BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT
FONDS AFRICAIN DE DEVELOPPEMENT

RAPPORT D' ACHEVEMENT

DU

PROJET

0

0

0

0

0-janv.-00

Format approuvé par le Comité des Operations le 04/03/09

RAPPORT D'ACHEVEMENT DU PROJET 0

A. INFORMATIONS SUR LE PROJET ET DATES CLES

I. INFORMATIONS DE BASE

Référence du Projet	Tire du Projet	Pays	
Instrument(s) de Prêt		**Departement**	**Catégorie Environnementale**
Engagement Initial	**Montant Annulé**	**Montant Décaissé**	**Pourcentage Décaissé**
Emprunteur			
Organe(s) d'Exécution [Citer les principaux ministères, cellules d'exécution du projet, agences et organisations de la société civile chargés de la mise en œuvre du projet.]			
Cofinanciers et Autres Partenaires Extérieurs [Citer toutes les autres sources de financement et les montants, l'assistance technique ou autres sources utilisées dans le cadre du projet]			

II. DATES CLES

Note de Concept du Projet Approuvé par Com. Ops.	Rapport d'évaluation Approuvé par Com. Ops	Approbation par le Conseil d'Administration
Restructuration(s)		

	Date initiale JJ/MM/AA	Date effective JJ/MM/AA	Ecart en termes de mois (généré automatiquement)
ENTREE EN VIGUEUR			0.0
REVUE A MI-PARCOURS			0.0
CLÔTURE		Pour les projets actifs, entrer la date de réalisation de 98% de décaissement	0.0

III. RESUME DES NOTES

CRITERES	SOUS-CRITERES	NOTES
RENDEMENT DU PROJET	Réalisation des Résultats	0
	Réalisation des Rendements	0
	Respect du Calendrier	4
	RENDEMENT GENERAL DU PROJET	1
PERFORMANCE DE LA BANQUE	Conception et état de Préparation	0
	Supervision	0
	PERFORMANCE GENERALE DE LA BANQUE	0
PERFORMANCE DE L'EMPRUNTEUR	Conception et état de Préparation	0
	Exécution	0
	PERFORMANCE GENERALE DE L'EMPRUNTEUR	0

IV. RESPONSABLES DU PROJET AU SEIN DE LA BANQUE

FONCTIONS	A L'APPROBATION	A L'ACHEVEMENT
Directeur Régional		
Directeur Sectoriel		
Chef de Division du Secteur		
Chef de Projet		
Chef de l'équipe du RAP		
Membres de l'equipe du RAP		

RAPPORT D'ACHEVEMENT DU PROJET 0

B. CONTEXTE DU PROJET

Faire un résumé du bien-fondé de l'assistance de la Banque. Texte:

-sur quel défi du développement porte le projet,
-stratégie générale de l'emprunteur pour relever ce défi,
-activités de la Banque dans ce(s) pays et dans ce secteur durant l' année dernière et performance, et
-activités en cours financées par la Banque et d'autres sources extérieures qui complètent, font doublon ou se rapportent à ce projet.

Veuillez citer les sources concernées. Exprimez-vous sur la force et la cohérence de cette justification.

[300 mots au plus. Tout autre propos pertinent sur les origines et l'historique du projet doit être, si besoin, présenté à l'annexe 6 intitulé: Description du Projet]

NOMBRE DE MOTS	0

RAPPORT D'ACHEVEMENT DU PROJET 0

C. OBJECTIF DU PROJET ET CADRE LOGIQUE

1. Enoncer le(s) Objectif(s) de Développement du Projet (ainsi qu'ils sont présentés dans le rapport d'évaluation)

2. Décrire les principales composantes du projet en indiquant comment chacune contribuera à la réalisation des objectifs du projet

3. Evaluer brièvement (deux phrases au plus) les objectifs du projet sous trois angles : noter l'évaluation, en utilisant l'échelle de notation fournie à l'appendice 1.

CARACTERISTIQUES DES OBJECTIFS DU PROJET		EVALUATION	NOTE
PERTINENTS	a) Pertinent au regard des priorités de développement du pays		0
REALISABLES	b) Objectifs jugés réalisables au regard des contributions au projet et des délais envisagés.		0
COHERENTS	c) Conforme à la stratégie nationale ou régionale de la Banque.		0
	d) Conforme aux priorités générales de la Banque.		0

4. Présenter le cadre logique. En l'absence de cadre logique, remplir le tableau ci-dessous, en indiquant l'objectif global du projet, les principales composantes du projet, les principales activités de chaque composante et les résultats et rendements attendus, ainsi que les indicateurs de mesure de la réalisation des rendements. Vous pouvez créer des rangées supplémentaires pour les composantes, activités, résultats ou rendements, si nécessaire.

COMPOSANTES	ACTIVITES	RESULTATS	RENDEMENTS ATTENDUS	INDICATEURS A MESURER
Composante 1	Activité 1	Résultat 1	Rendement 1	
	Activité 2	Résultat 2	Rendement 2	
Composante 2	Activité 1	Résultat 1	Rendement 1	
	Activité 2	Résultat 2	Rendement 2	
Composante 3	Activité 1	Résultat 1	Rendement 1	
	Activité 2	Résultat 2	Rendement 2	

5. Pour chaque dimension du cadre logique, indiquer brièvement (deux phrases au plus) à quel point le cadre logique a contribué à la réalisation des objectifs mentionnés ci-après. Noter l'évaluation en utilisant l'échelle de notation fournie à l'appendice 1. En l'absence de cadre logique, attribuer à cette section la note 1.

CARACTERISTIQUES DU CADRE LOGIQUE		EVALUATION	NOTE
LOGIQUE	a) Prévoit un enchaînement causal logique pour la réalisation des objectifs de développement du projet.		0
MESURABLE	b) Enonce les objectifs et les rendements de manière mesurable et quantifiable.		0
DETAILLE	c) Mentionne les risques et les hypothèses clés.		0

RAPPORT D'ACHEVEMENT DU PROJET 0

D. RESULTATS ET RENDEMENTS

I. RESULTATS OBTENUS

Dans le tableau ci-dessous, évaluer pour chaque principale activité, les réalisations par rapport aux résultats prévisionnels, en se fondant sur le cadre logique présenté à la Section C. Noter le degré de réalisation des résultats attendus. Calculer les notes pondérées en proportion approximative du coût des activités du projet. La somme des notes pondérées s'affichera automatiquement et correspondra à la somme des notes pondérées. Ignorer la note automatiquement calculée, si vous le souhaitez, et justifier.

PRINCIPALES ACTIVITES		Note de l'évaluation	Proportion des Coûts du Projet en pourcentage (ainsi que mentionné dans le rapport d'évaluation)	Note pondérée (généré automatiquement)
Résultats Attendus	Résultats Obtenus			
1		0	0	0
2		0	0	0
3		0	0	0
4		0	0	0
			NOTE GENERALE DES RESULTATS [correspond à la somme des notes pondérées]	0

Cochez ici pour ignorer la note autocalculée

Donner les raisons pour lesquelles la note autocalculée a été ignorée

Inscrire la nouvelle note ou réinscrire la note autocalcultée	0

II. RENDEMENTS OBTENUS

1. En utilisant les données disponibles sur le suivi, évaluer la réalisation des rendements attendus. Importer les rendements attendus du cadre logique présenté dans la Section C. Attribuer une note pour le degré de réalisation des rendements attendus. La note générale des rendements sera automatiquement calculée et correspondra à la moyenne des notes de l'évaluation. Ignorer la note automatiquement calculée, si vous le souhaitez, et justifier.

RENDEMENTS		Note de l'évaluation
Prévisions	Réalisations	
1		0
2		0
3		0
4		0
	NOTE GENERALE DES RENDEMENTS [Correspond à la moyenne des notes de l'évaluation]	0

Cocher ici pour ignorer la note calculée

Donner les raisons pour lesquelles la note autocalculée a été ignorée

Inscrire la nouvelle note ou réinscrire la note autocalcultée	0

2. Autres rendements: Commenter les rendements additionnels non prévus dans le cadre logique, et qui portent notamment sur les questions transversales (genre, par exemple).

3. Menaces qui pèsent sur la viabilité des rendements obtenus. Souligner les facteurs qui affectent, ou pourraient affecter les rendements du projet à long terme ou leur viabilité. Mentionner toute nouvelle activité ou changement institutionnel éventuellement recommandé pour assurer la viabilité des rendements. L'analyse devra s'inspirer de l'analyse de sensibilité de l'annexe 3, si pertinent.

RAPPORT D'ACHEVEMENT DU PROJET 0

E. CONCEPTION ET ETAT DE PREPARATION A LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET

1. Indiquer dans quelle mesure la Banque et l'emprunteur se sont assurés que le projet tienne compte de la capacité de l'emprunteur à le mettre en oeuvre, en assurant sa bonne conception et en mettant en place le dispositif requis pour l'exécution. Analyser tous les aspects liés à la conception du project. Les questions liées à la conception sont les suivantes: dans quelle mesure la conception du projet a-t-elle tenu compte des leçons tirées de précédents RAP dans le secteur ou dans le pays (citer quelques RAP clés); le projet repose-t-il sur de sérieuses études analytiques (citer quelques documents clés); dans quelle mesure la Banque et l'emprunteur ont-ils convenablement évalué la capacité des organes d'exécution et de la cellule d'exécution du projet; degre de consulations et de partenariats, justification économique du projet et les dispositions prises en matière d'assistance technique.

[250 mots au plus. Tout autre propos concernant la mise en oeuvre devra être présenté à l'annexe 6 intitulé : Description du projet]

NOMBRE DE MOTS	0

2. Pour chaque dimension de la conception et de l'état de préparation à la mise en oeuvre du projet, présenter une brève évaluation (deux phrases au plus). Attribuer une note d'évaluation en utilisant l'échelle de notation figurant à l'appendice 1.

ASPECTS LIES A LA CONCEPTION ET A L'ETAT DE PREPARATION DE LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET		EVALUATION	Note de l'évaluation	
REALISME	a) Du fait de sa complexité, le projet est sous-tendu par une analyse de la capacité du pays et de son engagement politique.		0	
EVALUATION DU RISQUE ET ATTENUATION	b) La conception du projet tient suffisamment compte des risques analysis.		0	
UTILISATION DES SYSTEMES DU PAYS	c) Les systèmes de passation des marchés, de gestion financière, de suivi et/ou autres sont fondés sur des systèmes qu'utilisent déjà le gouvernement et/ou d'autres partenaires		0	
Pour les dimensions ci-après, attribuer des notes d'évaluation distinctes pour la performance de la Banque et la performance de l'emprunteur :			**Note de l'évaluation**	
			Banque	**Emprunteur**
CLARITE	d) Les responsabilités en ce qui concerne la mise en œuvre du projet sont clairement définies.		0	0
PREPARATION A LA PASSATION DES MARCHES	e) Llles documents requis pour l'exécution (documents sur les spécifications, la conception, la passation des marchés, etc.) sont prêts au moment de l'évaluation.		0	0
PREPARATION AU SUIVI	f) Les indicateurs et le plan de suivi sont adoptés.		0	0
DONNEES DE REFERENCE	h) La collecte des données de référence est achevée ou en cours.		0	0

RAPPORT D'ACHEVEMENT DU PROJET 0

F. MISE EN ŒUVRE

1. Donner les principales caractéristiques de l'exécution du projet quant aux aspects suivants: respect des calendriers, qualité des constructions et autres travaux, performance des consultants, efficacité de la supervision par la Banque et efficacité de la surveillance par l'emprunteur. Déterminer dans quelle mesure la Banque et l'emprunteur ont veillé au respect des mesures de sauvegarde.

[300 mots au plus. [Tout autre propos concernant la mise en oeuvre devra être présenté à l'annexe 6 intitulé : Description du projet]

NOMBRE DE MOTS	0

2. Commenter le rôle des autres partenaires (bailleurs de fonds, ONG, entreprises, etc.). Evaluer l'efficacité des modalités de cofinancement et de la coordination des bailleurs de fonds, le cas échéant.

3. Harmonisation. Indiquer si la Banque s'est explicitement employée à harmoniser les instruments, systèmes et/ou approches avec les autres partenaires.

4. Pour chaque aspect de la mise en oeuvre du projet, indiquer dans quelle mesure le projet a atteint les objectifs ci-après. Présenter une évaluation succincte (deux phrases au plus) et attribuer une note d'évaluation, en utilisant l'échelle de notation figurant à l'appendice 1.

ASPECTS LIES A LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET		EVALUATION	NOTE DE L'EVALUATION
RESPECT DU CALENDRIER	a) degré de respect de la date prévue de cloture. Si l' écart à droite est: inferieur à 12, "4" est automatiquement noté entre 12.1 et 24, "3" est automatiquement noté entre 24.1 et 36, "2" est automatiquement noté Superieur à 36.1, "1" est automatiquement noté	Ecart en mois entre la date prévue de cloture et la date effective de cloture ou la date de réalisation de 98% de décaissement. *(généré automatiquement)* 0.0	4
PERFORMANCE DE LA BANQUE	b) Conformité de la Banque aux :		
	Mesures de protection environnementale		0
	Dispositions fiduciaires		0
	Accords conclus dans le cadre du projet		0
	c) La supervision de la Banque a été satisfaisante en termes de dosage des compétences et de praticabilité des solutions.		0
	d) La surveillance de la gestion du projet par la Banque a été satisfaisant.		0
PERFORMANCE DE L'EMPRUNTEUR	e) L'emprunteur s'est conformé aux:		
	Mesures de protection environnementale		0
	Dispositions fiduciaires		0
	Accords conclus dans le cadre du projet		0
	f) L'emprunteur a été attentif aux conclusions et recommandations formulées de la Banque dans le cadre de sa supervision du projet		0
	g) L'emprunteur a collecté et utilisé, pour les		

	prises de décisions, les informations tirées du processus de suivi.		0

RAPPORT D'ACHEVEMENT DU PROJET 0

G. ACHEVEMENT

1. Le PAR a-t-il été fourni à temps, conformement à la Politique de la Banque?			
Date de réalisation de 98% de décaissement (ou date de cloture, si applicable) (généré automatiquement)	**Date PAR été envoyé a pcr@afdb.org** JJ/MM/AA	**Ecart en mois** (généré automati-quement)	**NOTE DE L'EVALUATION** (généré automatiquement) **Si l'écart est égale ou inferieur a 6 mois, la note est de 4. Si l'écart est superiuer à 6 mois, la note est de 1.**
0/1/00		0.0	4

Décrire brièvement le processus RAP. Décrire la manière dont l'emprunteur et les cobailleurs ont participé à l'établissement du document. Souligner toute incohérence dans les évaluations présentées dans le présent RAP. Donner la composition de l'équipe et confirmer si une visite approfondie a été effectuée. Mentionner toute collaboration substantielle avec d'autres partenaires au développement. Indiquer dans quelle mesure le bureau de la Banque dans le pays s'est impliqué dans l'établissement du présent rapport. Indiquer si les commentaires de la revue des pairs ont été fournis a temps (indiquer les noms et les titres des pairs de revue).

[150 mots au plus]

NOMBRE DE MOTS	0

H. LECONS TIRES DE L'EVALUATION

Résumer les principales leçons que la Banque et l'emprunteur peuvent éventuellement tirer des rendements du projet.

[300 mots au plus. Tout autre propos concernant la mise en oeuvre devra être présenté à l'annexe 6 intitulé : Description du projet]

NOMBRE DE MOTS	0

RAPPORT D'ACHEVEMENT DU PROJET 0

I. RESUME DES NOTES OBTENUES PAR LE PROJET

Toutes les notes de l'évaluation sont automatiquement calculées par l'ordinateur à partir de la section pertinente du RAP

CRITERES	SOUS-CRITERES	Note de l'évaluation
RENDEMENT DU PROJET	Réalisation des résultats	0
	Réalisation des rendements	0
	Respect du calendrier	4
	NOTE GENERALE DES RENDEMENTS DU PROJET	**1**
PERFORMANCE DE LA BANQUE	**Conception et état de préparation**	
	Les objectifs du projet sont pertinents pour les priorités de développement du pays	0
	Les objectifs du projet sont réalisables au regard des contributions au projet et du calendrier prévisionnel	0
	Les objectifs du projet sont conformes à la stratégie nationale ou régionale de la Banque	0
	Les objectifs du projet sont conformes aux priorités générales de la Banque	0
	Le cadre logique prévoit un enchaînement causal logique pour la réalisation des objectifs de développement du projet.	0
	Les objectifs et les rendements, ainsi qu'ils sont présentés dans le cadre logique, sont mesurables et quantifiables	0
	Le cadre logique présente les risques et les hypothèses clés	0
	La capacité et l'engagement politique du pays sont à la hauteur de la complexité du projet	0
	La conception du projet contient une analyse satisfaisante des risques	0
	Les systèmes de passation des marchés, de gestion financière, de suivi et/ou autres processus sont fondés sur les systèmes qu'utilisent déjà le gouvernement et/ou d'autres partenaires.	0
	Les responsabilités en ce qui concerne l'exécution du projet sont clairement définies	0
	Les documents requis pour la mise en œuvre (documents sur les spécifications, la conception, la passation des marchés, etc.) sont prêts au moment de l'évaluation	0
	Les indicateurs de suivi et le plan de suivi sont adoptés	0
	La collecte des données de référence est achevée ou en cours	0
	NOTE PARTIELLE DE LA CONCEPTION ET DE L'ETAT DE PREPARATION DU PROJET	**0**
	Supervision:	
	Conformité de la Banque aux:	
	Mesures de protection environnementale	0
	Dispositions fiduciaires	0
	Accords conclus dans le cadre du projet	0
	La qualité de la supervision de la Banque a été satisfaisante en termes de dosage des compétences et de praticabilité des solutions	0
	La surveillance de la gestion du projet par la Banque a été satisfaisante	0
	Le PAR a été fourni à temps	4
	NOTE PARTIELLE DE LA SUPERVISION	**0**
	NOTE GENERALE DE LA PERFORMANCE DE LA BANQUE	**0**
BORROWER PERFORMANCE	**Conception et état de préparation**	
	Les responsabilités en ce qui concerne la mise en œuvre du projet sont clairement définies	0
	Les documents requis pour la mise en œuvre (documents sur les specifications, la conception, la passation des marchés, etc.) sont prêts au moment de l'évaluation	0
	Les indicateurs de suivi et le plan de suivi sont approuvés; la collecte des données de base est achevée ou en cours	0
	NOTE DE LA CONCEPTION DU PROJET ET DE SON ETAT DE PREPARATION	**0**
	Mise en œuvre	
	L'emprunteur s'est conformé aux:	
	Mesures de protection environnementale	0
	Dispositions fiduciaires	0
	Accords conclus dans le cadre du projet	0
	L'emprunteur a été attentif aux conclusions et recommandations formulées par la Banque dans le cadre de sa supervision du projet	0
	L'emprunteur fonde ses décisions sur les informations tirées du suivi	0
	NOTE PARTIELLE DE LA MISE EN ŒUVRE	**0**
	NOTE GENERALE DE LA PERFORMANCE DE L'EMPRUNTEUR	**0**

J. TRAITEMENT

ETAPE	SIGNATURE ET OBSERVATIONS	DATE
Vérifié par le Chef de Division du Secteur		
Vérifé par le Directeur Régional		
Approuvé par le Directeur Sectoriel		