GROUPE DE LA BANQUE AFRICAINE
DE DÉVELOPPEMENT

MAFDE
Mécanisme africain de financement
du développement des engrais



# Mécanisme africain de finacement du développement des engrais

*Accélérer l'accès aux engrais grâce à des solutions de financement innovantes*





# Sommaire


| | |
|---|---|
| 1 | Faits et chiffres sur le secteur des engrais en Afrique |
| 2 | Le MAFDE : une réponse africaine pour favoriser l'utilisation des engrais |
| 3 | Le MAFDE est au cœur des efforts africains pour une agriculture florissante |
| 4 | Bénéficiaires potentiels de l'appui du MAFDE |
| 5 | Domaines prioritaires du MAFDE |
| 6 | Résultats attendus de la stratégie du MAFDE |
| 7 | Structure de gouvernance du MAFDE |
| 8 | Les garanties de crédit pour favoriser le financement des engrais |
| 10 | Bénéficiaires potentiels des garanties de crédit du MAFDE |
| 11 | Pays cibles de la première phase |
| 12 | Cultures cibles |
| 13 | Objectifs du MAFDE au Nigeria et en Tanzanie pour 2019 |
| 15 | Partenariat avec OCP pour soutenir l'accès des petits exploitants agricoles aux engrais |
| 16 | Modalités de mise en œuvre des modèles de garantie de crédit |

# Faits et chiffres sur le secteur des engrais en Afrique



| | |
|---|---|
| **24 kg** | L'utilisation moyenne d'engrais par hectare en Afrique est de 24 kg, ce qui reste inférieur aux 50 kg de la Déclaration d'Abuja de 2006. *Source : IFA 2019.* |
| **3%** | Pourcentage d'utilisation d'engrais en Afrique, par rapport aux autres régions du monde. *Source : Étude conjointe MAFDE-CUA-UNECA, 2018.* |
| **1** | La CEDEAO est la seule communauté économique régionale en Afrique qui dispose d'un cadre réglementaire harmonisé du secteur des engrais. *Source : Étude conjointe MAFDE-CUA-UNECA, 2018.* |
| **1/3** | Seul un tiers des pays africains dispose d'une politique et d'un cadre réglementaire formels pour orienter le secteur des engrais. *Source : IFDC 2015.* |

| | |
|---|---|
| **65%** | La quantité estimée de terres agricoles africaines affectées par la dégradation des sols. *FAO 2018, http://www.fao.org/news/story/en/item/1140216/icode/* |
| **56%** | Les rendements de l'Afrique ne représentent que 56% de la moyenne internationale. *Source : BAD, "La productivité agricole de l'Afrique est la plus faible du monde".* |
| **30 à 60%** | Les coûts de transport représentent 30 à 60 % du prix à la production des engrais. *Source : Stratégie du MAFDE 2018.* |
| **10-15%** | La prime de risque supplémentaire sur les projets agricoles en raison de la perception en Afrique, par rapport à d'autres régions du monde. *Source : Stratégie du MAFDE 2018.* |

# **Le Mécanisme africain de financement des engrais :** une réponse africaine pour favoriser l'utilisation des engrais



Le Mécanisme africain de financement du développement des engrais (MAFDE) est un fonds spécial hébergé par la Banque Africaine de Développement (BAD). Le Mécanisme a été mis en place lors de la conférence des Chefs d'Etats et de Gouvernements de l'Union Africaine (UA) sur la révolution verte africaine en juin 2006 à Abuja, au Nigeria. Au cours de cette Conférence, les ministres de l'agriculture de l'Union africaine ont chargé la Banque Africaine de Développement d'établir et de gérer le MAFDE. Conscients de la nécessité urgente d'éliminer la faim, les États membres de l'Union africaine se sont engagés à porter l'utilisation d'engrais dans l'agriculture à une moyenne d'au moins 50 kg de nutriments par hectare.



***"Atteindre l'objectif de 50 kilogrammes d'éléments nutritifs par hectare"***

# Le Mécanisme africain de financement des engrais est au cœur des efforts africains pour une agriculture florissante



Le MAFDE soutient les efforts régionaux visant à améliorer la productivité et la production agricoles en Afrique. Les dirigeants africains ont lancé l'initiative pour remédier à l'accès limité aux engrais dans le but d'assurer une meilleure mise en œuvre du Programme intégré pour le développement de l'agriculture en Afrique (PDDAA). En outre, la Banque africaine de développement a identifié les engrais comme un intrant stratégique pour faire avancer le programme de développement agricole de l'Afrique. La stratégie de la Banque "Nourrir l'Afrique" a fait de l'accès aux engrais un facteur primordial pour la transformation qui permettra d'éradiquer la faim en Afrique d'ici 2025. En s'acquittant de son mandat, le MAFDE contribuera largement à la réalisation du cinquième objectif de l'Agenda 2063 de l'Union africaine :

> ***"Une agriculture moderne pour accroître la productivité et la production"***

# Bénéficiaires potentiels de l'appui du Mécanisme africain de financement des engrais



Crédit photo AGRA.

Les entités qui travaillent en faveur de la fabrication, l'approvisionnement, la distribution et l'utilisation d'engrais sont éligibles aux financements du MAFDE, notamment :

- Tout pays membre régional du Groupe de la Banque africaine de développement, ou tout groupement géographique ;
- Toute institution opérant sur le territoire d'un pays membre régional ;
- Toute agence ou institution internationale, régionale ou sous régionale impliquée dans le développement en Afrique.

La priorisation des pays éligibles du MAFDE se fonde sur :

- L'engagement d'un pays à mettre en œuvre l'allocation de 10 % du budget national au profit du secteur agricole, comme le stipule la Déclaration de Maputo ;
- Le potentiel d'un pays à mettre en œuvre des programmes et projets de façon efficace et durable ;
- La contribution budgétaire d'un pays au Mécanisme.

# Domaines prioritaires du MAFDE



Sur la base de sa note stratégique élaborée en mai 2018, le MAFDE a priorisé les domaines suivants :

- Fourniture de garanties de crédit et d'autres solutions financières tout au long de la chaîne de valeur, pour promouvoir l'accès des petits exploitants aux engrais ;
- Plaidoyer politique : le MAFDE soutient les efforts des gouvernements dans le cadre de l'harmonisation de leurs politiques et contribue à l'amélioration des capacités réglementaires à travers le financement d'études et d'initiatives visant à soutenir les réformes politiques dans le secteur des engrais.

D'autres activités potentielles que le MAFDE pourrait mettre en œuvre à l'appui du secteur des engrais en Afrique sont les suivantes :

Développer la capacité de production d'engrais de l'Afrique ;

Mettre en place des installations régionales d'approvisionnement et de distribution d'engrais ;

Mettre en place des activités institutionnelles, de recherche et de renforcement des capacités.

# Résultats attendus de la stratégie du MAFDE



Les petits exploitants orientés vers le commerce dans les chaînes de valeur croissantes sont atteints

Disponibilité accrue d'engrais à moindre coût

Forte utilisation d'engrais pour une productivité agricole croissante

Meilleure productivité accrue grâce à la santé des sols

# Structure de gouvernance du MAFDE



***La structure de gouvernance du Mécanisme est constituée du conseil d'administration du MAFDE, du Conseil d'administration de la Banque et du Secrétariat du Mécanisme.***

## Conseil d'administration du MAFDE :

Le conseil d'administration est chargé de déterminer l'orientation générale et la vision du Mécanisme africain de financement du développement des engrais. Il fixe également les priorités, les objectifs et les étapes majeures du MAFDE. Il est constitué de représentants d'institutions régionales et internationales de développement, d'organismes de recherche et de vulgarisation, de donateurs, d'organisations paysannes africaines et d'institutions de développement des engrais. Il est actuellement présidé par la Commissaire de l'Union africaine chargée de l'Économie rurale et de l'Agriculture, Josefa Leonel Correia Sacko.

## Secrétariat du MAFDE

Le Secrétariat du MAFDE assure la gestion quotidienne du Mécanisme sous la supervision du directeur du département de l'Agriculture et de l'agro-industrie de la Banque africaine de développement. Le Secrétariat du MAFDE est chargé de :

- Préparer les plans de travail et le budget et d'en contrôler l'exécution
- Élaborer des procédures de suivi et d'évaluation
- Préparer et soumettre les rapports annuels du Mécanisme au conseil d'administration.

## Conseil d'administration de la Banque

Le Conseil d'administration de la Banque est principalement responsable des opérations générales du MAFDE, dans le respect des règles, règlements et procédures de la Banque. Aussi fait-il office d'organe de décision pour les questions opérationnelles, sans s'y limiter toutefois, notamment pour :

- L'approbation du plan de travail et du budget annuels du Mécanisme ;
- L'approbation des procédures opérationnelles du MAFDE ;
- L'approbation du financement et des autres formes d'assistance à fournir par les ressources du MAFDE ;
- L'approbation du rapport annuel ;
- L'interprétation des dispositions des Instruments du MAFDE.

# Les garanties de crédit pour favoriser le financement des engrais



Le rôle du MAFDE est d'élaborer des stratégies visant à trouver des solutions financières innovantes pour favoriser l'accès à des engrais de qualité et abordables en Afrique. Le Mécanisme a identifié trois modèles de garantie de crédit pour le financement de la chaîne de valeur des engrais en Afrique.

## Pourquoi les garanties de crédit ?

- Capitalisation des ressources disponibles : Par rapport aux prêts, les garanties mobilisent des ressources sur une période plus courte et améliorent la capacité d'engagement.
- Effet d'entrainement : les garanties peuvent être utilisées pour attirer l'investissement privé dans la chaîne de valeur des engrais en Afrique. En effet, il pourrait permettre au MAFDE de partager les risques liés au financement avec le secteur financier privé.
- Partage des risques : En raison des risques perçus en Afrique, il y a généralement une prime de risque supplémentaire de 10 à 15 % sur les projets par rapport à d'autres régions du monde. Les garanties permettraient ainsi de partager les risques.

# Les modèles de garantie de crédit du MAFDE

## Garanties de crédit portefeuille :

Ce système est idéal pour atténuer le risque lié au fonds de roulement engagé par les opérateurs économiques lors des appels à projet. Elle autorise une institution financière participante à consentir une garantie de crédit partielle à tout bénéficiaire répondant aux critères d'éligibilité et pour laquelle l'institution financière partenaire décide d'accorder un prêt de fonds de roulement ou une facilité de crédit. Dans ce cas, la garantie du MAFDE couvre jusqu'à 50 % de la partie impayée du principal du prêt, plus les intérêts payables au moment où l'institution financière fait appel à la garantie.

## Garanties de crédit transférables :

Ce modèle de garantie de crédit s'adresse aux acteurs privés qui ont besoin de capitaux d'investissement. Dans le cadre de ce système, le MAFDE, par l'intermédiaire de son partenaire local de mise en œuvre, décide s'il y a lieu de procéder à un accord d'engagement pour une garantie au bénéficiaire potentiel. L'accord d'engagement fait office de confirmation que le MAFDE peut garantir une partie du prêt. Le bénéficiaire peut ainsi l'utiliser pour emprunter à des taux d'intérêt concurrentiels auprès de diverses institutions financières prêtes à financer l'achat des engrais. Une fois le financement obtenu, le MAFDE accordera une garantie partielle pour couvrir jusqu'à 50 % de la partie non remboursée du principal du prêt - plus les intérêts - payable au moment où l'institution financière fait appel à la garantie.

## Garantie de crédit commercial :

Ce modèle de garantie de crédit commercial fonctionne à deux niveaux. Le premier niveau relie les fournisseurs en amont aux grossistes, tandis que le deuxième niveau met en relation ces grossistes et les détaillants. Dans les deux cas, les grossistes jouent un rôle central en tant que canal pour les acteurs en amont et en tant que source de produits et de crédits pour les acteurs en aval. Dans le cadre du modèle de garantie de crédit commercial, un importateur, un producteur, un mélangeur ou un fournisseur d'engrais mettra les engrais à la disposition des grossistes à crédit. Le MAFDE partagera le risque de crédit inhérent à la transaction avec le fournisseur selon un pari-passu convenu. Le grossiste donnera ensuite le produit à crédit aux distributeurs, et la chaîne continuera jusqu'à ce que l'engrais atteigne les petits exploitants agricoles. Le modèle peut également s'appliquer aux coopératives agricoles.

# Bénéficiaires potentiels des garanties de crédit du MAFDE



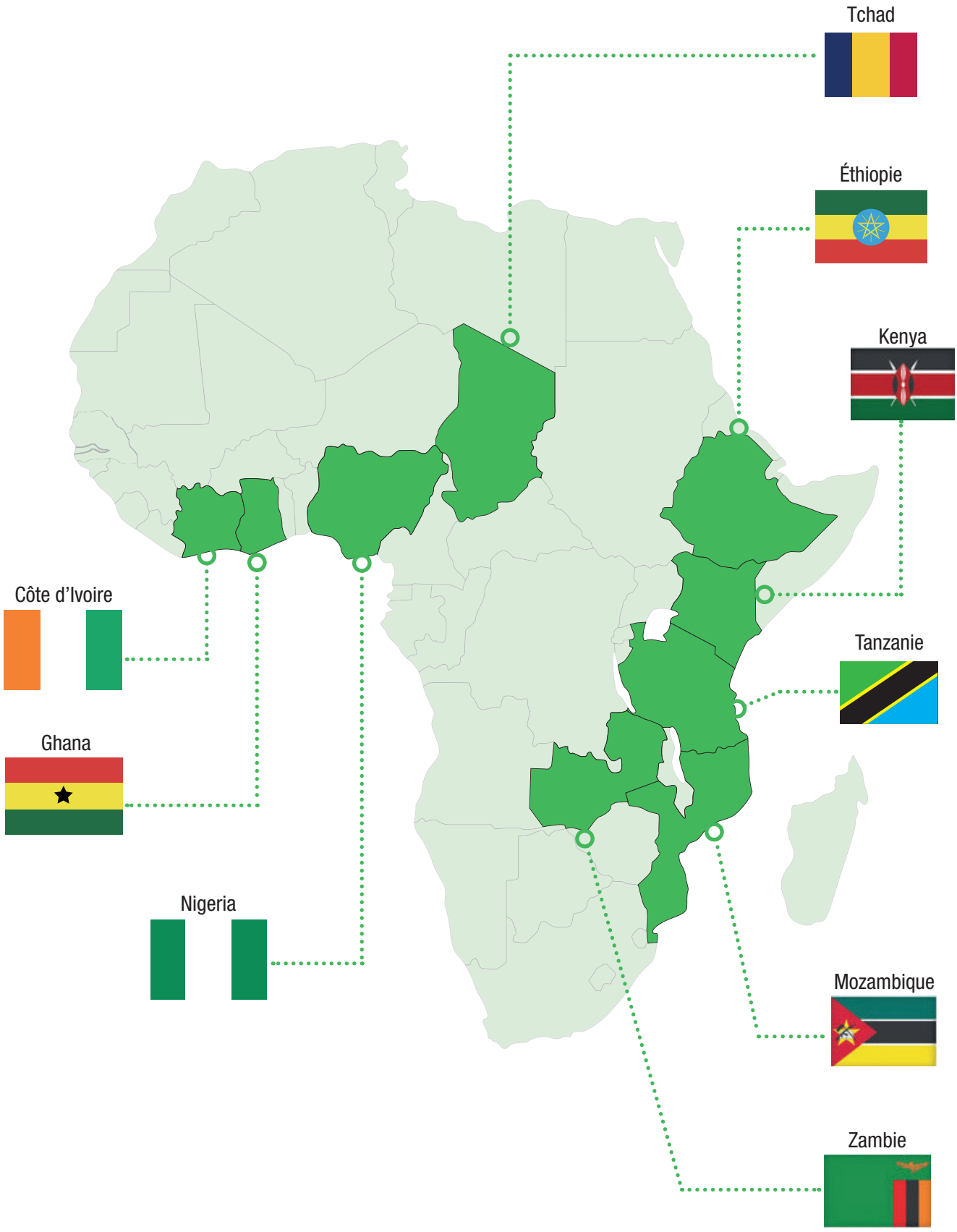
Les systèmes de garantie de crédit développés visent à soutenir les activités des acteurs suivants dans les pays ciblés :

- Importateurs privés
- Grossistes/distributeurs
- Négociants agricoles

### *Critères de sélection pour la première phase et la sélection des cultures*

- Impact sur les agriculteurs : il s'agit de l'impact sur la productivité alimentaire par culture menée par le programme Technologies pour la transformation de l'agriculture africaine (TAAT) ;
- Cultures stratégiques : ces produits sont classés par ordre de priorité en fonction de celles établies par l'Union africaine et de la stratégie de la Banque africaine de développement pour Nourrir l'Afrique ;
- Demande : ici, l'accent est mis sur la demande globale en cultures et la demande locale en engrais ;
- Possibilités de financement : la décision de financement dépend également de l'engagement politique, des incitations à mobiliser des fonds, des activités existantes, etc.

# Pays cibles de la première phase



# Cultures cibles



| | | | |
|---|---|---|---|
| | Riz | | Mil |
| | Cacao | | Niebe |
| | Café | | Maïs |
| | Coton | | Soja |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | Horticulture | | Blé |
| | Palmier à huile | | Manioc |
| | Sorgho | | |

# Objectifs du Mécanisme Africain de Financement Des Engrais au Nigeria et en Tanzanie pour 2019



Le Nigeria et la Tanzanie, pays qui ont contribué financièrement au budget du MAFDE, en seront les premiers bénéficiaires.

Investissement total en **garanties de crédit :**

**5,4 millions de dollars**



## Nigeria

**09**
Fournisseurs, mélangeurs et fabricants d'engrais à couvrir

**12**
Négociants en produits agricoles ciblés

**120**
Détaillants d'intrants agricoles ciblés

**200,000**
Petits exploitants agricoles seront approvisionnés en engrais de qualité











## Tanzanie

**06**
Fournisseurs, mélangeurs et fabricants d'engrais à couvrir

**25**
Négociants en produits agricoles ciblés

**400**
Détaillants d'intrants agricoles ciblés

**500,000**
Petits exploitants agricoles seront approvisionnés en engrais de qualité

## Le Partenariat africain pour les engrais et l'agro-industrie (AFAP)

Pour la mise en œuvre des garanties de crédit commercial au Nigeria et en Tanzanie, le MAFDE travaillera avec Le Partenariat africain pour les engrais et l'agro-industrie (AFAP), une organisation indépendante à but non lucratif fondée en 2012 par une plateforme d'organisations africaines de développement. Il s'appuie sur les travaux du Programme intégré pour le développement de l'agriculture en Afrique (PDDAA). L'AFAP promeut l'inclusion sociale et l'égalité entre les sexes dans toutes ses interventions avec des partenaires stratégiques à travers l'Afrique. Depuis 2012, l'AFAP a investi 571 millions de dollars pour la distribution d'engrais par l'intermédiaire d'un réseau de 5.000 distributeurs d'engrais dans quelques pays africains.

# Partenariat avec OCP pour soutenir l'accès des petits exploitants agricoles aux engrais



Le MAFDE et la société de production des engrais OCP Africa s'associent pour mettre en œuvre un projet de garantie de crédit commercial de 4 millions de dollars dans le cadre de l'initiative OCP Agribooster. L'objectif est d'améliorer la productivité agricole et les revenus des petits exploitants agricoles en leur fournissant à temps des intrants de haute qualité.



## Côte d'Ivoire

**30%**
d'augmentation du rendement en Côte d'Ivoire

**180,000**
petits exploitants agricoles ciblés

**54,000**
petites exploitantes agricoles

**20%**
du dépôt initial des petits exploitants agricoles au lieu de 40%

**2**
agrégateurs d'engrais soutenus dans le cadre du mécanisme de garantie..



## Ghana

**35%**
d'augmentation du rendement au Ghana

**250,000**
petits exploitants agricoles ciblés

**50,000**
petites exploitantes agricoles

**20%**
du dépôt initial des petits exploitants agricoles au lieu de 40%

**50**
agrégateurs d'engrais soutenus dans le cadre du mécanisme de garantie.

# Modalités de mise en œuvre des modèles de garantie de crédit



Afin d'atteindre les acteurs de la chaîne de valeur des engrais, le Mécanisme africain de financement du développement des engrais travaille en étroite collaboration avec des acteurs ayant une connaissance des réalités locales dans les pays de mise en œuvre, et qui peuvent facilement connecter le Mécanisme avec les bénéficiaires. Ces acteurs sont principalement :

Institutions financières : le MAFDE s'associe à des institutions financières crédibles qui ont l'ambition avérée de jouer un rôle vital dans le financement de la chaîne de valeur des engrais, ainsi que la capacité financière, la stabilité et la performance nécessaire. Elles fourniront le financement aux bénéficiaires qui répondent aux critères d'admissibilité prédéterminés ou qui ont un important portefeuille de prêts de clients du secteur des engrais.

Partenaires de mise en œuvre : grâce à leur connaissance approfondie du marché local des engrais et des institutions financières, les partenaires d'exécution prennent contact, mènent des négociations et des actions de suivi et d'évaluation. Ils peuvent également jouer un rôle clé en fournissant l'assistance technique nécessaire pour éduquer les institutions financières, jouer le rôle d'intermédiaire pour établir des relations de travail dans la chaîne de valeur et coordonner et/ou fournir des services de vulgarisation tout au long de la chaîne de valeur des engrais.

GROUPE DE LA BANQUE AFRICAINE
DE DÉVELOPPEMENT

MAFDE
Mécanisme africain de financement
du développement des engrais

Fonds spécial administré par la Banque Africaine de Développement
Département de l'agriculture et de l'agro-industrie
Immeuble CCIA – Avenue Jean Paul II, Abidjan Plateau 01

B.P : 1387 Abidjan 01 – Côte d'Ivoire
Téléphone : (+225) 20 26 44 50
E-mail : affm@afdb.org
www.afdb.org/affm