processus sont fondés sur les systèmes qu'utilisent déjà le gouvernement et/ou d'autres partenaires. | 3 |
| | Les responsabilités en ce qui concerne l'exécution du projet sont clairement définies | 3 |
| | Les documents requis pour la mise en œuvre (documents sur les spécifications, la conception, la passation des marchés, etc.) sont prêts au moment de l'évaluation | 2 |
| | Les indicateurs de suivi et le plan de suivi sont adoptés | 2 |
| | La collecte des données de référence est achevée ou en cours | 2 |
| | NOTE PARTIELLE DE LA CONCEPTION ET DE L'ETAT DE PREPARATION DU PROJET | 2 |
| | Supervision: | |
| | Conformité de la Banque aux: | |
| | Mesures de protection environnementale | 3 |
| | Dispositions fiduciaires | 2 |
| | Accords conclus dans le cadre du projet | 3 |
| | La qualité de la supervision de la Banque a été satisfaisante en termes de dosage des compétences et de praticabilité des solutions | 2 |
| | La surveillance de la gestion du projet par la Banque a été satisfaisante | 2 |
| Le PAR a été fourni à temps | 4 | |
| NOTE PARTIELLE DE LA SUPERVISION | 2 | |
| NOTE GENERALE DE LA PERFORMANCE DE LA BANQUE | 2 | |

| | | |
|------------------------------------|---|---|
| PERFORMANCE DE L'EMPRUNTEUR | Conception et état de préparation | |
| | Les responsabilités en ce qui concerne la mise en œuvre du projet sont clairement définies | 3 |
| | Les documents requis pour la mise en œuvre (documents sur les spécifications, la conception, la passation des marchés, etc.) sont prêts au moment de l'évaluation | 3 |
| | Les indicateurs de suivi et le plan de suivi sont approuvés; la collecte des données de base est achevée ou en cours | 2 |
| | NOTE DE LA CONCEPTION DU PROJET ET DE SON ETAT DE PREPARATION | |
| | Mise en œuvre | |
| | L'emprunteur s'est conformé aux: | |
| | Mesures de protection environnementale | 3 |
| | Dispositions fiduciaires | 3 |
| | Accords conclus dans le cadre du projet | 4 |
| | L'emprunteur a été attentif aux conclusions et recommandations formulées par la Banque dans le cadre de sa supervision du projet | 3 |
| | L'emprunteur fonde ses décisions sur les informations tirées du suivi | 3 |
| | NOTE PARTIELLE DE LA MISE EN ŒUVRE | |
| | NOTE GENERALE DE LA PERFORMANCE DE L'EMPRUNTEUR | |

J. TRAITEMENT

| ETAPE | SIGNATURE ET OBSERVATIONS | DATE |
|--|---------------------------|------|
| Vérifié par le Chef de Division du Secteur | | |
| Vérifié par le Directeur Régional | | |
| Approuvé par le Directeur Sectoriel | | |

Liste des annexes

Annexe 1 : Coût du projet et financement

Tableau 1: Coût du projet par sources de financement et par composantes

| COMPOSANTES | en millions de FCFA | | | en millions de U.C. | | | % |
|-------------------------------|---------------------|---------------|-----------------|---------------------|-------------|-------------|-------------|
| | FAD | Gouv. | Total | FAD | Gouv. | Total | Total |
| I. Appui institutionnel | 1.862,33 | 170,19 | 2.032,52 | 2,31 | 0,21 | 2,52 | 48% |
| II. Activités opérationnelles | 1.791,02 | 41,06 | 1.832,08 | 2,22 | 0,05 | 2,27 | 43% |
| III. Gestion du projet | 380,29 | 6,45 | 386,74 | 0,47 | 0,01 | 0,48 | 9% |
| Coût total du projet | 4.033,65 | 217,70 | 4.251,34 | 5,00 | 0,27 | 5,27 | 100% |

Tableau 2 : Coût du projet par sources de financement

| Sources | en millions de FCFA | | | en millions de U.C. | | | % | % |
|-----------------------------|---------------------|-----------------|-----------------|---------------------|-------------|-------------|------------|-------------|
| | Devises | M.L. | Total | Dev. | M.L. | Total | Dev. | Total |
| FAD (Don) | 2.115,97 | 1.917,68 | 4.033,65 | 2,62 | 2,38 | 5,00 | 52% | 95% |
| Gouvernement | 0,00 | 217,70 | 217,70 | 0,00 | 0,27 | 0,27 | 0% | 5% |
| Coût total du projet | 2.115,97 | 2.135,38 | 4.251,34 | 2,62 | 2,65 | 5,27 | 50% | 100% |
| % Total | 50% | 50% | 100% | 50% | 50% | 100% | - | - |

1 UC=806,729 FCFA, 1 UC=1,391950 USD au moment du démarrage du projet

Annexe 2 : Missions de supervision. Notes de la dernière mission

| Missions | Date de début | Date de fin | Durée (jours) | Composition |
|---|---------------|-------------|---------------|--|
| Supervision Nbr. de jours pour la santé | 28/03/2005 | 19/04/2005 | 23 | Manager, experts en santé et en acquisition |
| Supervision | 1/10/2005 | 08/10/2005 | 08 | Expert en santé |
| Supervision | 19/06/2006 | 29/06/2006 | 14 | Expert en éducation |
| Supervision | 14/11/2006 | 29/11/2006 | 14 | Architecte, expert en santé (consultant) |
| Revue à mi parcours | 14/06/2007 | 27/06/2007 | 14 | Expert en santé (2) Consultant sociologue |
| | 15/10/2007 | 31/10/2007 | 16 | Spécialiste du développement social, Assistante aux décaissements et Assistant aux Acquisitions (BFFO) |
| Supervision | 15/09/2008 | 21/09/2008 | 07 | Spécialiste du développement social, Assistante aux décaissements et Assistant aux Acquisitions (BFFO) |
| Supervision | 6/04/2009 | 17/04/2009 | 13 | Spécialiste du développement social, Assistante aux décaissements et Assistant aux Acquisitions (BFFO) |
| Mission d'élaboration du rapport d'achèvement | 7/09/2009 | 18/09/2009 | 12 | Expert en santé, Spécialiste du développement social |

Annexe 3. Objectifs, description et formulation du projet

1 Objectifs

L'objectif sectoriel du projet est de contribuer à l'amélioration de l'état de santé de la population burkinabé en général, et de façon spécifique à la réduction de l'incidence et de la prévalence du VIH/SIDA. Les objectifs spécifiques du projet sont les suivants :

i) Renforcer les capacités des structures chargées de la coordination et de l'exécution du cadre national multisectoriel de lutte contre le VIH/SIDA ; ii) Renforcer les activités opérationnelles de lutte contre le VIH/SIDA.

2. Description

En vue d'atteindre les objectifs suscités, trois (3) composantes ont été identifiées :

- Appui institutionnel ;
- Renforcement des activités opérationnelles de lutte contre le VIH/SIDA ;
- Gestion du Projet.

2.1 Composante I. Appui institutionnel

Cette composante concerne le renforcement des capacités du Secrétariat Permanent du Conseil National de Lutte contre le VIH/SIDA et les IST, des comités ministériels, des comités provinciaux, communaux, départementaux et villageois, ainsi que du monde associatif (ONG, associations et organisation à base communautaire). Les interventions du projet concernent entre autres l'assistance technique, la formation, l'équipement, la réalisation d'analyses situationnelles sectorielles et d'études d'impact et l'appui à l'exécution de plans d'action.

L'*assistance technique* du SP/CNLS-IST consiste essentiellement à la mise à disposition du Secrétariat Permanent de quatre (4) spécialistes en planification et suivi-évaluation, en mobilisation et développement communautaire, en communication et en gestion financière et comptable. En plus de ces quatre assistants techniques, le projet a mis à la disposition du SP/CNLS des ressources pour de l'assistance technique de courte durée à raison de 36 personnes mois pendant la durée du projet pour couvrir les besoins ponctuels en expertise qui se sont faits sentir pendant l'exécution du projet et du cadre stratégique de lutte contre le VIH/SIDA.

Le projet appuie les activités de *formation* et de recyclage du personnel technique du Secrétariat Permanent dans les domaines de la planification, du suivi-évaluation, de l'informatique et de la gestion financière et comptable. Il s'agit de 2 sessions de 10 jours de formation par an pour 2 personnes dans chacun des 7 départements constituant le secrétariat permanent. Au niveau des deux comités ministériels (transports et commerce) et du comité de la Présidence du Faso, le projet finance dans le cadre de leurs plans d'action, la formation pendant 5 jours de 30 personnes (10 personnes par structure) sur la planification et le suivi évaluation ainsi que la coordination des activités de sensibilisation.

Des activités de formations au niveau du Comité Ministériel de Lutte contre le VIH/SIDA du secteur de la Santé, des comités provinciaux et au niveau communautaires sont réalisées. Ces formations couvrent entre autres les domaines de la planification, du suivi évaluation, les techniques d'appréciation des plans d'activités communautaires soumis pour financement et de la prise en charge du dépistage volontaire et anonyme.

2.2.1.6 *Les Etudes d'impact*, au nombre de 4, sont entreprises au niveau des comités ministériels de lutte contre le VIH/SIDA pour évaluer les interventions déjà menées au sein des ministères de l'enseignement de base et de l'alphabétisation, de la santé, de l'action sociale et solidarité nationale, de l'agriculture, de hydraulique et des ressources halieutiques.

2.2.1.7 L'acquisition au profit du Secrétariat Permanent d'un véhicule 4X4, d'ordinateurs, d'un vidéo projecteur, de photocopieurs, de mobilier de bureau est effectuée par le projet. Il fournira également à chacune des deux antennes régionales de Bobo-Dioulasso et de Dédougou un véhicule pick-up 4X4, 2 motos tout terrain, deux ordinateurs, un photocopieur, du mobilier de bureau, l'installation d'une ligne téléphonique et la connexion internet. Les deux comités ministériels et le comité de la Présidence bénéficient de kits d'animation.

2.2 Composante II. Renforcement des activités opérationnelles

Cette composante comporte principalement des activités de prévention, notamment la prévention de la transmission mère-enfant, des activités de prise en charge médicale d'infections sexuellement transmissibles et d'infections opportunistes, des activités de prise en charge médicale par les ARV, l'ouverture de sites sentinelles, des activités d'appui aux personnes infectées et affectées ainsi que des activités d'appui aux orphelins et enfants vulnérables (OEV). Ces activités sont confiées en partie au PNUD/PAMAC pour leur exécution.

Le projet finance une enquête de surveillance comportementale de la population desservie par les trois sites sentinelles de Kougougou, Manga et Ziniaré, les médicaments pour le traitement des IST et pour le traitement antirétroviral, le suivi biologique et le traitement des infections opportunistes de 500 personnes. Le projet assure l'équipement des laboratoires et la fourniture en réactifs, consommables et supports de collecte de données pour les districts sanitaires d'extension de la PTME.

2.3 Composante III. Gestion du projet

Le Secrétariat Permanent du CNLS, responsable de l'exécution du projet, est assisté dans la gestion du projet par quatre spécialistes en planification et suivi-évaluation (36 personnes/mois), mobilisation et développement communautaire (24 personnes/ mois), communication (24 personnes/ mois), gestion financière et comptable (36 personnes/ mois). En outre, le projet financera les études suivantes : (i) une évaluation ex-ante du projet (analyse situationnelle) ; (ii) une évaluation à mi-parcours et une évaluation finale du projet afin d'évaluer les effets induits du projet. L'assistant technique au SP/CNLS-IST est également fourni par les services du PNUD à travers les services compétents du Programme d'Appui au Monde Associatif et Communautaire (PAMAC) pour l'exécution d'activités communautaires et d'appui aux familles d'accueil des orphelins et enfants vulnérables.