

# Centre africain des ressources naturelles







**CATALYSER LA CROISSANCE ET LE  
DÉVELOPPEMENT PAR UNE GESTION  
EFFICACE DES RESSOURCES  
NATURELLES**



GRUPE DE LA BANQUE AFRICAINE  
DE DÉVELOPPEMENT

Les pays africains seront mieux en mesure de tirer parti de leurs ressources naturelles pour une croissance inclusive et durable



-  **Pétrole**  
Pétrole/ Pétrole / Gaz naturel / Produits pétroliers / Pétrole brut
-  **Métaux / Minéraux**  
Fer / Minéraux / Phosphates / Aluminium / Uranium / Cuivre
-  **Métaux précieux / Minéraux**  
Or / Diamants / Platine
-  **Produits du bois**  
Bois de construction
-  **Pêches**
-  **Terres**  
Agriculture / Planification régionale et urbaine / Réserves Naturelles

## Répondant à un besoin, tirant parti de la richesse, générer l'occasion : Une introduction au Centre Africain des ressources naturelles

Le Centre Africain des ressources naturelles (ANRC) est une entité hors-prêts instaurée par la Banque africaine de développement (BAD) pour renforcer la capacité des décideurs politiques africains à gérer les ressources naturelles pour des résultats de développement améliorés. L'ANRC est le point focal pour les activités de la Banque dans le secteur, en collaboration avec les gouvernements africains, les institutions régionales, le secteur privé, les organisations de la société civile (OSC) et les bailleurs de fonds.

Grâce au Centre, les pays africains sont à même de tirer parti des ressources naturelles du continent pour une croissance verte inclusive et durable. Plus précisément, le Centre contribue au renforcement des capacités institutionnelles, fournit des conseils sur les politiques, des orientations stratégiques sur les investissements et les négociations, et une assistance technique ciblée sur les questions réglementaires.

## Gérer les ressources naturelles de l'Afrique pour un avenir prometteur

### Défis et opportunités

L'Afrique a une importante richesse en ressources naturelles. La région renferme la plus grande masse de terres arables de la planète; les deuxièmes plus grands et plus longs fleuves (le Nil et le Congo); et sa deuxième plus grande forêt tropicale. La valeur ajoutée totale de ses pêches et de l'aquaculture seule est estimée à 24 milliards USD. En outre, environ 30% de toutes les réserves mondiales de minéraux se trouvent en Afrique. Les réserves prouvées de pétrole du continent constituent 8% du stock mondial et celles de gaz naturel à 7%. Les minéraux représentent une moyenne de 70% du total des exportations africaines et environ 28% du produit intérieur brut.

La contribution des industries extractives aux finances publiques est significative, avec des recettes publiques de certains pays africains dépendant presque entièrement d'eux. En effet, la BAD estime que les ressources extractives de l'Afrique pourraient contribuer plus de 30 milliards de dollars par an en recettes des gouvernements pour les 20 prochaines années. La Banque estime également que les revenus du pétrole, du gaz et de minéraux récemment découverts pourraient contribuer entre 9% et 31% des recettes publiques supplémentaires au cours des dix premières années de production pour les pays tels que le Ghana, le Libéria, le Mozambique, la Sierra Leone, la Tanzanie et l'Ouganda. En outre, au-delà des extractives, des terres, des bassins hydrographiques, les réserves de faune et les parcs nationaux offrent une opportunité pour l'écotourisme et l'activité économique connexe.

### Libérer le potentiel des ressources naturelles de l'Afrique

Les ressources naturelles de l'Afrique offrent une occasion unique de favoriser le développement humain et économique. Cependant, il y a des obstacles majeurs qui empêchent les pays africains de réaliser ce potentiel. Premièrement, il y a des défis de développement durable et de gouvernance, y compris les problèmes environnementaux, la désertification, la conservation des ressources, le déplacement de communautés de leurs terres traditionnelles, un manque de directives claires des

politiques nationales, des mauvaises décisions d'investissement et la gestion des recettes. Deuxièmement, la faiblesse des institutions conduisent à la faiblesse des contrôles aux frontières, un manque de sécurité humaine, une baisse de l'investissement, de mauvais choix politiques ainsi qu'un déclin de la biodiversité et du commerce formel.

Dans ce contexte, il y a une pression pour résoudre les problèmes rapidement. Tout d'abord, la nécessité de protéger les ressources naturelles augmente au fur et à mesure que la consommation augmente et que des compromis entre les différentes utilisations des ressources offrent plus de solutions de rechange (activités

minières par exemple par rapport à la conservation à vocation touristique). Deuxièmement, la pauvreté persistante, le chômage, les inégalités et la voix et l'influence croissantes des OSC ajoutent à la pression sur les gouvernements et les investisseurs à partager les bénéfices de la richesse des ressources naturelles. Bien qu'il y ait une compréhension claire de ces besoins et défis, il n'est pas égalé avec la capacité à y répondre. C'est là où l'ANRC entre en jeu. Une proposition de valeur clé du Centre est sa capacité à aider à combler cette lacune.

## Ce que nous Faisons

### Renforcement des capacités pour une meilleure gestion des ressources naturelles

La mission de l'ANRC est de conseiller les pays africains sur la gestion des ressources naturelles, la formulation et la mise en œuvre des politiques pour leur permettre d'assurer une plus grande valeur économique et sociale du développement des ressources.

L'ANRC met à la disposition des pays africains des produits axés sur des solutions, des outils et services pour accroître leur capacité à gérer les ressources naturelles. Les produits et les outils de l'ANRC sont conçus avec un accent sur l'aspect pratique pendant que son appui en plaidoyer énonce les options de politiques, les risques, les bénéfices et les compromis pour informer le dialogue public.

#### [Aller au cœur du problème](#)

Les activités du Centre recourent les ressources renouvelables (eaux, forêts, pêches, terres) et non renouvelables (pétrole, gaz et minéraux). De nombreux défis et opportunités propres aux politiques de gestion des ressources naturelles sont communs aux deux types de ressources. Ces points communs comprennent des

politiques pour la mise en œuvre de solutions de développement durable, la conservation, la négociation de concessions, la gestion des besoins contradictoires en ressources, promouvoir la transparence et établir des liens entre les projets de ressources naturelles et les économies nationales.

Le programme de travail du Centre se concentre sur la gestion des ressources naturelles en amont. Du point de vue du rôle de l'État comme gardien des ressources naturelles, les principaux défis et possibilités des pays africains sont principalement en amont de la chaîne de valeur économique. Les activités du centre ciblent ainsi l'étape de la matière première qui inclut le développement des projets, mais exclut les étapes de traitement et de post-traitement.

## Notre orientation stratégique

### Une approche à deux volets pour plus d'impact

La stratégie de six ans de l'ANRC (2015 - 2020) est formulée autour de deux piliers, à savoir la planification intégrée de développement des ressources naturelles pour protéger l'environnement par le développement durable; et la bonne gouvernance des ressources naturelles pour soutenir les négociations, le contenu local et la transparence par le biais de la participation du public.

#### La planification intégrée de la gestion des ressources naturelles

L'exploitation des ressources naturelles ne peut pas être durable sans concilier les objectifs de développement industriel du pays avec la nécessité contradictoire de la conservation et les besoins pour la subsistance des populations. Le premier pilier stratégique de l'ANRC promeut une approche intégrée de l'exploitation des ressources renouvelables et non renouvelables et une perspective de planification à long terme. Le travail sous ce pilier comprend l'aide aux pays africains à comprendre les compromis économiques et environnementaux liés au développement de différents types de ressources et l'élaboration des bons outils pour permettre aux gouvernements de développer les industries des ressources naturelles, tout en atténuant les impacts environnementaux et assurant la pérennité des ressources renouvelables.

#### La bonne gouvernance des ressources naturelles

La bonne gouvernance est une condition préalable à la réalisation de la valeur économique des ressources naturelles. La transparence, la responsabilité et la participation du public sont nécessaires pour permettre aux gouvernements de représenter efficacement les intérêts des générations actuelles et futures dans leurs négociations avec les investisseurs. En outre, les gouvernements doivent être en mesure de faire plus que simplement sécuriser les revenus de l'industrie extractive.

La capacité institutionnelle doit être là pour permettre aux gouvernements de stimuler les économies locales et de favoriser l'emploi local dans le secteur.

Le centre met l'accent sur l'apport d'appuis pratiques et d'outils qui sont adaptables d'un pays à l'autre et applicables à un éventail de questions

En vertu de ce deuxième pilier, l'ANRC appuie la capacité institutionnelle des gouvernements à négocier, favorise la responsabilisation et la participation du public, et fournit des conseils stratégiques aux négociations sur les contrats et les accords de gestion des ressources naturelles. En outre, l'ANRC fournit des outils de politique, juridiques et institutionnels afin de réduire l'asymétrie de connaissances entre les pays africains, leurs homologues et les investisseurs mondiaux.

L'ANRC aide les pays africains à établir des systèmes qui favorisent la responsabilisation et la participation du public. Il appuie les parlementaires, les institutions de contrôle indépendants, les normes de transparence, et la formulation des décisions et des processus relatifs à la gestion des ressources naturelles.

Le Centre contribue également à la conception de politiques et à la négociation des investissements suivant deux objectifs. Premièrement pour assurer des liens de l'économie locale avec les projets d'infrastructure multi-usages ; et, deuxièmement, faire en sorte que les projets profitent aux chaînes d'approvisionnement locales, aux industries manufacturières et aux secteurs des services.

## Production des ressources naturelles en Afrique 2000, 2010 et potentiel futur

	2000			2010		
	La part de l'Afrique dans la production mondiale en %	Valeur de la production de l'Afrique (2010 millions d'USD)	Nombre de pays 2000	La part de l'Afrique dans la production mondiale en %	Valeur de la production de l'Afrique (2010 millions d'USD)	Nombre de pays 2000
MGP	55	10 588	1	74	14 191	4
Cobalt	43	490	6	62	1 775	8
Diamants	45	4 265	16	54	4 967	17
Chromite	51	1 578	4	42	2 442	4
Manganèse	32	493	4	30	3 131	8
Phosphates	28	4 607	10	26	5 662	10
Or	24	25 568	36	19	19 947	39
Uranium	17	111	3	19	1 013	4
Cuivre	3	2 871	11	8	7 806	12
Nickel	5	1 225	5	5	1 535	5
Minerai de fer	5	4 637	10	4	6 404	9
T. de l'exploitation Minière	14	59 592	44	12	73 286	44
Huile	10	216 001	18	11	284 875	19
Gaz	5	39 036	14	7	68 423	18
Houille	6	21 266	15	4	23 759	13
Totale d'énergie	10	276 303	11	377 056		36
Aliments	8	195 082	54	9	260 910	54
Non alimentaire	8	5 618	54	6	5 729	54
Agriculture totale	8	200 675	54	9	266 605	54
construction	12%	77 267	46	13%	87 229	54

**REMARQUE.** Agriculture totale ne comprend pas le bois. Le gaz naturel évalué au prix moyen européen. Source: 2,013 African Economic Outlook, en utilisant les données de BGR (Bundesanstalt für und Rohstoffe Geowissenschaften) (e), les données sur la production minière fournies pour ce rapport, la FAO (2012), FAOSTAT, (base de données), <http://faostat.fao.org/>, (données sur les ressources non alcoolisées), l'EIA (2012), "les statistiques internationales énergie", [www.eia.gov/cfapps/ipdbproject/IEDIndex3.cfm?number=plural](http://www.eia.gov/cfapps/ipdbproject/IEDIndex3.cfm?number=plural) (données sur l'énergie), Banque mondiale (2013c), "des prix des produits de données - Pink Sheet », <http://go.worldbank.org/4ROCCIEQ50>.

La croissance de la production réelle en 2000-10 en %	La différence dans les pays	Potentiel futur
34	2	En 2017 l'augmentation de la production de 33%
262	2	En 2017 l'augmentation de la production de 87%
16	1	En 2017 l'augmentation de la production de 14%
55	0	
535	4	
23	0	
-22	3	En 2017 l'augmentation de la production de 53%
813	1	
172	1	En 2017 l'augmentation de la production de 86%
25	0	
38	-1	En 2017 l'augmentation de la production de 466%
23	0	
32	1	
75	4	La croissance de 15-20% supplémentaire à l'expansion normale de nouveaux champs en Mozambique et en Tanzanie
12	-2	
34	0	
2	0	
33	0	
13%	8	

## ANRC

Un conseiller the confiance

- Fournit des services consultatifs sur les politiques pour les pays africains et les communautés économiques régionales afin d'améliorer la valeur partagée
- Préconise la gestion des ressources naturelles africaines dans les forums internationaux pertinents afin d'assurer des avantages mutuels
- Fournit des conseils stratégiques aux négociateurs pour assurer des accords stables
- Promeut la responsabilité environnementale afin d'assurer la durabilité
- Agit comme un conseiller de confiance dans le dialogue entre les gouvernements régionaux et les investisseurs privés, entre autres activités

## Sortant de l'ordinaire

Notre valeur unique



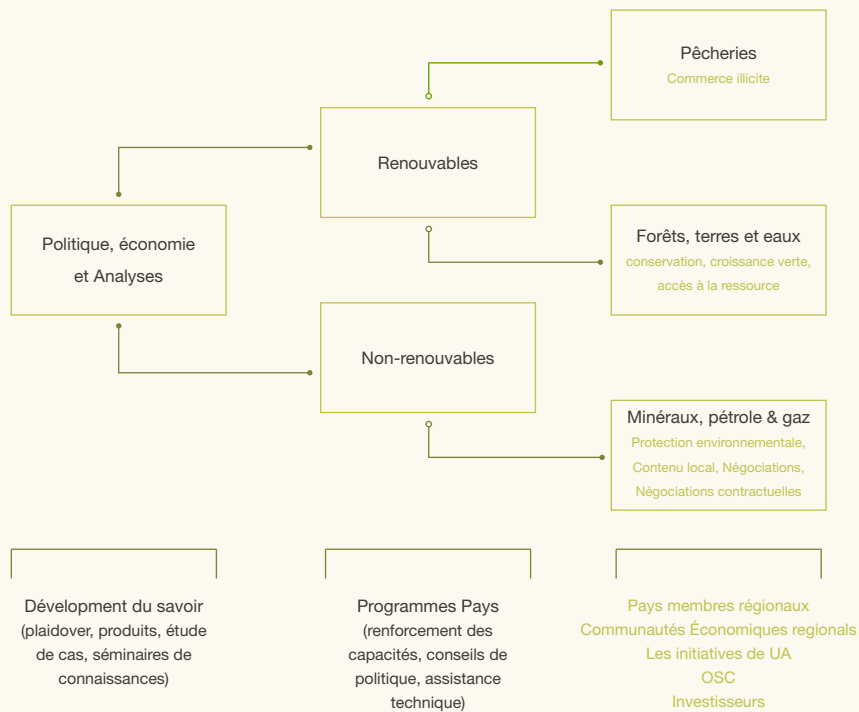
L'ANRC est unique dans sa focalisation sur les ressources naturelles renouvelables et non renouvelables. Son large éventail d'expertise et de connaissances sur les complexités et les questions transversales entre les deux types de ressources lui permet de fournir aux pays des outils et produits d'appui à la gestion globale des ressources naturelles et des produits.

Le travail de l'ANRC est pratique. Le Centre se concentre sur l'appui et les outils qui sont adaptables selon les pays et applicables à une série de questions pratiques. Ces outils constituent une base cohérente de politique qui peut être adaptée aux circonstances spécifiques et avoir une pertinence pour les secteurs et les contextes nationaux. Ceci est important, étant donné la demande des produits taillés sur mesure et compte tenu de la quantité et de la complexité de l'information dont les pays africains doivent disposer pour la conception des politiques.



## Structure d'exploitation

Sa position au sein de la BAD permet à l'ANRC de tirer profit des ressources de la Banque, des partenariats et d'un avantage comparatif en tant que principal partenaire de développement régional pour administrer des solutions pratiques pour les pays africains. L'ANRC bénéficie également de la capacité de la BAD à conduire le dialogue entre les investisseurs et gouvernements régionaux, ainsi que du réseau de ses bureaux nationaux et la connaissance de l'environnement géopolitique dans chaque pays et région. Enfin, en tant que partenaire au développement privilégié des pays africains, la BAD est en mesure de placer les ressources naturelles de l'Afrique au cœur de l'environnement politique national et régional.





## Travailler avec nous

### Partenariats

Pour effectuer son travail efficacement, le Centre entre en partenariat avec d'autres institutions du savoir et du renforcement des capacités dans la réalisation de la formation et l'organisation de séminaires de sensibilisation. L'ANRC entre aussi en partenariat avec les associations du secteur privé afin de capitaliser sur leurs connaissances techniques et commerciales. D'autres partenaires potentiels importants sont les institutions de recherche et de politiques qui reçoivent des dotations provenant d'entités du secteur privé pour mener des recherches comme un bien public.

L'ANRC cherche activement à travailler avec des partenaires au développement, des OSC et des entités du secteur privé en vue de concevoir des solutions communes et d'accroître l'impact.

La collaboration est surtout demandée sous la forme de :

- partenariats aux niveaux national et régional pour l'appui technique, le renforcement des capacités et le partage des connaissances,
- partenariats avec les parties prenantes nationales, régionales et internationales pour promouvoir le transfert des connaissances et des meilleures pratiques,
- travail de plaidoyer pour les politiques afin de combler les lacunes au niveau des connaissances.

Pour plus d'informations, veuillez contacter [ANRC@afdb.org](mailto:ANRC@afdb.org).



GRUPE DE LA BANQUE AFRICAINE  
DE DÉVELOPPEMENT

Centre africain des ressources naturelles  
Groupe de la Banque africaine de  
développement  
Immeuble du Centre de commerce International  
d'Abidjan CCIA

Avenue Jean-Paul II, 01 BP 1387 Abidjan 01,  
Côte d'Ivoire

[anrc@afdb.org](mailto:anrc@afdb.org)

[www.afdb.org](http://www.afdb.org)

© 2016 African Development Bank

All rights reserved

