BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT
FONDS AFRICAIN DE DEVELOPPEMENT

RAPPORT D' ACHEVEMENT

DU

PROJET

0

0

0

0

0-janv.-00

RAPPORT D'ACHEVEMENT de l' OPERATION D'APPUI AUX REFORMES 0

A. INFORMATIONS SUR LE PROJET ET DATES CLES

I. INFORMATIONS DE BASE

Référence du Projet	Titre du Projet	Pays	
Instrument(s) de financement		**Secteur**	**Catégorie Environnementale**
Engagement Initial	**Montant Annulé**	**Montant Décaissé**	**% Décaissé**
Structure des tranches			
Emprunteur			
Organe(s) d'Exécution [Citer les principaux ministères, cellules d'exécution du projet, agences et organisations de la société civile chargés de la mise en œuvre de l'opération.]			
Cofinanciers et Autres Partenaires Extérieurs [Citer toutes les autres sources de financement et les montants, l'assistance technique ou autres sources utilisées dans le cadre de l'opérationt]			

II. DATES CLES

Note de Concept du Projet Approuvé par Com. Ops.	Rapport d'évaluation Approuvé	Approbation par le Conseil d'Administration
Restructuration(s)		

	Date initiale *JJ/MM/AA*	Date effective *JJ/MM/AA*	Ecart en termes de mois *(généré automatiquement)*
ENTREE EN VIGUEUR			0.0
REVUE A MI-PARCOURS			0.0
CLÔTURE		Rentrer la date actuellement programmée de l'opération	0.0

	Date prévue de décaissemnt *JJ/MM/AA*	Date réelle de décaissement *JJ/MM/AA*	Dérogation des conditions *JJ/MM/AA*
TRANCHE 1:			
TRANCHE 2			
TRANCHE 3			

III. RESUME DES NOTES

CRITERES	SOUS-CRITERES	NOTES
REALISATIONS DU PROGRAMME	Produits du projet	0
	Réalisations	0
	Respect du Calendrier	4
	RENDEMENT GENERAL DU PROJET	
PERFORMANCE DE LA BANQUE	Conception et état de Préparation	
	Supervision	
	PERFORMANCE GENERALE DE LA BANQUE	
PERFORMANCE DE L'EMPRUNTEUR	Conception et état de Préparation	
	Exécution	
	PERFORMANCE GENERALE DE L'EMPRUNTEUR	

IV. RESPONSABLES DU PROJET AU SEIN DE LA BANQUE

FONCTIONS	A L'APPROBATION	A L'ACHEVEMENT
Directeur Régional		
Directeur Sectoriel		
Chef de Division		
Chef de Projet		
Chef de l'équipe du RAP		
Membres de l'equipe du RAP		

RAPPORT D'ACHEVEMENT de l' OPERATION D'APPUI AUX REFORMES 0

B. CONTEXTE DU PROJET

Faire un résumé du programme appuyé. Indiquez:

-le bien-fondé de l'utilisation du décaissement rapide sur la plan macroéconomique,
-les réformes sur lesquelles le programme se focalise et sa relation avec le DSRP ou toute autre stratégie pértinente du gouvernement,
-les réalisations des précédentes opérations d'appui aux réformes, en particulier les opérations financées dans le cadre du même programme, s'il y'a lieu, et
-toute assistance technique ou projet d'appui institutionnel qui a apporté un complément à cette opération;

Veuillez citer les sources concernées. Exprimez-vous sur la force et la cohérence de la justification de l'assistance apportée par la Banque. Indiquez tout changement dans le programme qui a affecte les résultats de manière positive ou négative.

[300 mots au plus. Tout autre propos pertinent sur les origines et l'historique du programme doit être, si besoin, présenté à l'annexe 6 intitulé: Description du Projet]

WORD COUNT	0

RAPPORT D'ACHEVEMENT de l' OPERATION D'APPUI AUX REFORMES

C. OBJECTIF DU PROGRAMME ET CADRE LOGIQUE

1. Enoncer le(s) Objectif(s) de Développement du Programme (ainsi qu'ils sont présentés dans le rapport d'évaluation)

2. Décrire comment chaque réforme et/ou les conditions de chaque décaissement ont contribué à la réalisation des objectifs du programme de développemnt

3. Evaluer brièvement (deux phrases au plus) les objectifs du programme sous trois angles : noter l'évaluation, en utilisant l'échelle de notation fournie à l'appendice 1.

CARACTERISTIQUES DES OBJECTIFS DU PROJET		EVALUATION	NOTE
PERTINENTS	a) Pertinent au regard des priorités de développement du pays priorities.		0
REALISABLES	b) Objectifs jugés réalisables au regard des contributions du programme et des délais envisagés.		0
COHERENTS	c) Conforme à la stratégie nationale ou régionale de la Banque.		0

4. Présenter le cadre logique. Veuillez indiquer les produits et les réalisations attendues de chaque action et les indicateurs de mesure des progrès. Vous pouvez ajouter des lignes supplémentaires si nécessaire.

COMPOSANTES	PRODUITS	REALISATIONS	INDICATEURS A MESURER
Mesure de réforme 1	Produit 1	Réalisation 1	
	Produit 2	Réalisation 2	
Mesure de réforme 2	Produit 3	Réalisation 3	
	Produit 4	Réalisation 4	
Mesure de réforme 3	Produit 5	Réalisation 5	
	Produit 6	Réalisation 6	

5. Pour chaque dimension du cadre logique, indiquer brièvement (deux phrases au plus) à quel point le cadre logique a contribué à la réalisation des objectifs mentionnés ci-après. Noter l'évaluation en utilisant l'échelle de notation fournie à l'appendice 1. En l'absence de cadre logique, attribuer à cette section la note 1.

CARACTERISTIQUES DU CADRE LOGIQUE		EVALUATION	NOTE
LOGIQUE	a) Prévoit un enchaînement causal logique pour la réalisation des objectifs de développement		0
MESURABLE	b) Enonce les objectifs et les résultats de manière mesurable et quantifiable.		0
DETAILLE	c) Mentionne les risques et les hypothèses clés.		0

RAPPORT D'ACHEVEMENT de l' OPERATION D'APPUI AUX REFORMES 0

D. REALISATIONS ET PRODUITS

I. PRODUITS OBTENUS

Dans le tableau ci-dessous, évaluer les réalisations des produits par rapport aux prévisions, en se fondant sur le cadre logique présenté à la Section C. Noter le degré de réalisation des résultats attendus. . La somme des notes pondérées s'affichera automatiquement et correspondra à la somme des notes pondérées. Ignorer la note automatiquement calculée, si vous le souhaitez, et justifier.

MAJEURES MESURES DE REFORMES		Working Score
Produits attendus	produits obtenus	
1		0
2		0
3		0
4		0
NOTE GENERALE DES RESULTATS [correspond à la moyenne des notes]		0

Cochez ici pour ignorer la note autocalculée

Donner les raisons pour lesquelles la note autocalculée a été ignorée	
Inscrire la nouvelle note ou réinscrire la note autocalcultée	0

II. REALISATIONS

1. En utilisant les données disponibles sur le suivi, évaluer les réalisations attendues. Importer les réalisations attendues du cadre logique présenté dans la Section C. Attribuer une note pour le degré des réalisations attendues. La note générale des réalisations sera automatiquement calculée et correspondra à la moyenne des notes de l'évaluation. Ignorer la note automatiquement calculée, si vous le souhaitez, et justifier.

REALISATIONS		Note de l'évaluation
Prévisions	Obtenues	
1		0
2		0
3		0
4		0
NOTE GENERALE DES REALISATIONS [Correspond à la moyenne des notes de l'évaluation]		0

Cocher ici pour ignorer la note calculée

Donner les raisons pour lesquelles la note autocalculée a été ignorée	
Inscrire la nouvelle note ou réinscrire la note autocalcultée	0

2. Impact sur la pauvreté et la situation sociale: Commenter les effets attendus et obtenus du programme sur la pauvreté, le genre, l'accès aux services publics, l'insértion des groupes défavorisés et tout autre aspect social important.

3. Menaces qui pèsent sur la viabilité des réalisations obtenues. Souligner les facteurs qui affectent, ou pourraient affecter les réalisations du programme à long terme ou leur viabilité. Décriver le cadre macroéconomique, lequel sera décrit plus en détail dans l'annexe 3. Indiquez si vous recommandez une activité ou une opération de suivi pour pour assurer la viabilité des réalisations.

RAPPORT D'ACHEVEMENT de l' OPERATION D'APPUI AUX REFORMES 0

E. CONCEPTION ET ETAT DE PREPARATION A LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET

1. Indiquer dans quelle mesure la Banque et l'emprunteur se sont assurés que le programme tienne compte de la capacité de l'emprunteur à le mettre en oeuvre, en assurant sa bonne conception et en mettant en place le dispositif requis pour l'exécution. Analyser tous les aspects liés à la conception du programme. Les questions liées à la conception sont les suivantes: dans quelle mesure la conception du programme a-t-elle tenu compte des leçons tirées des précédentes opérations d'appui aux réformes dans le pays (citer quelques RAP clés); le programme repose-t-il sur de sérieuses études analytiques (citer quelques documents clés); dans quelle mesure la Banque et l'emprunteur ont-ils convenablement évalué la capacité des organes d'exécution et de la cellule d'exécution du projet; degre de consulations et de partenariats et activités d'assistance technique prévues.

[250 mots au plus. Tout autre propos concernant la mise en oeuvre devra être présenté à l'annexe 6 intitulé : Description du projet]

WORD COUNT	0

2. Pour chaque dimension de la conception et de l'état de préparation à la mise en oeuvre du projet, présenter une brève évaluation (deux phrases au plus). Attribuer une note d'évaluation en utilisant l'échelle de notation figurant à l'appendice 1.

ASPECTS LIES A LA CONCEPTION ET A L'ETAT DE PREPARATION DE LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET		EVALUATION	Note de l'évaluation
REALISME	a) Du fait de sa complexité, le projet est sous-tendu par une analyse de la capacité du pays et de son engagement politique.		0
EVALUATION DU RISQUE ET ATTENUATION	b) La conception du programme tient suffisamment compte des risques analysis.		0
UTILISATION DES SYSTEMES DU PAYS	c) Les systèmes de passation des marchés, de gestion financière, de suivi et/ou autres sont fondés sur des systèmes qu'utilisent déjà le gouvernement et/ou d'autres partenaires		0

Pour les dimensions ci-après, attribuer des notes d'évaluation distinctes pour la performance de la Banque et la performance de l'emprunteur :			Note de l'évaluation	
			Banque	Emprunteur
CLARITE	d) Les responsabilités en ce qui concerne la mise en œuvre du programme sont clairement définies.		0	0
PREPARATION AU SUIVI	e) Les indicateurs et le plan de suivi sont adoptés.		0	0
DONNEES DE REFERENCE	f) Les données de référence étaient disponibles au moment de la concéption du programme		0	0

RAPPORT D'ACHEVEMENT de l' OPERATION D'APPUI AUX REFORMES 0

F. MISE EN ŒUVRE

1. Donner les principales caractéristiques de l'exécution du programme quant aux aspects suivants: respect des calendriers des décaissements; dérogations eventuelles aux conditions et aux déclencheurs; l'efficacité de la supervision par la Banque; la participation du bureau de la Banque dans la supervision continue/dans le cadre de la coordination de l'aide/ dans le dialogue sur les réformes; et l'efficacité de la surveillance par l'emprunteur. Commenter la justification des dérogations eventuelles aux conditions de décaissement.

[300 mots au plus. [Tout autre propos concernant la mise en oeuvre devra être présenté à l'annexe 5 intitulé : Description du programme]

WORD COUNT	0

2. Commenter le rôle des autres partenaires (bailleurs de fonds, ONG, entreprises, etc.). Evaluer l'efficacité des modalités de cofinancement et de la coordination des bailleurs de fonds, le cas échéant.

3. Harmonisation. Indiquer si la Banque s'est explicitement employée à harmoniser les instruments, systèmes et/ou approches avec les autres partenaires.

4. Pour chaque aspect de la mise en oeuvre du projet, indiquer dans quelle mesure le projet a atteint les objectifs ci-après. Présenter une évaluation succincte (deux phrases au plus) et attribuer une note d'évaluation, en utilisant l'échelle de notation figurant à l'appendice 1.

ASPECTS LIES A LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET		EVALUATION		Note de l'évaluation
RESPECT DU CALENDRIER	a) degré de respect de la date prévue de cloture. Si l' écart à droite est: inferieur à 12, "4" est automatiquement noté entre 12.1 et 24, "3" est automatiquement noté entre 24.1 et 36, "2" est automatiquement noté Superieur à 36.1, "1" est automatiquement noté	Ecart en mois entre la date prévue de cloture et la date effective de cloture ou la date de réalisation de 98% de décaissement (généré automatiquement) 0		4
PERFORMANCE DE LA BANQUE	b) Conformité de la Banque aux :			
	Mesures de protection environnementale			0
	Dispositions fiduciaires			0
	Accords conclus dans le cadre du projet			0
	c) La supervision de la Banque a été satisfaisante en termes de dosage des compétences et de praticabilité des solutions.			0
	d) La surveillance de la gestion du projet par la Banque a été satisfaisant.			0
PERFORMANCE DE L'EMPRUNTEUR	e) L'emprunteur s'est conformé aux:			
	Mesures de protection environnementale			0
	Dispositions fiduciaires			0
	Conditions et déclencheurs			0
	f) L'emprunteur a été attentif aux conclusions et recommandations formulées de la Banque dans le cadre de sa supervision du projet			0
	g) L'emprunteur a collecté et utilisé, pour les prises de décisions, les informations tirées du processus de suivi.			0

RAPPORT D'ACHEVEMENT de l' OPERATION D'APPUI AUX REFORMES 0

G. ACHEVEMENT

1. Le PAR a-t-il été fourni à temps, conformement à la Politique de la Banque?			
Date de réalisation de 98% de décaissement (ou date de cloture, si applicable) (généré automatiquement)	**Date PAR été envoyé a pcr@afdb.org** JJ/MM/AA	**Ecart en mois** (généré automati-quement)	**NOTE DE L'EVALUATION** (généré automatiquement) **Si l'écart est égale ou inferieur a 6 mois, la note est de 4. Si l'écart est superiuer à 6 mois, la note est de 1.**
0/1/00		0.0	4

Décrire brièvement le processus RAP. Décrire la manière dont l'emprunteur et les cobailleurs ont participé à l'établissement du document. Souligner toute incohérence dans les évaluations présentées dans le présent RAP. Donner la composition de l'équipe et confirmer si une visite approfondie a été effectuée. Mentionner toute collaboration substantielle avec d'autres partenaires au développement. Indiquer dans quelle mesure le bureau de la Banque dans le pays s'est impliqué dans l'établissement du présent rapport. Indiquer si les commentaires de la revue des pairs ont été fournis a temps (indiquer les noms et les titres des pairs de revue).

[150 mots au plus]

WORD COUNT	0

H. LECONS TIRES DE L'EVALUATION

Résumer les principales leçons que la Banque et l'emprunteur peuvent éventuellement tirer des rendements du projet.

[300 mots au plus. Tout autre propos concernant la mise en oeuvre devra être présenté à l'annexe 6 intitulé : Description du projet]

WORD COUNT	0

RAPPORT D'ACHEVEMENT de l' OPERATION D'APPUI AUX REFORMES 0

I. RESUME DES NOTES OBTENUES PAR LE PROJET

Toutes les notes de l'évaluation sont automatiquement calculées par l'ordinateur à partir de la section pertinente du RAP

CRITERES	SOUS-CRITERES	Note de l'évaluation
RESULTATS DU PROJET	Produits	0
	Réalisations	0
	Respect du calendrier	4
	NOTE GENERALE DES REALISATIONS DU PROJET	1
PERFORMANCE DE LA BANQUE	**Conception et état de préparation**	
	Les objectifs du projet sont pertinents pour les priorités de développement du pays	0
	Les objectifs du projet sont réalisables au regard des contributions au projet et du calendrier prévisionnel	0
	Les objectifs du projet sont conformes à la stratégie nationale ou régionale de la Banque	0
	Le cadre logique prévoit un enchaînement causal logique pour la réalisation des objectifs de développement du projet.	0
	Les objectifs et les réalisations, ainsi qu'ils sont présentés dans le cadre logique, sont mesurables et quantifiables	0
	Le cadre logique présente les risques et les hypothèses clés	0
	La capacité et l'engagement politique du pays sont à la hauteur de la complexité du projet	0
	La conception du projet contient une analyse satisfaisante des risques	0
	Les systèmes de passation des marchés, de gestion financière, de suivi et/ou autres processus sont fondés sur les systèmes qu'utilisent déjà le gouvernement et/ou d'autres partenaires.	0
	Les responsabilités en ce qui concerne l'exécution du projet sont clairement définies	0
	Les indicateurs de suivi et le plan de suivi sont adoptés	0
	La collecte des données de référence est achevée ou en cours	0
	NOTE PARTIELLE DE LA CONCEPTION ET DE L'ETAT DE PREPARATION DU PROJET	0
	Supervision:	
	Conformité de la Banque aux:	
	Mesures de protection environnementale	0
	Dispositions fiduciaires	0
	Accords conclus dans le cadre du projet (conditions et déclencheurs)	0
	La qualité de la supervision de la Banque a été satisfaisante en termes de dosage des compétences et de praticabilité des solutions	0
	La surveillance de la gestion du projet par la Banque a été satisfaisante	0
	Le PAR a été fourni à temps	4
	NOTE PARTIELLE DE LA SUPERVISION	0
	NOTE GENERALE DE LA PERFORMANCE DE LA BANQUE	0
BORROWER PERFORMANCE	**Conception et état de préparation**	
	Les responsabilités en ce qui concerne la mise en œuvre du projet sont clairement définies	0
	Les données de référence étaient disponibles au moment de la concéption du programme	0
	Les indicateurs de suivi et le plan de suivi sont approuvés; la collecte des données de base est achevée ou en cours	0
	NOTE DE LA CONCEPTION DU PROJET ET DE SON ETAT DE PREPARATION	0
	Mise en œuvre	
	L'emprunteur s'est conformé aux:	
	Mesures de protection environnementale	0
	Dispositions fiduciaires	0
	Accords conclus dans le cadre du projet (conditions et déclencheurs)	0
	L'emprunteur a été attentif aux conclusions et recommandations formulées par la Banque dans le cadre de sa supervision du projet	0
	L'emprunteur fonde ses décisions sur les informations tirées du suivi	0
	NOTE PARTIELLE DE LA MISE EN ŒUVRE	0
	NOTE GENERALE DE LA PERFORMANCE DE L'EMPRUNTEUR	0

J. TRAITEMENT

ETAPE	SIGNATURE ET OBSERVATIONS	DATE
Vérifié par le Chef de Division du Secteur		
Vérifé par le Directeur Régional		
Approuvé par le Directeur Sectoriel		