

RAPPORT D'ACHEVEMENT DE PROJET (RAP)

A. INFORMATIONS SUR LE PROJET ET DATES CLES

I. INFORMATIONS DE BASE

Référence du Projet	Titre du Projet : Projet Bois de Feu Phase II	Pays : REPUBLIQUE DU BENIN	
Instrument(s) de Prêt : Prêt		Secteur : Forestier	Catégorie Environnementale : II
Engagement Initial: 10 millions d'UC	Montant Annulé:	Montant Décaissé: 8,34 millions d'UC	% Décaissé : 83,36
Emprunteur : Gouvernement Béninois			
Organe(s) d'Exécution: Ministère de l'Environnement et de la Protection de la Nature/ Unité de Gestion du Projet ; (à compléter)			
Co financiers et Autres Partenaires Extérieurs : Le projet a été financé par le FAD pour un montant de 10 millions d'UC et 1,75 millions d'UC par le Gouvernement béninois. Le projet a recruté une Assistance technique pour 24 mois, alors que la durée prévue dans le rapport d'évaluation était de 60 mois (soit sur la durée totale d'exécution du projet). Il n'y a pas eu d'autres partenaires extérieurs.			

II. DATES CLES

Note de Concept du Projet Approuvé par Com. Ops. NA	Rapport d'évaluation Approuvé par Com. Ops : Au moment où Com.Ops n'approuvait le document.	Approbation par le Conseil d'Administration : 31 décembre 2001	
Restructuration(s)			
	Date initiale	Date effective	Ecart en termes de mois [date effective-date initiale]
ENTREE EN VIGUEUR	Juin 2002	Décembre 2002	7
REVUE A MI- PARCOURS	Juillet 2004	Juillet 2008	48
CLÔTURE	30 Juin 2008	31/03/2011	33

III. RESUME DES NOTES

CRITERES	SOUS-CRITERES	NOTES
RENDEMENT DU PROJET	Réalisation des Résultats	3
	Réalisation des Rendements	3
	Respect du Calendrier	0
	RENDEMENT GENERAL DU PROJET	3
PERFORMANCE DE LA BANQUE	Conception et état de Préparation	3
	Supervision	3

	PERFORMANCE GENERALE DE LA BANQUE	3
PERFORMANCE DE L'EMPRUNTEUR	Conception et état de Préparation	4
	Exécution	2
	PERFORMANCE GENERALE DE L'EMPRUNTEUR	3

IV. RESPONSABLES DU PROJET AU SEIN DE LA BANQUE

FONCTIONS	A L'APPROBATION	A L'ACHEVEMENT
Directeur Régional		
Directeur Sectoriel		ABDIRAHMAN BEILEH
Chef de Projet		DAGAMAÏSSA Abdoulaye, Expert forestier OSAN.4
Chef de l'équipe du RAP		M. Léandre GBELI, Agro - économiste Principal, OSAN.4,
Membre de l'équipe du RAP		M. Vaidjouda GUINEO, Expert en Développement Rural, TDFO

B. CONTEXTE DU PROJET

Faire un résumé du bien-fondé de l'assistance de la Banque. Texte:

- sur quel défi du développement porte le projet,
- stratégie générale de l'emprunteur pour relever ce défi,
- activités de la Banque dans ce(s) pays et dans ce secteur durant l'année dernière et performance, et
- activités en cours financées par la Banque et d'autres sources extérieures qui complètent, font doublon ou se rapportent à ce projet.

Veuillez citer les sources concernées. Exprimez-vous sur la force et la cohérence de cette justification.

[300 mots au plus. Tout autre propos pertinent sur les origines et l'historique du projet doit être, si besoin, présenté à l'annexe 6 intitulé: Description du Projet]

Le recul du couvert végétal forestier consécutif à la pression anthropique et aux systèmes de production agricole constitue une menace suffisamment grave pour l'équilibre écologique du Bénin. En effet, à défaut d'une diversification des sources d'approvisionnement en énergie domestique, 80% de la population béninoise sont dépendantes du bois de feu et du charbon de bois pour leurs activités culinaires. Face aux menaces qui pèsent sur les formations naturelles et aux demandes sans cesse croissantes en bois - énergie des villes au sud du Bénin, le Gouvernement a adressé une requête à la Banque pour le financement du projet de plantation de bois de feu au sud du Bénin devant satisfaire les besoins en combustibles ligneux de 28 000 familles. La Banque a financé le projet Plantation de Bois de Feu au Sud du Bénin pour la réalisation des plantations rurales (PLR) qui était clôturé en 1998. A la fin du PBF, ce sont 10 175 ha de plantation qui ont été réalisés dont 5 374 ha sous forme de plantations domaniales et 4 801 ha de plantations rurales appartenant aux particuliers. Devant le succès de PBF et le Gouvernement a sollicité la deuxième phase du projet bois de feu. Actuellement, la Banque finance le projet d'appui à la gestion des forêts communales. Elle finance également la revue du secteur forestier qui est réalisée par la FAO.

C. OBJECTIF DU PROJET ET CADRE LOGIQUE

1. Enoncer le(s) Objectif(s) de Développement du Projet (ainsi qu'ils sont présentés dans le rapport d'évaluation)

L'objectif sectoriel du Projet vise la réduction de la pauvreté à travers la gestion durable des ressources forestières.

L'objectif spécifique du Projet est l'amélioration du bilan offre - demande des combustibles ligneux et la promotion des sources d'énergie alternatives.

2. Décrire les principales composantes du projet en indiquant comment chacune contribuera à la réalisation des objectifs du projet

Le projet est exécuté à travers 4 composantes : la composante A : développement durable de la production qui porte sur trois (3) volets : cette composante contribue à l'atteinte des objectifs par les activités qui sont menées : (i) organisation de la filière de bois - énergie. ; (ii) aménagement des forêts protégées et promotion de boisement villageois; composante B : Promotion des énergies de substitution et économie d'énergie dont les activités sont les suivantes : promouvoir l'utilisation du gaz, du pétrole, diffusion des foyers améliorés à travers de crédits; composante C : mesures d'accompagnement : réaliser des activités d'information et de formation, renforcer les capacités des acteurs de la filière, assurer la recherche en foresterie sylviculture et agroforesterie; composante D : Gestion du projet : organiser le processus de planification et suivi - évaluation des activités du projet, organiser le suivi d'impact du projet.

3. Evaluer brièvement (deux phrases au plus) les objectifs du projet sous trois angles noter l'évaluation, en utilisant l'échelle de notation fournie à l'appendice 1.

CARACTERISTIQUES DES OBJECTIFS DU PROJET		EVALUATION	NOTE
PERTINENTS	a) Pertinent au regard des priorités de développement du pays.	L'intervention de la Banque est conforme à i) la Vision "Bénin Alafia 2025, ii) aux Orientations Stratégiques de Développement du Bénin (OSD; 2006-2011), iii) à la Stratégie de Croissance pour la Réduction de la Pauvreté (SCR3), iv) à la Déclaration de Politique Nationale d'Aménagement du Territoire (DEPONAT), à la v) à la politique forestière élaborée en 1994 et à la pertinente au regard des priorités du Gouvernement et de la stratégie de la Banque qui est conforme au Plan d'orientation national (1998-2002) qui met l'accent, entre autres sur la valorisation des produits forestiers à court et moyen terme. Enfin, le PBFII tire son essence dans le prolongement d'une action précédente que la BAD a financée (le PBFI) et à laquelle elle a donné suite pour la préservation et la consolidation des acquis.	3
REALISABLES	b) Objectifs jugés réalisables au regard des contributions au projet et des délais envisagés.	Les objectifs du projet sont jugés réalisables, mais, l'emprunteur n'a pas mis en place le personnel à temps pour l'exécution du projet. Au niveau inter sectoriel, le respect des conditionnalités de la banque par rapport au profil de l'énergéticien ont été difficile à remplir.	3
COHERENTS	c) Conforme à la stratégie nationale ou régionale de la Banque.	Les objectifs du projet sont conformes à la stratégie de la Banque dans le pays	3
	d) Conforme aux priorités générales de la Banque.	Le projet est conforme aux priorités générales de la Banque qui sont le développement et la réduction de la pauvreté.	4

4. Présenter le cadre logique. En l'absence de cadre logique, remplir le tableau ci-dessous, en indiquant l'objectif global du projet, les principales composantes du projet, les principales activités de chaque composante et les résultats et rendements attendus, ainsi que les indicateurs de mesure de la réalisation des rendements. Vous pouvez créer des rangées supplémentaires pour les composantes, activités, résultats ou rendements, si nécessaire.

COMPOSANTES	ACTIVITES	RESULTATS	RENDEMENTS ATTENDUS	INDICATEURS A MESURER
-------------	-----------	-----------	---------------------	-----------------------

Composante 1 : DEVELOPPEMENT DURABLE DE LA PRODUCTION	Activité 1 : réaliser l'inventaire forestier national.	Résultat 1 : un inventaire forestier national est réalisé	Rendement 1 Rendement 1 : La potentialité de la ressource forestière est connue à 90%	Rapport de l'inventaire, disponibilité des résultats de l'inventaire forestier.
	Activité 2 : Organiser la filière de bois - énergie	Résultat 2 : la filiale bois - énergie est organisée	Rendement 2: 30 marchés ruraux de bois sont créés et assurent le 1/3 des approvisionnements en bois d'énergie des centres urbains; 50 groupements de bucherons de charbonniers, d'apiculteurs et débardeuses sont opérationnels.	(i) Nombre des marchés ruraux opérationnels; (ii) nombre d'organisations professionnelles opérationnelles.
	Activité 3 : Doter 5 174 ha de forêts domaniales de plan d'aménagement participatif.	Résultat 3 : 5 174 ha de forêts domaniales sont dotées de plan d'aménagement participatif.	Rendement 3 : 5 plantations domaniales dotées d'un plan d'aménagement	Nombre de plantations dotées d'un plan d'aménagement participatif.
	Activité 4 : doter les forêts privées d'un plan d'aménagement simplifié	Résultat 4 : Les forêts privées sont dotées de plans d'aménagement simplifié.	Rendement 4 : 1000 ha de forêts privées sont dotées d'un plan d'aménagement simplifié	Nombre de plantations privées dotée d'un plan d'aménagement simplifié
	Activité 5 : Élaborer des schémas directeurs d'approvisionnement de bois à partir d'un inventaire forestier et des enquêtes de consommation.	Résultat 5 : les schémas directeurs d'approvisionnement de bois à partir d'un inventaire forestier et des enquêtes de consommation sont élaborés	Rendement 5 : 8 Schémas directeurs d'approvisionnement en bois à partir d'un inventaire forestier et des enquêtes de consommation sont élaborés.	Nombre de schémas directeurs élaborés, résultats d'inventaire forestier et d'enquêtes de consommation sont disponibles.
	Activité 6 : Aménager des forêts protégées.	Résultat 6 : les forêts protégées sont aménagées.	Rendement 6 : 30 000 ha de forêts protégées sont aménagés.	Nombre d'hectares de forêts protégées aménagés.
	Activité 7 : Promouvoir le reboisement villageois	Résultat 7 : les boisements villageois et privés sont promus.	Rendement 7 : 3000 ha de boisements villageois et privés sont plantés.	Nombre d'hectares de boisements villageois et privés réalisés.
	Activité 8 : Gérer les plantations domaniales.	Résultat 8 : Les forêts domaniales sont gérées	Rendement 8 : Les 5 000 ha de forêts domaniales sont gérés durablement (révision et mise en œuvre de PAPF).	

Composante 2 : PROMOTION DES ENERGIES DE SUBSTITUTION ET ECONOMIE D'ENERGIE	Activité 1 : Promouvoir des sources d'énergie alternative (gaz, pétrole lampant, solaire thermique et photovoltaïque) à travers des crédits et une forte sensibilisation des populations et leur organisation.	Résultat 1 : Les sources d'énergie alternative (gaz, pétrole lampant, solaire thermique, photovoltaïque) sont vulgarisées, les populations et leurs organisations sont sensibilisées.	Rendement 1 : 20 promoteurs des microprojets relatifs aux énergies de substitution disposent de crédits.	Nombre de microprojets relatifs aux énergies de substitution.
	Activité 2 : Appuyer la production et la diffusion de foyer amélioré	Résultat 2 : La promotion et la diffusion des foyers améliorés sont appuyées.	Rendement 2 : 30 promoteurs de microprojets disposent de crédits pour diffuser 2 500 foyers améliorés.	(i) Nombre de promoteurs ayant obtenu de crédits, (ii) nombre de foyers améliorés diffusés.
	Activité 3 : Financer par des crédits la production et la diffusion des foyers améliorés.	Résultat 3 : La production et la diffusion des foyers améliorés sont financées par de crédits.	Rendement 3 : 2 500 foyers améliorés sont produits et sont diffusés	Nombre de foyers améliorés produits et diffusés.
Composante 3 : MESURES D'ACCOMPAGNEME NT	Activité 1 : Assurer la réforme de la réglementation de la fiscalité et du contrôle des filières.	Résultat 1 : La réforme de la réglementation de la fiscalité et du contrôle des filières est assurée.	Rendement 1 : Deux (2) textes fondamentaux sont élaborés et adoptés.	
	Activité 2 : Octroyer des crédits pour des activités de production et de commercialisation aux paysans et leurs organisations (pépinières, plantations privées, vente des produits d'énergie de substitution).	Résultat 2 : Les crédits sont octroyés aux paysans et leurs organisations pour la commercialisation de leur production et le financement de leurs activités (pépinières, vente des produits d'énergie de substitution).	Rendement 2 : 589 657 490 FCFA de crédits sont octroyés aux paysans et leurs organisations.	(i) Montant de crédits octroyés, (ii) nombre de crédits octroyés.
	Activité 3: Réaliser des activités d'information, d'éducation et de communication (IEC) au profit des acteurs de la filière dans les	Résultat 3 : Les activités d'information, d'éducation et de communication sont réalisées au profit des acteurs	Rendement 3 : Trois cents (300) villages sont touchés annuellement par des activités d'information, d'éducation et de communication.	Nombre de villages touchés, nombre de brochures produites.

	villages, produire et diffuser des brochures sur les différents thèmes se rapportant à la gestion durable des combustibles ligneux, l'éducation environnementale, les MRB, la lutte contre le VIH/SIDA, l'hygiène sanitaire, etc.	de la filière dans les villages, les brochures sont produites et diffusées.		
	Activité 4 : Assurer le renforcement des capacités de tous les acteurs du Projet.	Résultat 4 : Le renforcement des capacités de tous les acteurs du projet est assuré.	Rendement 4 : 90% du programme de formation est exécuté	Nombre d'acteurs formés.
	Activité 5 : Assurer des recherches en sylviculture et agroforesterie et énergie de substitution aux centres de recherches et instituts spécialisés dans ces domaines.	Résultat 5 : Des recherches en sylviculture et agroforesterie et énergie de substitution aux centres de recherches et instituts spécialisés dans ces domaines sont réalisées.	Rendement 5 : Quatre Instituts/ ONG ont signé des conventions de recherche sur différents thèmes (essences forestières, sylviculture et agroforesterie, économie d'énergie et carbonisation).	Nombre de conventions signées, résultats de recherches disponibles.
	Activité 6 : Construire des infrastructures sociales.	Résultat 6 : les infrastructures sociales sont construites.	Rendement 6 : 8 modules de 3 salles de classe, 2 unités villageoises de santé, 51 km de pistes de desserte sont réalisés.	Nombre de modules et de salles de classe construites; nombre d'unités villageoises de santé construites, la longueur de pistes réalisée.
Composante 4 : GESTION DU PROJET	Activité 1 : Mettre en place le personnel du Projet.	Résultat 1 : Le personnel de gestion du projet est mis en place.	Rendement 1 : le personnel de gestion du projet est composé : un directeur du projet, un responsable de suivi - évaluation, du directeur administratif et financier, du Conseiller technique principal, 2 coordinateurs de volets et 3 chefs d'antennes.	Le personnel du projet est disponible.
	Activité 2 : Construire le siège, les antennes et les bureaux logements.	Résultat 2: le siège du projet, les antennes et les bureaux logements	Rendement 2 : Un siège, 3 antennes et 10 bureaux logements sont construits.	Nature et nombre d'infrastructures disponibles.

		sont construits.		
	Activité 3 Acquérir les équipements matériels nécessaires aux composantes.	Résultat 3 : Les équipements et matériels sont acquis.	Rendement 3 : 2 véhicules, 3 motos et des équipements sont acquis.	Les véhicules et les équipements sont disponibles.
	Activité 4 : Recruter le CTP	Résultat 4 : le CTP est recruté	Rendement 4 : Un CTP est recruté et a pris service.	le CTP est disponible.
5. Pour chaque dimension du <u>cadre logique</u> , indiquer brièvement (deux phrases au plus) à quel point le cadre logique a contribué à la réalisation des objectifs mentionnés ci-après. Noter l'évaluation en utilisant l'échelle de notation fournie à l'appendice 1. En l'absence de cadre logique, attribuer à cette section la note 1.				
CARACTERISTIQUES DU CADRE LOGIQUE		EVALUATION		NOTE
LOGIQUE	a) Prévoit un enchaînement causal logique pour la réalisation des objectifs de développement du projet.	Le cadre logique du projet prévoit clairement des activités pour atteindre les objectifs.		4
MESURABLE	b) Enonce les objectifs et les rendements de manière mesurable et quantifiable.	Le cadre logique énonce des objectifs et les rendements quantifiables.		4
DETAILLE	c) Mentionne les risques et les hypothèses clés.	le cadre logique ne mentionne pas clairement les risques.		2

D. RESULTATS ET RENDEMENTS

I. PRODUITS OBTENUS

Dans le tableau ci-dessous, évaluer pour chaque principale activité, les réalisations par rapport aux résultats prévisionnels, en se fondant sur le cadre logique présenté à la Section C. Noter le degré de réalisation des résultats attendus. Calculer les notes pondérées en proportion approximative du coût des activités du projet. La somme des notes pondérées s'affichera automatiquement et correspondra à la somme des notes pondérées. Ignorer la note automatiquement calculée, si vous le souhaitez, et justifier.

PRINCIPALES ACTIVITES		Note de l'évaluation	Proportion des coûts du Projet en pourcentage (ainsi que mentionné dans le rapport d'évaluation)	Note pondérée (générée automatiquement)
Résultats Attendus	Résultats Obtenus			
1.Composante A : Développement durable de la production : (i) L'inventaire forestier national réalisé, (ii) la filière bois - énergie est organisée; (iii) 5 174 ha de forêts domaniales sont dotés de plan d'aménagement participatif; (iv) les forêts privées sont dotées de plans d'aménagement simplifié; (v) les schémas directeurs d'approvisionnement de bois à partir d'un inventaire forestier et des enquêtes de consommation	(i) L'inventaire forestier est réalisé (100%); (ii) 86 marchés ruraux de bois sont créés (217%) et 65 sont opérationnels; 43 groupements de bûcherons de charbonniers, d'apiculteurs et de débardeuses sont opérationnels (86%); (iii) 4 plantations domaniales sont dotées de plans d'aménagement participatif; (iv) 0 ha de forêts privées sont dotées d'un plan d'aménagement simplifié (0%); (v) 8 schémas directeurs	3	62	1,86

<p>sont élaborés; (vi) les forêts protégées sont aménagées; (vii) les boisements villageois et privés sont promus; (viii) Les forêts domaniales sont gérées.</p>	<p>d'approvisionnement de bois - énergie sont élaborés au profit de 8 centres urbains; (vi) 299 279 ha de forêts naturelles du domaine protégé sont aménagées (997,59%); (vii) 2 515,214 ha de boisement villageois et privés sont promus (83,84%); (viii) 2 231,65 ha de plantations domaniales sont réalisées (74,38%).</p>			
<p>2. Composante B : Promotion des énergies de substitution et économie d'énergie : (i) Les sources d'énergie alternative (gaz, pétrole lampant, solaire thermique, photovoltaïque) sont vulgarisées, les populations et leurs organisations sont sensibilisées; (ii) la promotion et la diffusion des foyers améliorés sont appuyées; (iii) La production et la diffusion des foyers améliorés sont financées par de crédits.</p>	<p>(i) 0 promoteur des microprojets relatifs aux énergies de substitution dispose de crédits; (ii) 0% des promoteurs ont bénéficié des crédits pour les microprojets; (iii) 2877 foyers améliorés sont diffusés auprès des ménages (115%). Le taux d'adoption des foyers améliorés varie de 35% à 95% en fonction des villes.</p>	2	24	0,48
<p>3. Composante 3 : Mesures d'accompagnement : (i) La réforme de la réglementation de la fiscalité et du contrôle des filières est assurée; (ii) Les crédits sont octroyés aux paysans et leurs organisations pour la commercialisation de leur production et la commercialisation de leurs activités (pépinières, vente des produits d'énergie de substitution); (iii) Les activités d'information, d'éducation et de communication sont réalisées au profit des acteurs de la filière dans les villages, les brochures sont produites et diffusées; (iv) Le renforcement des capacités de tous les acteurs du projet est assuré; (v) Des recherches sylviculture et agroforesterie et énergie de substitution aux centres de recherches et instituts spécialisés dans ces domaines sont réalisées.</p>	<p>(i) Quatre (4) arrêtés interministériels ont été pris en mai 2008 et juin 2009; (ii) 436 406 420 FCFA sont octroyés aux promoteurs des microprojets; (iii) 450 villages sont touchés par les activités d'information, d'éducation et de communication (IEC); (iv) 42 thèmes de formation au profit de 2 392 acteurs dont 357 femmes; 90% v) 04 visites d'échanges ont été organisées au profit de 18 membres de structures de cogestion au niveau national et 17 élus locaux au niveau national et régional (Niger, Burkina) vi) des cadres de l'administration forestière y compris le Directeur général des Eaux et Forêts ont effectués des visites d'échanges sur les thématiques de IFN, marchés ruraux et énergie de substitution au Niger, Mali et au Sénégal (95% du programme prévu à cet effet).</p>	3	25	0,75

4. COMPOSANTE 4 : Gestion du Projet : (i) Le personnel de gestion du projet est mis en place; (ii) le siège du projet, les antennes et les bureaux logements sont construits; (iii) Les équipements et matériels sont acquis; (iv) le CTP est recruté	i) Mise en place d'une partie du personnel en 2002, elle s'est faite en chapelet sur plusieurs années (une partie en 2003, une partie en 2006 et une partie en 2008 et 2009); ii) Mise en place de l'AT a connu beaucoup de retard (à partir de 2008 au lieu de 2002) et n'a finalement duré que 24 mois sur les 60 prévus.	2	15	0,3
NOTE GENERALE DES RESULTATS [correspond à la somme des notes pondérées]				3
			Cochez ici pour ignorer la note autocalculée	
Donner les raisons pour lesquelles la note autocalculée a été ignorée				
Inscrire la nouvelle note ou réinscrire la note autocalculée				3

II. REALISATIONS / EFFETS OBTENUS

1. En utilisant les données disponibles sur le suivi, évaluer la réalisation des <u>rendements attendus</u> . Importer les rendements attendus du cadre logique présenté dans la Section C. Attribuer une note pour le degré de réalisation des rendements attendus. La note générale des rendements sera automatiquement calculée et correspondra à la moyenne des notes de l'évaluation. Ignorer la note automatiquement calculée, si vous le souhaitez, et justifier.		
RENDEMENTS		Note de l'évaluation
Prévisions	Réalisations	
Composante A :		
Rendement 1 : La potentialité de la ressource forestière est connue à 90%	Un inventaire forestier national (IFN) et des inventaires forestiers régionaux (IFR) sont réalisés. Les données et les résultats sont conservés sous une base de données et un mécanisme de suivi dénommé "système d'information et d'évaluation permanente (SIEP)" ainsi qu'une cellule de IFN sont mis en place.	4
Rendement 2 : Trente (30) marchés ruraux de bois sont créés et assurent le 1/3 des approvisionnements en bois d'énergie des centres urbains; 50 groupements de bûcherons, de charbonniers, d'apiculteurs et débardeuses sont opérationnels.	- 86 marchés ruraux de bois - énergie (MRB) sont créés dont 65 sont fonctionnels, autour de 04 plantations domaniales (Lama, Pahou, Ouédo, et Itchédé -Toffo) et de 05 forêts naturelles du domaine protégé (Zouzoukan, Fita - Agbado, Nonsinan -Son,Tfoungou, Dahandé). Au total 108 212 706 FCFA de taxes et redevances sont collectées sur les marchés ruraux de bois pendant les 6 derniers mois et répartis selon la clé définie dans l'arrêté interministériel 036. Le projet a appuyé la formation et l'organisation de 43 groupements de bûcherons, de charbonniers, d'apiculteurs et de débardeuses.	4
Rendement 3 : 5 plantations domaniales dotées d'un plan d'aménagement	Le projet a - doté (élaboration, validation et adoption en Conseil des Ministres de 04 périmètres de reboisement de plans d'aménagement forestier participatif (PAP) des plantations	4

	domaniales de la Lama, Pahou, Ouédo, Itchédé- Toffo. _ Dans le cadre de pérenniser ses acquis le projet a mis en place 3 cellules techniques d'aménagement forestier (CTAF) dont : une couvrant le périmètre de reboisement de Lama, une pour le périmètre de Pahou et Ouédo et une pour le périmètre de reboisement de Sèmè et Itchédé - Toffo.	
Rendement 4 : 1000 ha de forêts privées sont dotées d'un plan d'aménagement simplifié.	Au total 728 plantations recensées et 60 plantations ne sont pas encore exploitées. Un canevas d'élaboration d'un plan simplifié de gestion (PSG) a été élaboré.	3
Rendement 5 : 8 Schémas directeurs d'approvisionnement en bois à partir d'un inventaire forestier et des enquêtes de consommation sont élaborés.	8 schémas directeurs d'approvisionnement en bois énergies ont été élaborés pour les villes de Cotonou, Porto - Novo, Lokassa, Abomey Bohicon, Djougou, Malanville, Natitingou et Parakou.	4
Rendement 6 : 30 000 ha de forêts protégées sont aménagés.	Le projet a appuyé la dotation de cinq forêts naturelles communautaires (299 279 ha de forêts naturelles du domaine partagé : Zouzoukan, Fita - Agbado, Tfoundou, Dahandé), de Plans d'aménagement et de gestion simplifiés (PAGS). Appui à la mise en œuvre des dits PAGS (enrichissement de 239,5 ha).	3
Rendement 7 : 3000 ha de boisements villageois et privés sont plantés.	2515, 214 ha de plantations privées ont été réalisées entre 2006 et 2009, dans le cadre de la promotion de boisement villageois. Les dites plantations sont géo référencées et une base de données constituée et disséminée dans l'administration forestière et les universités.	3
Rendement 8 : Les 5 000 ha de forêts domaniales sont gérés.	2 004 056 plants d'Acacia auriculifamis, Eucalyptus et casuarina equisetifolia ont été mis en terre sur une superficie de 1792,65 ha. Par ailleurs, il importe de mentionner 217 ha et 222 ha de régénération naturelle respectivement à Pahou et à Ouédo, ce qui porte la superficie des plantations domaniales à 2231,65 ha, il faut noter également l'entretien de 4 124 ha, la surveillance et la protection des plantations contre la coupe frauduleuse, l'ouverture de pare feux sur une superficie de 418,58 ha.	3
Composante B:		
Rendement 1 : 20 promoteurs des microprojets relatifs aux énergies de substitution disposent de crédits.	Le projet a appuyé le montage de 30 microprojets de vente de gaz - pétrole lampant et de 2 microprojets d'installation d'unité de production de briquettes. Les dossiers sont au niveau des institutions de micro finances (CFAD et UNACREP) pour étude et financement. Suspension de la mise en place de crédits par la Banque à cause de non recouvrement des 90% des crédits échus.	2
Rendement 2 : 30 promoteurs de microprojets disposent de crédits pour diffuser 2 500 foyers améliorés.	328 promoteurs de foyers améliorés ont été appuyés pour l'élaboration des dossiers. Ainsi, 184 dossiers de foyers améliorés ont pu être montés et 31 promoteurs ont bénéficié de financement pour un montant de 15 000 000 FCFA.	4
Rendement 3 : 2 500 foyers améliorés sont produits et sont diffusés	2877 foyers améliorés ont été mis à la disposition des ménages à partir des registres d'achat et de vente des promoteurs qui ont reçu de crédit PBF II. L'évaluation de taux d'adoption des foyers améliorés a été réalisée à Cotonou,	4

	Porto - Novo et à Lokossa. Ce taux s'élève respectivement dans les villes précitées à 93%, 87,9% et 35%.	
Composante C:		
Rendement 1 : Deux (2) textes fondamentaux sont élaborés et adoptés.	Le projet a appuyé l'élaboration et l'adoption de 4 arrêtés interministériels relatifs aux marchés ruraux de bois (2 en mai 2008 et 2 en juin 2009)	-
Rendement 2 : 589 657 490 FCFA de crédits sont octroyés aux paysans et leurs organisations.	Montage de 683 dossiers de microprojets dont 221 sont financés. 64 femmes figurent parmi les promoteurs de microprojets. Le montant des crédits octroyés est 436 406 420 FCFA, soit un taux de 74%.	
Rendement 3 : Trois cents (300) villages sont touchés annuellement par des activités d'information, d'éducation et de communication.	450 villages environ ont été touchés annuellement par des activités d'information, d'éducation et de communication (IEC) se rapportant à la gestion durable des combustibles ligneux, l'éducation environnementale, les MRB, la lutte contre les MST et le VIH/SIDA, l'hygiène sanitaire, etc.;	
Rendement 4 : 90% du programme de formation est exécuté.	70 charbonniers dont 27 à Banamé, 30 à Zouto et 13 à Lama ont été formés à l'utilisation de la meule casamançaise et dotation des SLG des meules casamançaises.	
Rendement 5 : Quatre Instituts/ ONG ont signé des conventions de recherche sur différents thèmes (essences forestières, sylviculture et agroforesterie, économie d'énergie et carbonisation).	Les tests de carbonisation améliorée avec la meule de type casamançais -casa GV, ont été réalisés; le voyage d'échange d'expériences a été organisé au Mali sur les différentes formes de foyers améliorés susceptibles d'être vulgarisés.	
Rendement 6: 8 modules de 3 salles de classes, 2 unités villageoises de santé, 51 km de pistes de desserte rurale;	8 modules de 3 classes et direction, 2 unités villageoises de santé (UVS) et 51 km de pistes de desserte sont en cours de réalisation.	
Composante D: Gestion du projet		
Rendement 1 : le personnel de gestion du projet est composé : un directeur du projet, un responsable de suivi - évaluation, du directeur administratif et financier, du Conseiller technique principal, 2 coordinateurs de volets et 3 chefs d'antennes.	La mise en place du personnel s'est faite avec retard.	2
Rendement 2 : Un siège, 3 antennes et 10 bureaux logements sont construits.	Le siège, les 3 antennes et 10 bureaux logements sont construits.	2
Rendement 3 : 2 véhicules, 3 motos et des équipements sont acquis.		2
Rendement 4 : Un CTP est recruté et a pris service.	La mise en place de l'Assistance a été faite avec retard et la durée de l'AT a été réduite : 24 mois au lieu de 60 mois comme initialement prévu.	1
NOTE GENERALE DES RENDEMENTS [Correspond à la moyenne des notes de l'évaluation]		3

☐ Cochez ici pour ignorer la note autocalculée

Donner les raisons pour lesquelles la note autocalculée a été ignorée

2. Autres rendements: Commenter les rendements additionnels non prévus dans le cadre logique, et qui portent notamment sur les questions transversales (genre, par exemple).

L'autre rendement qui porte sur le genre est l'appui au développement organisationnel de 5 groupements socio - professionnels de femmes débardeuses autour des forêts du domaine protégé. Plusieurs femmes ont également bénéficié de crédits pour activités.

3. Menaces qui pèsent sur la viabilité des rendements obtenus. Souligner les facteurs qui affectent, ou pourraient affecter les rendements du projet à long terme ou leur viabilité. Mentionner toute nouvelle activité ou changement institutionnel éventuellement recommandé pour assurer la viabilité des rendements. L'analyse devra s'inspirer de l'analyse de sensibilité de l'annexe 3, si pertinent..

- Les facteurs qui affectent, ou pourraient affecter la viabilité des rendements obtenus : le manque de maturité des structures locales de gestion, créées pour la gestion les marchés ruraux de bois. Créées vers la fin du projet, ces structures ont besoin d'un encadrement rapproché; la répartition des tâches entre ces organisations et les services administratifs des eaux et forêts; la mise en application des textes pris pendant l'exécution du projet pour régulariser la filière bois et le fonctionnement des marchés ruraux de bois.

E. CONCEPTION ET ETAT DE PREPARATION A LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET

1. Indiquer dans quelle mesure la Banque et l'emprunteur se sont assurés que le projet tienne compte de la capacité de l'emprunteur à le mettre en oeuvre, en assurant sa bonne conception et en mettant en place le dispositif requis pour l'exécution. Analyser tous les aspects liés à la conception du projet. Les questions liées à la conception sont les suivantes: dans quelle mesure la conception du projet a-t-elle tenu compte des leçons tirées de précédents RAP dans le secteur ou dans le pays (citer quelques RAP clés); le projet repose-t-il sur de sérieuses études analytiques (citer quelques documents clés); dans quelle mesure la Banque et l'emprunteur ont-ils convenablement évalué la capacité des organes d'exécution et de la cellule d'exécution du projet; degré de consultations et de partenariats, justification économique du projet et les dispositions prises en matière d'assistance technique.

[250 mots au plus. Tout autre propos concernant la mise en oeuvre devra être présenté à l'annexe 6 intitulé : Description du projet]

Le projet bois de feu deuxième phase est un projet qui découle du projet de bois de feu première phase qui a réalisé des plantations au sud du Bénin. La conception du projet de feu deuxième phase a tenu compte des résultats du projet de bois phase 1 au sud de Bénin (rapport d'achèvement du projet) et de leçons tirées de ce projet. Le projet s'est reposé sur les documents de stratégies qui sont : La Vision "Bénin Alafia 2025" définit les orientations pour les actions de développement au Bénin. Il s'agit d'une synthèse des études nationales de perspectives à long terme réalisées en 1999, les Orientations Stratégiques de Développement du Bénin (OSD;) et la politique forestier de 1993.

Enfin, le PBFII tire son essence dans le prolongement d'une action précédente que la BAD a financée (le PBFI) et à laquelle elle a donné suite pour la préservation et la consolidation des acquis.

2. Pour chaque dimension de la conception et de l'état de préparation à la mise en oeuvre du projet, présenter une brève évaluation (deux phrases au plus). Attribuer une note d'évaluation en utilisant l'échelle de notation figurant à l'appendice 1.

ASPECTS LIES A LA CONCEPTION ET A L'ETAT DE PREPARATION DE LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET		EVALUATION	Note de l'évaluation
REALISME	a) Du fait de sa complexité, le	Le projet, dans sa conception n'a pas été	3

	projet est sous-tendu par une analyse de la capacité du pays et de son engagement politique.	réaliste en termes de la durée du projet. Il y a beaucoup d'activités dont certaines demandent assez de temps.		
EVALUATION DU RISQUE ET ATTENUATION	b) La conception du projet tient suffisamment compte des risques analysés.	Le projet, n'a pas tenu compte des risques comme la capacité d'accès aux crédits et les remboursements. Le projet a inscrit le volet micro crédit, mais le taux de remboursement est très faible. Il se pose la question de la gestion du fonds crédit après la clôture.	2	
UTILISATION DES SYSTEMES DU PAYS	c) Les systèmes de passation des marchés, de gestion financière, de suivi et/ou autres sont fondés sur des systèmes qu'utilisent déjà le gouvernement et/ou d'autres partenaires	Les procédures de passation des marchés ont utilisé celles de la Banque. En ce qui concerne la gestion financière, de suivi et/ou autres sont fondés sur des systèmes qu'utilisent déjà le Gouvernement et d'autres partenaires.	3	
Pour les dimensions ci-après, attribuer des notes d'évaluation distinctes pour la performance de la Banque et la performance de l'emprunteur :			Note de l'évaluation	
			Banque	Emprunteur
CLARTE	d) Les responsabilités en ce qui concerne la mise en œuvre du projet sont clairement définies.	Les responsabilités de mis en œuvre du projet sont clairement définies dans l'accord de prêt signé entre la Banque et l'Emprunteur.	4	4
PREPARATION A LA PASSATION DES MARCHES	e) Les documents requis pour l'exécution (documents sur les spécifications, la conception, la passation des marchés, etc.) sont prêts au moment de l'évaluation.	Les documents requis pour l'exécution n'étaient pas prêts au moment de l'évaluation. Ces documents n'étaient pas exigés par la Banque.	3	3
PREPARATION AU SUIVI	f) Les indicateurs et le plan de suivi sont adoptés.	Les indicateurs et le plan de suivi ont été adoptés avant le démarrage du projet.	3	4
DONNEES DE REFERENCE	h) La collecte des données de référence est achevée ou en cours.	La situation de référence n'a pas été faite avant le démarrage du projet.	2	2

F. MISE EN ŒUVRE

<p>1. Donner les principales caractéristiques de l'exécution du projet quant aux aspects suivants: respect des calendriers, qualité des constructions et autres travaux, performance des consultants, efficacité de la supervision par la Banque et efficacité de la surveillance par l'emprunteur. Déterminer dans quelle mesure la Banque et l'emprunteur ont veillé au respect des mesures de sauvegarde.</p> <p>[300 mots au plus. [Tout autre propos concernant la mise en œuvre devra être présenté à l'annexe 6 intitulé : Description du projet]</p> <p>Les principales caractéristiques de l'exécution du projet : (i) Respect de calendrier : L'exécution du projet n'a pas respecté le calendrier initialement prévu. Le projet s'achève avec deux(2) ans de retard; (ii) Les consultants : la performance des consultants est jugée satisfaisante, mais l'assistance technique n'a pas mis le temps prévu au moment de l'évaluation, à</p>
--

cause du retard lors de son recrutement; (iii) la supervision du projet par la Banque est jugée moins satisfaisante parce que le ration de 1,5 par an n'est pas atteint Pour plus de 8 ans, il y a eu 8 missions de supervision; l'emprunteur a assuré le suivi du projet, mais le suivi n'était pas suffisant. Le suivi environnemental a été suivi par l'Agence béninoise pour l'Environnement (ABE).

2. Commenter le rôle des autres partenaires (bailleurs de fonds, ONG, entreprises, etc.). Evaluer l'efficacité des modalités de cofinancement et de la coordination des bailleurs de fonds, le cas échéant.

Les ONG ont joué des rôles importants dans la mise en œuvre du projet. Elles ont assuré les différentes formations, leur performance a été satisfaisante. Les instituts de recherche ont signé des conventions avec le projet pour le programme de recherche sur la foresterie et l'énergie de substitution. De tests ont été menées pour l'amélioration de carbonisation, de tests sur les foyers améliorés. Des entreprises sont intervenues pour la réalisation des infrastructures (construction de pistes, construction des écoles, réalisation des forages, construction des bureaux logements).

3. Harmonisation. Indiquer si la Banque s'est explicitement employée à harmoniser les instruments, systèmes et/ou approches avec les autres partenaires.

La Banque ne s'est pas implicitement employée à harmoniser les instruments, systèmes et/ou approches avec les autres partenaires. Il n'y avait d'autres partenaires.

4. Pour chaque aspect de la mise en œuvre du projet, indiquer dans quelle mesure le projet a atteint les objectifs ci-après. Présenter une évaluation succincte (deux phrases au plus) et attribuer une note d'évaluation, en utilisant l'échelle de notation figurant à l'appendice 1.

ASPECTS LIES A LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET		EVALUATION	Note de l'évaluation
RESPECT DU CALENDRIER	a) degré de respect de la date prévue de clôture. Si l'écart à droite est: inferieur à 12, notation 4 entre 12.1 et 24, notation 3 entre 24.1 et 36, notation 2 Superieur à 36.1, notation 1	Ecart en mois entre la date prévue de clôture est le 30 juin 2008 et la date effective de clôture ou la date de réalisation de 98% de décaissement est le 31 mars 2011.	2
PERFORMANCE DE LA BANQUE	b) Conformité de la Banque aux :		
	Mesures de protection environnementale	Dans le rapport d'évaluation, il a été évalué les risques négatifs dus à la mise en œuvre du projet et des mesures d'atténuation ont été préconisées le PBF2 n'avait pas pas un plan environnemental au départ. mais, un plan environnemental a été élaboré pour les plans d'aménagement	4
	Dispositions fiduciaires	La performance de la Banque en matière	3
	Accords conclus dans le cadre du projet	La Banque a respecté les accords signés avec l'Emprunteur.	4
	c) La supervision de la Banque a été satisfaisante en termes de dosage des compétences et de praticabilité des solutions.	Au cours de l'exécution du projet, la Banque a réalisé 8 missions de supervision. La performance de la Banque n'est pas satisfaisante.	2
	d) La surveillance de la gestion du projet par la Banque a été satisfaisante.	La Banque a veillé à ce que les règles et procédures de la Banque soient appliquées.	4

PERFORMANCE DE L'EMPRUNTEUR	e) L'emprunteur s'est conformé aux:		
	Mesures de protection environnementale	Le plan de gestion environnementale et sociale a été suivi par le Gouvernement à travers de l'Agence Béninoise pour l'Environnement (ABE).	4
	Dispositions fiduciaires	Dans le cadre du projet, le Gouvernement a assuré le suivi de la gestion financière. Le responsable de gestion financière a été mis en place avec 2 ans de retard. Les rapports d'audit ne sont pas transmis à la Banque dans le délai.	2
	Accords conclus dans le cadre du projet	Le Gouvernement a respecté les accords mais avec un grand retard, ce qui a joué sur la mise en œuvre du projet.	2
	f) L'emprunteur a été attentif aux conclusions et recommandations formulées de la Banque dans le cadre de sa supervision du projet	L'emprunteur a été attentif aux conclusions et les recommandations, mais certaines recommandations n'ont pas suivi d'effets.	2
	g) L'emprunteur a collecté et utilisé, pour les prises de décisions, les informations tirées du processus de suivi.	Le projet a mis en place un système de suivi évaluation qui a collecté les données qui ont aidé à prendre des décisions.	2

G. ACHEVEMENT

1. Le PAR a-t-il été fourni à temps, conformément à la Politique de la Banque?			
Date de réalisation de 98% de décaissement (ou date de clôture, si applicable)	Date PAR été envoyé a pcr@afdb.org	Ecart en mois	NOTE DE L'EVALUATION (généré automatiquement) Si l'écart est égale ou inférieur a 6 mois, la note est de 4. Si l'écart est supérieur à 6 mois, la note est de 1.
		6	4
<p>Décrire brièvement le processus RAP. Décrire la manière dont l'emprunteur et les co-bailleurs ont participé à l'établissement du document. Souligner toute incohérence dans les évaluations présentées dans le présent RAP. Donner la composition de l'équipe et confirmer si une visite approfondie a été effectuée. Mentionner toute collaboration substantielle avec d'autres partenaires au développement. Indiquer dans quelle mesure le bureau de la Banque dans le pays s'est impliqué dans l'établissement du présent rapport. Indiquer si les commentaires de la revue des pairs ont été fournis à temps (indiquer les noms et les titres des pairs de revue).</p> <p>[150 mots au plus]</p> <p>Le processus du rapport d'achèvement a été réalisé suite à une mission au Bénin conduite par M. Léandre GBELI, Agro - économiste principal, OSAN.4 et comprenant M. Vaïdjoua GUINEO, expert en Développement rural au Bureau national de la Banque au Tchad du 03 au 22 juillet 2011. Avant l'arrivée de la mission, le Gouvernement a préparé un document intitulé "Rapport de préparation de l'Evaluation finale" qui a fait, dans le détail le point de l'exécution du projet. La mission a rencontré les autorités administratives tutelles du projet pour avoir leurs appréciations sur les résultats et les problèmes rencontrés lors de la mise en œuvre du projet et la mission s'est rendue sur le terrain pour visiter les réalisations physiques du projet, rencontrer les bénéficiaires pour avoir leurs points de vue sur les résultats du projet.</p>			

H. LECONS TIREES DE L'EVALUATION

Résumer les principales leçons que la Banque et l'emprunteur peuvent éventuellement tirer des rendements du projet.

[300 mots au plus. Tout autre propos concernant la mise en oeuvre devra être présenté à l'annexe 6 intitulé : Description du projet]

Les principales leçons tirées des rendements du projet : (i) le retard accusé pendant trois ans a été préjudiciable à la bonne exécution du projet. La revue à mi - parcours devrait revoir les activités du projet; (ii) les procédures de passation des marchés sont très lourdes et ne permettent pas de réaliser les acquisitions telles prévues dans le rapport d'évaluation; (iii) la conception du projet très optimiste en ce qui concerne sa durée; (iv) l'absence d'un engagement formel entre le Gouvernement et le personnel affecté au projet, a conduit à l'instabilité du personnel; (v) le nombre de condition était élevé et cela a également joué sur la mise en vigueur du projet. Recommandations : au Gouvernement : le Gouvernement doit réduire le circuit d'attribution des marchés; (ii) des efforts doivent être déployés pour remplir les conditions d'entrée en vigueur du projet; (iii) des dispositions doivent être prises au niveau de la Direction générales des forêts pour continuer l'encadrement des structures locales de gestion (SLG) pour assurer la pérennité des marchés ruraux de bois; (iv) pour des futurs projets, le Gouvernement doit mettre à la disposition à temps du personnel avec un engagement précis pour éviter l'instabilité au moment de l'exécution du projet. A la Banque, (i) le nombre des conditions de mise en en vigueur du projet doivent être réduites pour les futurs projets; (ii) la Banque doit être réaliste pour l'estimation de la durée du projet.

I. RESUME DES NOTES OBTENUES PAR LE PROJET

Toutes les notes de l'évaluation sont automatiquement calculées par l'ordinateur à partir de la section pertinente du RAP

CRITERES	SOUS-CRITERES	Note de l'évaluation
RENDEMENT DU PROJET	Réalisation des resultants	3
	Réalisation des rendements	3
	Respect du calendrier	2
	NOTE GENERALE DES RENDEMENTS DU PROJET	3
PERFORMANCE DE LA BANQUE	Conception et état de préparation	
	Les objectifs du projet sont pertinents pour les priorités de développement du pays	3
	Les objectifs du projet sont réalisables au regard des contributions au projet et du calendrier prévisionnel	3
	Les objectifs du projet sont conformes à la stratégie nationale ou régionale de la Banque	3
	Les objectifs du projet sont conformes aux priorités générales de la Banque	4
	Le cadre logique prévoit un enchaînement causal logique pour la réalisation des objectifs de développement du projet.	4
	Les objectifs et les rendements, ainsi qu'ils sont présentés dans le cadre logique, sont mesurables et quantifiables	4
	Le cadre logique présente les risques et les hypothèses clés	2
	La capacité et l'engagement politique du pays sont à la hauteur de la complexité du projet	3
	La conception du projet contient une analyse satisfaisante des risques	2
	Les systèmes de passation des marchés, de gestion financière, de suivi et/ou autres processus sont fondés sur les systèmes qu'utilisent déjà le gouvernement et/ou d'autres partenaires.	3
	Les responsabilités en ce qui concerne l'exécution du projet sont clairement	4

	définies	
	Les documents requis pour la mise en œuvre (documents sur les spécifications, la conception, la passation des marchés, etc.) sont prêts au moment de l'évaluation	3
	Les indicateurs de suivi et le plan de suivi sont adoptés	4
	La collecte des données de référence est achevée ou en cours	2
	NOTE PARTIELLE DE LA CONCEPTION ET DE L'ETAT DE PREPARATION DU PROJET	3
	Supervision:	
	Conformité de la Banque aux:	
	Mesures de protection environnementale	4
	Dispositions fiduciaires	3
	Accords conclus dans le cadre du projet	4
	La qualité de la supervision de la Banque a été satisfaisante en termes de dosage des compétences et de praticabilité des solutions	2
	La surveillance de la gestion du projet par la Banque a été satisfaisante	4
	Le PAR a été fourni à temps	4
	NOTE PARTIELLE DE LA SUPERVISION	3
	NOTE GENERALE DE LA PERFORMANCE DE LA BANQUE	3
PERFORMANCE DE L'EMPRUNTEUR	Conception et état de préparation	
	Les responsabilités en ce qui concerne la mise en œuvre du projet sont clairement définies	4
	Les documents requis pour la mise en œuvre (documents sur les spécifications, la conception, la passation des marchés, etc.) sont prêts au moment de l'évaluation	3
	Les indicateurs de suivi et le plan de suivi sont approuvés; la collecte des données de base est achevée ou en cours	4
	NOTE DE LA CONCEPTION DU PROJET ET DE SON ETAT DE PREPARATION	4
	Mise en œuvre	
	L'emprunteur s'est conformé aux:	
	Mesures de protection environnementale	4
	Dispositions fiduciaires	2
	Accords conclus dans le cadre du projet	2
	L'emprunteur a été attentif aux conclusions et recommandations formulées par la Banque dans le cadre de sa supervision du projet	2
	L'emprunteur fonde ses décisions sur les informations tirées du suivi	2
	NOTE PARTIELLE DE LA MISE EN ŒUVRE	2
	NOTE GENERALE DE LA PERFORMANCE DE L'EMPRUNTEUR	3

J. TRAITEMENT

ETAPE	SIGNATURE ET OBSERVATIONS	DATE
Vérifié par le Chef de Division du Secteur	KEN B. Johm	
Vérifié par le Directeur Régional	J.K. LITSE, Directeur, ORWA	
Approuvé par le Directeur Sectoriel	A. BELEIH, Directeur, OSAN	

APPENDICE 1

Echelle de notation et correspondances

NOTE	EXPLICATION
4	Très satisfaisant Réalisation parfaite, aucune faille
3	Satisfaisant La majorité des objectifs sont atteints en dépit de quelques lacunes
2	Moyen Projet partiellement abouti. Presque autant de résultats que de lacunes
1	Médiocre Très peu de réalisations et de graves lacunes
NA	Sans objet

N.B.: Les formules sont arrondies à la décimale supérieure ou inférieure. Pour les calculs, seuls des nombres entiers sont retenus.

LISTE DES ANNEXES

Informations obligatoires

1. Coûts du projet et financement

a. Coûts du projet par composante

Composantes	En millions FCFA			En millions d'UC			%
	Devises	M. locale	Total	Devises	M. locale	Total	Dev.
A. Développement durable de la production	3483,45	2120,90	5604,35	3,72	2,27	5,99	62
B. Promotion énergies substitution et économie d'énergie	142,30	440,20	582,50	0,15	0,47	0,62	24
C. Mesures d'accompagnement	463,40	1455,95	1919,35	0,50	1,56	2,05	25
D. Gestion du projet	308,30	1400,16	1708,46	0,33	1,50	1,83	18
Coût de base	4397,45	5365,73	9763,18	4,70	5,74	10,44	45
Imprévus physiques	70,37	28,82	99,18	0,08	0,03	0,11	71
Hausse des prix	455,02	672,54	1127,56	0,49	0,72	1,21	41
Total	4922,84	6067,08	1989,92	5,26	6,49	11,75	45

Source : Rapport d'évaluation, OCDW, juillet 2001

b. Ressources par source de financement

Tableau 1 : Coûts du projet par sources de financement (en millions CFA et UC)

Sources	En millions FCFA			En millions UC			%
	M. locale	Devises	Total	M. locale	Devises	Total	Total
FAD	4.591,88	4.763,10	9.354,98	4,91	5,09	10,00	85
Gouvernement	964,40	159,43	1.123,83	1,03	0,17	1,20	10
Bénéficiaires	510,81	0	510,81	0,55	0	0,55	5
Total	6.067,09	4.922,53	10.989,62	6,49	5,26	11,75	100

Source : Rapport d'évaluation, OCDW, juillet 2001

Tableau : 3 Dépenses cumulées réalisées par sources de financement en UC par rapport aux prévisions et évaluations (millions UC)

Désignation	Montant alloué à (UC)	Montant décaissé	Ecart	Taux%
FAD	10	8,339	1,661	83,40
Gouvernement	1,75	1,749	0,001	99,95
Total	11,75	10,088	1,662	85,86

Source : Rapport financier et ledger, juillet 2011

2. Contributions de la Banque.

Citer les principaux membres de l'équipe ainsi que leurs attributions durant la préparation et la supervision. Fournir une liste consolidée des missions de préparation, de supervision et d'achèvement en ordre chronologique.

Date	Mission	Nbre de personnes	Composition	H/jr
25 avril au 09 mai 2001	Evaluation	3	Agronome-environnementaliste+ Environnementaliste+Consultant Agroéconomiste	
19-23 janvier 2005	Superv. technique BAD	01	Agronome Environnementaliste	
14-23 octobre 2005	Superv. technique BAD	01	Consultant en conservation et aménagement des ressources naturelles	
17-28 avril 2006	Superv. technique BAD	01	Agronome Environnementaliste	
09-20 septembre 2007	Superv. technique BAD	01	Expert en gestion des ressources de l'environnement-Chargé de projet BAD	
3-14 mars 2008	Superv. technique BAD		Expert en gestion des ressources de l'environnement-Chargé de projet BAD	
27 juillet-06 août 2008	Revue mi-parcours	02	Chargé du projet ; Consultant Agroéconomiste	
24 janvier au 10 février 2009	Superv. technique BAD	04	Chef Division OSAN.2+Agronome supérieur +Agronome+Analyste financier	
22 septembre-02 octobre 2009	Superv. technique BAD	02	Expert en Gestion des Ressources Naturelles+Agroéconomistes	
16-30 octobre 2009	Revue portefeuille BAD	07	Economiste-pays pour le Bénin+Chargé des opérations et du portefeuille+Agronome+2 Ingénieurs des transports+Economiste des transports+Expert en finances publiques+Analyste en santé	
14-27 mars 2010	Superv. technique BAD	02	Expert Forestier Principal à la Division Gestion des Ressources Naturelles et de l'Environnement +Agroéconomiste	
18-29 octobre 2010	Superv. technique BAD	02	Expert Forestier Principal+ Expert en Développement Rural	
03 au 21 juillet 2011	Acxhèvement	02	Agro-économiste Principal+ Expert en Développement Rural	
Total	13			

Notes attribuées par le dernier rapport de supervision.

3. Analyse économique (TRE).

Le retard de démarrage du projet, d'une part, et la faible performance qui a caractérisé la gestion du projet au cours des trois premières années de mise en œuvre ont affecté profondément la rentabilité économique du projet. En effet, le constat de ces retards a entraîné la révision à la baisse de certains résultats au terme de la revue à mi-parcours qui a eu lieu en juillet 2008. Cette réduction des services délivrés aux bénéficiaires diminue les avantages attendus. De même, la hausse des prix a entraîné la hausse des coûts par rapport à la planification initiale du projet. Tout ceci, éloigne de la rentabilité de 14 % calculé lors de l'évaluation du projet.

La rentabilité financière et économique du projet ne peut être prouvée de manière objective et fiable à l'achèvement du projet. En effet, au moment de l'évaluation, les avantages économiques devaient provenir des productions additionnelles forestières lors des aménagements de forêts privées, de celles du domaine protégé enrichies par le projet et de l'exploitation des forêts domaniales. Or certaines de ces activités prévues n'ont pas été réalisées ou l'ont été tardivement. Ainsi, la gestion des plantations privées sur la base d'un plan simple de gestion n'a pu être réalisée. L'enrichissement des forêts naturelles du domaine protégé n'a débuté qu'en 2010 sur la base de contrat avec les structures faitières mises en place dans le cadre du mécanisme de cogestion. Par conséquent, seules les plantations domaniales de bois de feu issues du PBF ont été exploitées dès le début du projet.

4.4.2 Même si les témoignages de certains bénéficiaires révèlent que ces AGR ont permis une amélioration des conditions de vie des bénéficiaires, il reste cependant que les avantages financiers générés sont en dessous des valeurs attendues au stade actuel. Ainsi, dans le cas de la production de plants d'acacia par les pépiniéristes privés, le coût de production du plant par un pépiniériste privé n'ayant pas bénéficié de crédit des Institutions de Micro Finance (IMF) intermédiaires agréées par le projet est de 24 FCFA. Ce qui permet de dégager une marge brute de 6 FCFA par plant par rapport au prix d'acquisition payé par le projet. Le rapport revenus sur coûts (R/C) est 1,25 et montre que considérant le prix de rémunération pratiqué par le projet, la sous traitance de la production des plants n'est pas rentable pour les privés. En cas d'octroi de crédit de 1 000 000 à 1 500 000 FCFA au taux d'intérêt global de 12% l'an, le coût de production du plant de *Acacia auriculiformis* par les privés varie entre 26 et 28 FCFA, situant ainsi la marge brute du pépiniériste entre 2 et 4 FCFA/plant. La rentabilité s'en trouve fortement affectée et situe entre 1,09 et 1,14.

Il en est autrement pour l'apiculture. La stratégie de promotion appliquée pour l'apiculture consiste en des dotations gratuites d'équipements et de matériels d'exploitation apicole par groupement. Ce modèle d'exploitation apicole entièrement subventionné en groupement, semble bien financièrement rentable avec un TIR de 16% au terme de 5 années d'exploitation et plus encore, soit 24% sur les 10 ans de vie des ruches en ciment promues. Néanmoins, La pérennisation et l'expansion des exploitations apicoles promues par le projet dépendent de la qualité de la gestion technique et financière des exploitations par les groupements.

Néanmoins, il importe de noter que le projet a entraîné bien de bénéfices pour les populations. Par exemple, malgré la faible rentabilité de la production privée de plants d'acacia dans le cadre contractuel du projet, il existe des avantages pour les producteurs. En effet, le revenu journalier brut du pépiniériste ayant contracté de crédit varie entre 1 653 et 2 453 FCFA/J. Le revenu journalier du pépiniériste n'ayant pas contracté de crédit est 4 053 FCFA/J, soit un écart de 65 à 145% par rapport à la production avec du crédit. Ces revenus journaliers dans les milieux ruraux diversifiés où intervient le PBF II, comparés aux rémunérations journalières agricoles qui varient entre 1 500 et 2 500 FCFA/HJ, justifient l'intérêt des producteurs privés selon leur milieu. En outre, la production de plants par les privés est aussi source d'emplois extra-agricoles complémentaires pour de nombreux ruraux dont notamment les femmes. Un avantage important est la rémunération à la fois par le projet et par les propriétaires planteurs des prestations de livraison, d'animation et de supplétif technique fournies par les pépiniéristes privés aux planteurs privés qui est fixée respectivement à 25 et 20 FCFA/plant, soit 45 FCFA/plant. De plus, à travers l'exécution des contrats par les SLG/MRB pour la production des plants, les travaux d'enrichissement des forêts communautaires, les travaux d'exploitation et de surveillance au niveau des périmètres de reboisement de bois de feu et dans les massifs forestiers du domaine protégé, c'est en moyenne près de 190,11 millions de

FCFA qui ont été annuellement injectés dans les localités bénéficiaires des interventions du PBF II, sans compter les revenus générés au profit des personnes employées sur les différents chantiers de réalisation d'infrastructures sociocommunautaires.

Liste de différents marchés passés au 31 Mars 2011

DAO	SOURCE DE FINANCEMENT	NOMBRE DE CONTRAT	OBSERVATIONS
Travaux			
DAO pour la construction du siège du projet	GVT+ fonds propres	2	Marchés exécutés à 80% mais chantier abandonné à cause du non paiement de la contrepartie béninoise
DAO pour la construction de dix bureaux logements, de neuf modules de classes et réalisation de 22 forages	FAD	5	Marchés en cours d'exécution
DAO pour l'acquisition de 21 pompes à motricité humaine pour la réalisation des 22 forages	FAD	0	Avis de non objection de la BAD obtenu sur les résultats de dépouillement et d'analyse des propositions. Avis de la DNMP attendu mais contrat de marché en cours signature dans le circuit administratif.
DAO pour la construction de pistes	FAD	1	Marché exécuté
DAO pour la construction des UVS	FAD	1	Marchés en cours d'exécution
DAO pour la construction des 3 bureaux antennes et réhabilitation du bureau logement de OUEDO	FAD	1	Marchés en cours d'exécution
Biens			
DAO véhicules	GVT	1	Marché exécuté
DAO coffres fort	GVT	1	Marché exécuté
DAO fournitures de matériels informatiques de reprographie et de télédétection	FAD	2	Marchés exécutés mais le lot3 infructueux est relacé. Ce lot 3 ne pourra plus être exécuté car date de clôture du projet prévue pour le 31 mars 2011.
DAO pour la fourniture de KIT de dépistages VIH et moustiquaires imprégnées	FAD	1	Marché moustiquaire signé et exécuté. Le lot2 infructueux est relancé et Résultats de dépouillement et d'analyse des propositions transmis à la BAD, Avis de non objection de la BAD attendu. Ce lot 2 ne pourra plus être exécuté car date de clôture du projet prévue pour le 31 mars 2011.
DAO fournitures de matériels divers (climatiseurs et divers mobiliers)	FAD	1	Marché signé et livraison en cours d'exécution
DAO pour la fourniture de photocopieurs	FAD	1	Marché signé et exécuté

DAO	SOURCE DE FINANCEMENT	NOMBRE DE CONTRAT	OBSERVATIONS
DAO pour les fournitures de 60 moto, camion plateau et tracteurs avec remorques	FAD	1	Marché 60 moto signé et exécuté Bon à lancer de la DNMP obtenu sur le DAO camion plateau et tracteurs avec remorques. Ce dossier ne pourra plus être exécuté car date de clôture du projet prévue pour le 31 mars 2011.
Services			
DAO schéma directeur d'approvisionnement	FAD	1	Marché signé et exécuté
DAO recrutement assistance technique	FAD	1	Marché signé et exécuté
DAO recrutement ingénieur conseil	FAD	1	Marché signé et en cours d'exécution
DAO inventaire forestier	FAD	1	Marché signé et exécuté
DAO élaboration manuel de procédures	FAD	1	Marché signé et exécuté
DAO audit 2005-2006	FAD	1	Marché signé et exécuté
DAO audit 2007-2008	FAD	1	Marché signé et exécuté
DAO audit 2009-2010	FAD	1	Marché signé et audit 2009 exécuté.
Addendum assistance technique	FAD	1	Marché signé et exécuté
DAO recrutement d'ONG pour diverses activités de sensibilisation et de formation	FAD		Résultats de dépouillement et d'analyse des propositions disponible mais compte tenu de la durée restante, le PBFII a souhaité financer l'activité sur les fonds propres.

Source : Cellule d'exécution du projet

5. Liste des documents justificatifs.

Rapport de préparation de l'évaluation finale du PBFII

Rapport d'évaluation à mi-parcours

Aide mémoires- Missions de supervision BAD

Rapports annuels d'activités (2004-2011)

Rapport d'étude d'impact socio-économique

Rapports d'audit sur les états financiers

Informations facultatives

6. Description du projet. Principaux facteurs n'ayant pas été pris en compte dans la grille générale et qui ont affecté la conception et la mise en oeuvre du projet. Ces facteurs, positifs et négatifs pourraient comprendre: le climat et les conditions météorologiques, les changements politiques, les questions contractuelles ou personnelles, les questions techniques, les processus de passation des marchés et les interactions avec les autres partenaires. Si l'un quelconque de ces facteurs est suffisamment significatif pour affecter les notes de l'évaluation, ceci devra être mentionné dans la grille, avec renvoi à la présente annexe.